			Guía D	ocente			
		Datos Ident	ificativos				2012/13
Asignatura (*)	Direcci	ón estratéxica e análise orgar	nizativo nas adı	ministracións		Código	611440016
	pública	S					
Titulación							'
			Descri	ptores			
Ciclo		Período	Cu	rso		Tipo	Créditos
Mestrado Oficia	al	2º cuadrimestre	Prim	neiro		Optativa	3
Idioma	Castela	án		'			
Prerrequisitos							
Departamento	Análise	Económica e Administración	de EmpresasE	Economía Finan	ceira e (Contabilidade	
Coordinación	Fernandez Castro, Angel Santiago Correo electrónico angel.fernandez.castro@udc.es			c.castro@udc.es			
Profesorado	Barros Campello, Esther Alicia Correo electrónico esther.barros@udc.es			udc.es			
	Fernan	dez Castro, Angel Santiago				angel.fernandez	c.castro@udc.es
	Teijeiro	Álvarez, Mercedes				mercedes.teijeir	ro@udc.es
Web							
Descrición xeral							

	Competencias da titulación
Código	Competencias da titulación

Resultados da aprendizaxe			
Competencias de materia (Resultados de aprendizaxe)	Com	petenci	as da
	t	itulació	n
Analizar e contribuír á definición dos problemas aos que as administracións públicas territoriais (e outras?) tratan de	AM1		
responder coas súas propias políticas.			
Recopilar, elaborar e interpretar informacións relevantes, cualitativas e cuantitativas para a toma de decisións.	AM2		
Acadar coñecementos e habilidades para analizar, decidir e implantar e optimizar actuacións vinculadas ao uso de novas	AM8		
tecnoloxías na xestión e nas políticas públicas.			
Valorar criticamente o coñecemento, a tecnoloxía e a información dispoñible para resolver os problemas cos que deben			CM6
enfrontarse.			
Capacidade de análise e síntese.		BM1	
Traballo en equipo.		BM8	
Capacidade para organizar e planificar.		ВМ9	

	Contidos
Temas	Subtemas
1. La estrategia en la Administración	1.1. La estrategia en la Administración. Pros y contras
	1.2. El Plan Estratégico de la UDC
	1.3. Análisis de planes estratégicos de otras administraciones
2. Diseño organizativo en las AAPP	
3. Dirección estratégica de RRHH:	3.1. El Capital Intelectual: concepto e importancia
Gestión del Capital Intelectual	3.2. Elementos que conforman el Capital Intelectual
	3.3. La gestión del Capital Humano
	3.4. La gestión del Capital Estructural
	3.5. La gestión del Capital Relacional

Planificación

Metodoloxías / probas	Horas presenciais	Horas non	Horas totais
		presenciais /	
		traballo autónomo	
Sesión maxistral	11	22	33
Estudo de casos	10	25	35
Proba mixta	1.5	4.5	6
Atención personalizada	1	0	1
*Os datos que aparecen na táboa de planificación son de carácte	r orientativo, considerando a h	eteroxeneidade do alui	nnado

	Metodoloxías	
Metodoloxías	Descrición	
Sesión maxistral	Presentación de los contenidos básicos de cada tema	
Estudo de casos	Presentación y discusión de casos reales relativos a la dirección estratégica, organización y gestión del capital intelectual en	
	las administraciones públicas	
Proba mixta	Prueba escrita relativa a los contenidos desarrollados en las sesiones magistrales y en los casos analizados.	

	Atención personalizada		
Metodoloxías	Descrición		
Estudo de casos La orientación necesaria para el desarrollo de las tareas asignadas se podrá obtener por los siguientes medi - Durante el horario oficial de tutorías presenciales. - A través de correo electrónico, especialmente en el caso de cuestiones muy específicas.			
			- Concertando mediante el correo electrónico o por teléfono una cita personalizada.

	Avaliación	
Metodoloxías	Descrición	Cualificación
Estudo de casos	1. Preparación previa de la documentación	50
	2. Análisis crítico	
	3. Defensa de argumentaciones	
Proba mixta	Prueba escrita de carácter general en la que se pretende contrastar el aprovechamiento de las sesiones	50
	magistrales y las discusiones dirigidas.	

Observacións avaliación	

	Fontes de información
Bibliografía básica	- Ventura, J., Ordóñez de Pablos, P. (coord.) (2003). Capital Intelectual y aprendizaje organizativo nuevos desafíos
	para la empresa. Madrid: AENOR
	- Porret, M. (2010). Gestión de personas: manual para la gestión del Capital Humano en las organizaciones. México
	ESIC y Alfaomega
	- Oficina de Planificación Estratéxica da UDC (). Plano Estratéxico 2005-2010 da UDC.
	http://www.udc.es/sobreUDC/vice_planificacion_economica_e_infraestruturas/planificacion_economica/pl
	- Grant, R.M. (1996). ?Dirección Estratégica. Conceptos, técnicas y aplicaciones. Civitas
Bibliografía complementaria	

Recomendacións
Materias que se recomenda ter cursado previamente
Materias que se recomenda cursar simultaneamente



Técnicas para el análise das políticas públicas/611440015

Novos instrumentos da xestión pública/611440023

Materias que continúan o temario

Dirección estratéxica e análise organizativo nas administracións públicas/611440016

Observacións

(*)A Guía docente é o documento onde se visualiza a proposta académica da UDC. Este documento é público e non se pode modificar, salvo casos excepcionais baixo a revisión do órgano competente dacordo coa normativa vixente que establece o proceso de elaboración de guías