



Guía Docente				
Datos Identificativos				2013/14
Asignatura (*)	Organización da Producción e Dirección de Proxectos	Código	730112501	
Titulación	Enxeñeiro Naval e Oceánico			
Descritores				
Ciclo	Período	Curso	Tipo	Créditos
1º e 2º Ciclo	Anual	Quinto	Obrigatoria	6.5
Idioma	Castelán			
Prerrequisitos				
Departamento	Enxeñaría Naval e Oceánica			
Coordinación	Martinez Lopez, Alba	Correo electrónico	alba.martinezl@udc.es	
Profesorado	Martinez Lopez, Alba Piñon Quiñonero, Manuel	Correo electrónico	alba.martinezl@udc.es manuel.pinon@udc.es	
Web				
Descrición xeral	La asignatura explica los conocimientos necesarios para gestionar proyectos complicados en entornos de alta competitividad. Aspectos como la gestión de plazos, costes, medios materiales y humanos, y financieros se explican de forma térica y práctica. Se revisan también los procesos mas importantes para realizar un proyecto, con especial énfasis en el proceso de producción, organización de líneas de fabricación, metodos y tiempos calidad total,gestión por procesos, mejora continua ,filosofía JIT,etc.			

Competencias da titulación	
Código	Competencias da titulación
A6	Participación en proxectos multidisciplinares de enxeñaría naval e oceánica.
A7	Proxectos e cálculo de produtos, procesos, instalacións e factorías navais en todos os ámbitos do sector naval e marítimo.
A9	Elaboración, dirección e xestión de proxectos en todos os ámbitos relacionados co sector naval e marítimo.
A10	Dirección, planificación e supervisión de equipos multidisciplinares.
A11	Planificación estratéxica, de sistemas de calidade, de sistemas de produción e de xestión ambiental.
A12	Dirección xeral, dirección técnica, dirección de proxectos de I+D+I en factorías navais e empresas relacionadas co sector naval e marítimo.
B5	Traballar de forma colaborativa.
B6	Comportarse con ética e responsabilidade social como cidadán e como profesional.
B7	Comunicarse de maneira efectiva nun entorno de traballo.
B9	Capacidade de integrarse en grupo de traballo.
B10	Actitude orientada á análise.
B12	Capacidade para encontrar e manexar a información.
B13	Capacidade de comunicación oral e escrita.
B16	Fixar obxectivos e tomar decisións.
B19	Motivar ao grupo de traballo.
B20	Capacidade de negociación.
B21	Abertos ao cambio.
B22	Vontade de mellora continua.
B23	Positivos fronte a problemas.
C3	Utilizar as ferramentas básicas das tecnoloxías da información e as comunicacións (TIC) necesarias para o exercicio da súa profesión e para a aprendizaxe ao longo da súa vida.
C4	Desenvolverse para o exercicio dunha cidadanía aberta, culta, crítica, comprometida, democrática e solidaria, capaz de analizar a realidade, diagnosticar problemas, formular e implantar solucións baseadas no coñecemento e orientadas ao ben común.
C5	Entender a importancia da cultura emprendedora e coñecer os medios ao alcance das persoas emprendedoras.
C6	Valorar criticamente o coñecemento, a tecnoloxía e a información dispoñible para resolver os problemas cos que deben enfrontarse.
C7	Asumir como profesional e cidadán a importancia da aprendizaxe ao longo da vida.



C8	Valorar a importancia que ten a investigación, a innovación e o desenvolvemento tecnolóxico no avance socioeconómico e cultural da sociedade.
----	---

Resultados da aprendizaxe			
Competencias de materia (Resultados de aprendizaxe)	Competencias da titulación		
A6, A7, A9, A10, A11, A12	A6	B5	C3
B5, B6, B7, B9, B10, B12, B1, B16, B19, B20, B22, B23	A7	B6	C4
C3, C4, C5, C6, C7	A9	B7	C5
	A10	B9	C6
	A11	B10	C7
	A12	B12	C8
		B13	
		B16	
		B19	
		B20	
		B21	
		B22	
		B23	

Contidos	
Temas	Subtemas



## A.- DIRECCIÓN DE PROYECTOS

### INDICE DE CONTENIDOS

- 1.- Definición y Tipos de Proyectos. Características fundamentales de la Dirección de Proyectos
- 2.- Plan de viabilidad del Proyecto. Estudios previos. Documentos clave
3. Actividades pre-contrato. Especificaciones técnicas y Contrato
- 4.- Organización del Proyecto. Tipos, Funciones y responsabilidades. Documentos de control y Plan de reuniones
5. Relaciones con el Cliente y Organismos reguladores
- 6.- Plan de Ejecución y gestión integral del proyecto. Lanzamiento del Proyecto. Primeras acciones clave
- 7.- Estrategia Constructiva. WBS. Zonas y Etapas
- 8.- Interfases con Clientes y Suministradores principales
- 9.- Planificación integrada: -Gantt ? PERT- TOC ? Cadena crítica
- 10.- Plan de Calidad. Registros de calidad. Plan de Auditorias
- 11.- Gestión de Riesgos del Proyecto
- 12.- Gestión del Presupuesto y la financiación. Métodos. Análisis del valor ganado
- 13.- Plan de prevención de riesgos laborales y Plan medioambiental
- 14.- Gestión de sistemas y proyectos de I+D+i
- 15.- Gestión de la Subcontratación
- 16.- Gestión de los Procesos: Ingeniería- Compras- Fabricación ? Pruebas
- 17.- Gestión de las aprobaciones y permisos necesarios
- 18.- Control de cambios y modificaciones. El Contract



Engineer

19. Propiedad intelectual y protección de los resultados

20.- Comercialización del Producto

21.- Garantía e Ingeniería post-venta



<b>B.- ORGANIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓN</b>	
<b>INDICE DE CONTENIDOS</b>	
1 Definiciones criterios y valores	
2 Estrategias capacidades y distribución en planta	
3 Diseño métodos, y medición del trabajo	
4 Predicción. Planificación y programación	
5 Tecnologías de gestión de la producción. Jit. Toc .Logística	
6 Competitividad y productividad. Mejora continua y Calidad total	
7 Aplicación a la industria de la Construcción Naval	

Planificación			
Metodoloxías / probas	Horas presenciais	Horas non presenciais / traballo autónomo	Horas totais
Discusión dirixida	6.5	0	6.5
Estudo de casos	8	0	8
Proba obxectiva	6	0	6
Prácticas a través de TIC	5	5	10
Solución de problemas	11	11	22
Sesión maxistral	50	50	100
Atención personalizada	10	0	10

\*Os datos que aparecen na táboa de planificación son de carácter orientativo, considerando a heteroxeneidade do alumnado

Metodoloxías	
Metodoloxías	Descrición
Discusión dirixida	Simulación de casos y situaciones referentes al temario de la asignatura.
Estudo de casos	Estudio de casos de mejores prácticas en la dirección de proyectos.
Proba obxectiva	Realización de exámenes y pruebas parciales
Prácticas a través de TIC	Prácticas de programas para planificación de proyectos
Solución de problemas	Resolución de ejercicios de planificación control de costes,y organización del trabajo de producción.
Sesión maxistral	Explicación del temario de dirección de proyectos y organización de la producción.

Atención personalizada	
Metodoloxías	Descrición
Prácticas a través de TIC	Realización de ejercicios y corrección de problemas con explicación de lo realizado por el alumno

Avaliación
------------



Metodoloxías	Descrición	Cualificación
Proba obxectiva	Asistencia a clase, y participación en los debates, y casos y ejercicios que se presenten  realización de ejercicios y trabajos fuera de clase  Realización de exámenes parciales  Realización de examen final.	100
Outros		

#### Observacións avaliación

Dos parciais que deben ser aprobados cada uno con un 5. La calificación final será la media de ambas notas una vez se hayan aprobado ambos exámenes. Cada parcial aprobado se mantendrá como tal hasta septiembre, siendo necesario aprobar el otro parcial suspenso.

&nbsp;

&nbsp;Asistencia a clase, y participación en los debates, &nbsp; casos y ejercicios que se presenten+ realización de ejercicios y trabajos fuera de clase contarán&nbsp;hasta 1 punto en cada parcial, en&nbsp;sus convocatorias correspondientes, &nbsp; pero no en las convocatorias finales de junio y septiembre.

#### Fontes de información

Bibliografía básica

Bibliografía complementaria

#### Recomendacións

##### Materias que se recomenda ter cursado previamente

Fundamentos de la Construcción Naval/730112101

Xestión da Calidade/730112608

Inglés Técnico Naval/730112609

Tecnoloxía da Construción do Buque/730112403

Xestión e Administración de Empresas/730112614

Fiabilidade Estatística/730112623

##### Materias que se recomenda cursar simultaneamente

Economía da Empresa/730112405

Proxectos/730112407

##### Materias que continúan o temario

Organización da Producción e Dirección de Proxectos/730112501

#### Observacións

(\*A Guía docente é o documento onde se visualiza a proposta académica da UDC. Este documento é público e non se pode modificar, salvo casos excepcionais baixo a revisión do órgano competente dacordo coa normativa vixente que establece o proceso de elaboración de guías