



Guía Docente				
Datos Identificativos				2013/14
Asignatura (*)	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS		Código	730G03024
Titulación				
Descriptores				
Ciclo	Período	Curso	Tipo	Créditos
Grao	2º cuatrimestre	Terceiro	Obrigatoria	6
Idioma	Castelán			
Prerrequisitos				
Departamento	Análise Económica e Administración de Empresas			
Coordinación	García del Valle, Alejandro	Correo electrónico	alejandro.garcia.delvalle@udc.es	
Profesorado	García del Valle, Alejandro Lamas Rodríguez, Adolfo Rio Vilas, David Del	Correo electrónico	alejandro.garcia.delvalle@udc.es adolfo.lamasr@udc.es david.del.rio.vilas@udc.es	
Web	www.gii.udc.es			
Descrición xeral	Esta asignatura enseña lo que es una empresa y su organización desde el punto de vista de la Ingeniería Industrial.			

Competencias da titulación	
Código	Competencias da titulación

Resultados da aprendizaxe			
Competencias de materia (Resultados de aprendizaxe)			Competencias da titulación
Conocimientos de organización de empresas y de sistemas de producción			A15 A17
Analizar y descomponer procesos de organización industrial. Simplificar problemas complejos.			B5 B16 B17 B18
Utilizar software para resolver problemas de organización de empresas con gran volumen de datos.			C3 C6

Contidos	
Temas	Subtemas
1. Introducción	Bienes, servicios y operaciones. Áreas funcionales de la empresa. La función de producción y su relación con las otras áreas de la empresa. El proceso entrada?transformación?salida. Objetivos: calidad, rapidez, interdependencia, flexibilidad, coste.
2. Análisis técnico económico de alternativas de decisión	Introducción. Aplicaciones. Definición de Escenarios. Valor Actual Neto. Tasa Interna de Retorno. Período de Recuperación. Opciones de Financiación. Análisis de Sensibilidad. Opciones Reales.
3. Selección, diseño y análisis del proceso	Tipos de procesos. Diagramas de procesos. Diseño del proceso y mapa del flujo de valor (Value Stream Mapping). Utilización de recursos. Ley de Little.
4. Previsión y planificación de la demanda	Previsión de la demanda. Técnicas de previsión. Métodos de previsión cuantitativos. Análisis de series temporales. Media móvil. Alisamiento exponencial. Regresión y previsión de la demanda. Problemas.
5. Planificación agregada de la producción	Planificación agregada de la producción. Estrategias básicas que se pueden seguir en la determinación de un plan agregado. Desarrollo del plan de producción. El método gráfico. Reglas para la obtención de planes de producción alternativos. Planificación agregada mediante programación lineal. Problemas



6. Gestión de inventarios	Tipos de inventarios. Gestión de inventarios. Costes de inventarios. Clasificación ABC. Modelos de inventarios. Modelo de revisión continua (punto de pedido). Modelo de revisión periódica (intervalo de revisión). Problemas.
7. Producción LEAN y JIT	Sincronización esbelta: beneficios del flujo sincronizado. La filosofía LEAN. Aspectos básicos de la filosofía LEAN. Eliminación de despilfarros: los siete tipos de despilfarros. Factores para eliminar el despilfarro: flujo coordinado, procesos flexibles, minimización de la variabilidad. Las cinco Ss. Problemas.
8. Control de la calidad	Introducción. Control estadístico del proceso: variabilidad. Gráficos de control por atributos. Gráficos de control por variables. Introducción a seis sigma. Capacidad del proceso.
9. Planificación de recursos empresariales ERP	Planificación de recursos. Planificación de requerimientos de material: programa maestro de producción, lista de materiales, fichero de estado de inventario, cálculos para la planificación de requerimientos de material. Implantación de un sistema ERP.
10. Programación de trabajos	Programación de trabajos: medidas de rendimiento. Reglas de despacho. Programación de una máquina. Programación de una línea de producción. Programación de talleres. Problemas.

Planificación			
Metodoloxías / probas	Horas presenciais	Horas non presenciais / traballo autónomo	Horas totais
Sesión maxistral	24	44.4	68.4
Prácticas a través de TIC	32	33.6	65.6
Proba mixta	4	12	16
Atención personalizada	0	0	0

\*Os datos que aparecen na táboa de planificación son de carácter orientativo, considerando a heteroxeneidade do alumnado

Metodoloxías	
Metodoloxías	Descrición
Sesión maxistral	Clases magistrales en grupos grandes
Prácticas a través de TIC	Clases en grupos medianos y pequeños utilizando TIC (Excel, ExtendSIM y otras herramientas que se consideren oportunas).
Proba mixta	Examen final de la asignatura

Atención personalizada	
Metodoloxías	Descrición
Sesión maxistral Prácticas a través de TIC Proba mixta	La atención personalizada se hará en horas de tutorías.

Avaliación		
Metodoloxías	Descrición	Cualificación
Prácticas a través de TIC	Clases en grupos medianos y pequeños utilizando TIC (Excel, ExtendSIM y otras herramientas que se consideren oportunas).	40
Proba mixta	Examen final de la asignatura	60

Observacións avaliación



Para aprobar la asignatura se deberán cumplir las siguientes condiciones:

- Sacar una nota mínima de 3 puntos (sobre un total de 10) en cada una de las pruebas realizadas (Prácticas a través de TIC y Pruebas mixta).
- Tener un máximo de 3 faltas (días) sin justificar a las clases de Grupos Medianos.
- Tener un máximo de 3 faltas (días) sin justificar a las clases de Grupos Pequeños.

En caso de no cumplirse todas las condiciones anteriores, la calificación final será de Suspenso.

## Fontes de información

<b>Bibliografía básica</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- García del Valle, Alejandro; Lamas, Adolfo; Crespo, Diego; del Río, David (). Apuntes de Organización de Empresas. Moodle</li><li>- David Krahl, Robin Clark (2011). ExtendSIM for Discrete Event System Simulation. Imagine That!</li><li>- Collier, David Alan &amp; Evans, James R. (). OM3. CENGAGE Learning</li><li>- Slack, Nigel; Chambers, Stuart; Johnston, Robert (). Operations Management. Prentice Hall</li><li>- Heizer, Jay and Render, Barry (). Operations Management. Prentice Hall</li></ul>
<b>Bibliografía complementaria</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Askin, Ronald G and Jeffrey, B. Goldberg (2002). Desing and Analysis of Lean Production Systems. John Wiley</li><li>- Greasley, Andrew (2009). Operations Management. John Wiley</li></ul>

## Recomendacións

### Materias que se recomienda ter cursado previamente

### Materias que se recomienda cursar simultaneamente

### Materias que continúan o temario

ESTADÍSTICA/730G03008  
XESTIÓN EMPRESARIAL/730G03010

## Observacións

Existe una bibliografía muy amplia y actualizada sobre Organización de Empresas en la biblioteca de la Escuela Politécnica Superior (muchas de ellas en inglés). Los apuntes de la asignatura estarán disponibles en Moodle así como los enunciados de casos propuestos. En Moodle se encuentran los exámenes resueltos de cursos anteriores.

(\*A Guía docente é o documento onde se visualiza a proposta académica da UDC. Este documento é público e non se pode modificar, salvo casos excepcionais baixo a revisión do órgano competente dacordo coa normativa vixente que establece o proceso de elaboración de guías