



Guía Docente				
Datos Identificativos				2014/15
Asignatura (*)	Organización e xestión: xestión empresarial e xestión eficaz do laboratorio		Código	610475201
Titulación	Mestrado Universitario en Biotecnoloxía Avanzada			
Descriptores				
Ciclo	Período	Curso	Tipo	Créditos
Mestrado Oficial	2º cuatrimestre	Primeiro	Obrigatoria	4.5
Idioma	CastelánGalegoInglés			
Prerrequisitos				
Departamento	Análise Económica e Administración de Empresas			
Coordinación	Teijeiro Álvarez, Mercedes	Correo electrónico	mercedes.teijeiro@udc.es	
Profesorado	Rodriguez Fernandez, Maria Jose Teijeiro Álvarez, Mercedes	Correo electrónico	maria.jose.rfernandez@udc.es mercedes.teijeiro@udc.es	
Web	webs.uvigo.es/masterbiotecnologiaavanzada/			
Descripción xeral	EN LA DOCENCIA DE ESTA MATERIA PARTICIPA TAMBIÉN EL SIGUIENTE PROFESOR DE LA UVIGO: Pedro Pablo Gallego Veigas (e-mail: pgallego@uvigo.es) EL DECANO DEL COLEGIO OFICIAL DE BIÓLOGOS Y DIRECTOR DEL CENTRO ANALÍTICO MÍGUEZ Y MUÍÑOS: José Pelayo Míguez Baños (e-mail: direccióntecnica@laboratoriocalidad.com) Y LA PROFESORA DE LA OTRI-UDC (OFICINA DE TRANSFERENCIA DE RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN DE LA UDC): Pilar Pintor Vázquez (e-mail: pilar@udc.es)			

Competencias da titulación	
Código	Competencias da titulación
A12	Coñecer e saber aplicar os sistemas de control de calidade vixente.
A13	Saber xestionar e traballar con garantías en calquera laboratorio biotecnolóxico do ámbito público ou privado.
A14	Ter unha visión integrada dos procesos de I+D+i desde o descubrimento de novos coñecementos básicos ata o desenvolvemento de aplicacións concretas deste coñecemento e a introdución no mercado de novos produtos biotecnolóxicos.
A15	Saber deseñar unha investigación prospectiva de mercado para un producto biotecnolóxico.
A16	Coñecer e analizar os aspectos financeiros que se están expansionando no mercado biotecnolóxico.
A18	Posuír un amplio coñecemento dos aspectos éticos e legais que afectan as diferentes disciplinas relacionadas coa Biotecnoloxía.
B1	Capacidade de análise e síntese (localización de problemas e identificación das causas e a súa tipoloxía).
B2	Capacidade de organización e planificación de todos os recursos (humanos, materiais, información e infraestruturas).
B3	Capacidade de xestión da información (con apoio de tecnoloxías da información e as comunicacións).
B4	Capacidade de planificación e elaboración de estudos técnicos en biotecnoloxía microbiana, vexetal e animal.
B5	Capacidade de identificar problemas, buscar solucións e aplicálas nun contexto biotecnolóxico profesional ou de investigación.
B6	Capacidade de comunicación oral e escrita dos plans e decisións tomadas.
B7	Capacidade para formular xuízos sobre a problemática ética e social, actual e futura, que propón a Biotecnoloxía.
B8	Capacidade de comunicación eficazmente coa comunidade científica, profesional e académica, así como con outros sectores e medios de comunicación.
B9	Capacidade de Traballo en equipo multidepartamental dentro da empresa.
B10	Capacidade de Traballo nun contexto de sostibilidade, caracterizado por: sensibilidade polo medio ambiente e polos diferentes organismos que o integran así como concienciación polo desenvolvemento sostible.
B11	Racionamento crítico e respecto profundo pola ética e a integridade intelectual.
B12	Adaptación a novas situacións legais, ou novedades tecnolóxicas así como a excepcionalidades asociadas a situacións de urxencia.
B13	Aprendizaxe autónoma.
B14	Liderazgo e capacidade de coordinación.
B15	Sensibilización cara á calidade, o respecto medioambiental e o consumo responsable de recursos e a recuperación de residuos.



Resultados da aprendizaxe		
Competencias de materia (Resultados de aprendizaxe)	Competencias da titulación	
Coñecer os conceptos básicos da organización da actividade económica	AM13	
Coñecer e saber aplicar os sistemas de control de calidade vixentes que permitan xestionar e traballar en diferentes laboratorios	AM12 AM13	
Adquirir unha visión estratégica dos procesos de I+D+i dende os coñecementos básicos ata a súa introdución no mercado	AM14	
Coñecer os métodos de investigación prospectiva de mercados para un producto biotecnolóxico, e os aspectos financeiros necesarios para o éxito dun producto no mercado	AM15 AM16	
Adquirir un amplio coñecemento dos aspectos éticos e legais (incluíndo a responsabilidade social corporativa) que afectan ás diferentes disciplinas relacionadas coa biotecnoloxía	AM18	
Promover a capacidade de xestión da información (análise e síntesis) relacionada coa biotecnoloxía, a transmisión e a comunicación eficaz da mesma	BM1 BM3 BM6 BM7 BM8	
Promover a capacidade para identificar problemas e buscar solucións, así como para planificar e elaborar estudos técnicos dentro do ámbito da biotecnoloxía	BM4 BM5	
Entender o interese, as vantaxes e as necesidades de traballar en equipos multidisciplinares, organizando e planificando adecuadamente os recursos, dentro do ámbito da biotecnoloxía e promover dito traballo.	BM2 BM9	
Promover, dentro da industria biotecnolóxica, o traballo respetuoso co medio ambiente e cos organismos que o integran	BM10 BM11	
Promover a capacidade de aprendizaxe autónomo, de liderazgo, a adaptación as novas situacións, así como a sensibilidades pola calidade e polo respeito ó medio ambiente no ámbito da tecnoloxía	BM12 BM13 BM14 BM15	

Contidos	
Temas	Subtemas
Marketing e organización de redes comerciais	Marketing e organización de redes comerciais
Organización de empresas de biotecnoloxía	Organización de empresas de biotecnoloxía
Análisis financeiro	Análisis financeiro
Bases da I+D. Visión global dos programas de I+D. preparación e xestión de proxectos de I+D. Proxectos europeos (EU framework).	Bases da I+D. Visión global dos programas de I+D. preparación e xestión de proxectos de I+D. Proxectos europeos (EU framework).
A transferencia de tecnoloxía: valorización do coñecemento transferible. A protección do coñecemento. A creación dunha empresa de base tecnolóxica.	A transferencia de tecnoloxía: valorización do coñecemento transferible. A protección do coñecemento. A creación dunha empresa de base tecnolóxica.
Rol e funcionamiento dun laboratorio (normas famílias ISO 9000)	Rol e funcionamiento dun laboratorio (normas famílias ISO 9000)
Xestión de Recursos Humáns e de equipos de traballo: seguidade no laboratorio	Xestión de Recursos Humáns e de equipos de traballo: seguidade no laboratorio
Sistemas para a optimización de procesos. xestión documental, metroloxía e LIMS	Sistemas para a optimización de procesos. xestión documental, metroloxía e LIMS
Técnicas para mellorar o rendemento do laboratorio: calificación e calibración de equipos de análise. Estadística aplicada.	Técnicas para mellorar o rendemento do laboratorio: calificación e calibración de equipos de análise. Estadística aplicada.

Planificación



Metodoloxías / probas	Horas presenciais	Horas non presenciais / traballo autónomo	Horas totais
Estudo de casos	10	20	30
Sesión maxistral	27	54	81
Actividades iniciais	1	0	1
Atención personalizada	0.5	0	0.5

*Os datos que aparecen na táboa de planificación son de carácter orientativo, considerando a heteroxeneidade do alumnado

Metodoloxías	
Metodoloxías	Descripción
Estudo de casos	Actividades enfocadas á adquisición de coñecementos teórico-prácticos específicos e habilidades manipulativas e instrumentais sobre a xestión e a organización dun laboratorio e de empresas de biotecnoloxía. Con asistencia específica por parte do profesorado ás actividades individuais ou grupais que realizan os estudiantes. Impartición de charlas, elaboración e presentación de casos. Visitas a empresas de biotecnoloxía.
Sesión maxistral	Explicación na aula dos diferentes temas con apoio de medios audiovisuais e transparencias.
Actividades iniciais	toma de contacto do profesorado cos alumnos. presentación do curso: metodoloxía docente, planificación, desenvolvimete e presentación dos casosprácticos a realizar sobre a xestión do laboratorio. Sistemas de evaluación.

Atención personalizada	
Metodoloxías	Descripción
Estudo de casos	Realizarase unha labor de seguemento cos alumnos, sobre os casos propuestos e a documentación adxuntada

Avaliación		
Metodoloxías	Descripción	Cualificación
Estudo de casos	Probas nas que se presentan situacíons ou problemáticas dadas previamente ou que puidera darse, partiendo dos diferentes factores involucrados, o análise dos antecedentes, as condicíons da situación, etc.	100

Observaciós avaliación	
No caso de realizar un examen final na primeira oportunidade, coincidirá co luns seguinte á finalización da materia. A hora de conceder as matrículas de honra darase prioridade aos alumnos que acadaran as máximas calificacións na primeira oportunidade	

Fontes de información	
Bibliografía básica	- Hoyle y Thompson (). Del aseguramiento a la gestión de la calidad. el enfoque basado en procesos. AENOR - Hormiga, E., Batista, R. y Sánchez, A (2008). El Capital Intelectual en las empresas de nueva creación: influencia de los activos intangibles en el éxito empresarial. Santa Cruz de Tenerife: Fundación FYDE-CAJA Canarias
Bibliografía complementaria	

Recomendacións
Materias que se recomenda ter cursado previamente
Auditoría de empresas biotecnológicas/610475202
Aspectos legais e éticos en Biotecnología/610475203
Materias que se recomienda cursar simultaneamente
Materias que continúan o temario



Observacións

Dado que parte da bibliografía recomendada para esta materia atópase en inglés, e recomendable ter coñecementos desta lengua, polo menos, a nivel de comprensión de textos escritos.

(*)A Guía docente é o documento onde se visualiza a proposta académica da UDC. Este documento é público e non se pode modificar, salvo casos excepcionais baixo a revisión do órgano competente dacordo coa normativa vixente que establece o proceso de elaboración de guías