



Guía Docente				
Datos Identificativos				2014/15
Asignatura (*)	Organización de Empresas		Código	650G01016
Titulación				
Descriptores				
Ciclo	Período	Curso	Tipo	Créditos
Grao	2º cuatrimestre	Segundo	Obrigatoria	6
Idioma	Castelán			
Prerrequisitos				
Departamento	Análise Económica e Administración de Empresas			
Coordinación	Rungo , Paolo	Correo electrónico	paolo.rungo@udc.es	
Profesorado	Rodriguez Fernandez, Maria Jose Rungo , Paolo	Correo electrónico	maria.jose.rfernandez@udc.es paolo.rungo@udc.es	
Web	campusvirtual.udc.es/moodle/			
Descripción xeral	A materia "Organización de Empresas" analiza os aspectos fundamentais do deseño organizativo a partir de estratexia da empresa, para determinar a súa estrutura e as relacións internas. Así mesmo, discútense as decisións relativas ás fronteiras da empresa, tantoas verticais como horizontais. Os resultados de apredizaxe detállanse no apartado correspondente desta guía.			

Competencias da titulación		
Código	Competencias da titulación	

Resultados da aprendizaxe		
Competencias de materia (Resultados de aprendizaxe)	Competencias da titulación	
Transmitir información, ideas, problemas e soluciones a un público especializado como non especializado.		C1
Elaborar informes profesionais.	A2	C1
Reflexionar de forma crítica sobre o desenvolvemento profesional e establecer necesidades propias de formación.	A1	C7
Buscar e sintetizar información relevante sobre o contorno da empresa.	A16 A17 A24	
Desenvolver escenarios futuros útiles para a comprensión do mercado e para a valoración de estratexias empresariais.	A16 A17 A19 A24	
Describir os principios e os modelos básicos do deseño organizativo.	A3 A16 A18	
Describir os elementos principais dun sistema de remuneración e valorar o seu funcionamento.	A16 A22	
Analizar os factores que afectan as decisións sobre fronteiras horizontais e verticais dunha empresa.	A14 A16	
Analizar e experimentar os procesos de toma de decisións individuais e en grupo.		C4

Contidos	
Temas	Subtemas
Tema 1. Toma de decisións individuais e en grupo.	- Trampas cognitivas na toma de decisións. - Dinámicas de toma de decisións en grupo.
Tema 2. Planificación de escenarios.	- Proxectos de planificación de escenarios. - Valoración de estratexias empresariais fronte a escenarios futuros.



Tema 3. Principios de diseño organizativo.	- Principios básicos e modelos de diseño. - A evolución do diseño organizativo. - Organizar ao redor dos clientes. - Centralización e descentralización.
Tema 4. Remuneración e incentivos.	- Problemas de información; teoría do Principal e Axente. - Incentivos nas organizacións.
Tema 5. Fronteras da empresa.	- Fronteras horizontais: economías de escala, diversificación. - Fronteras verticais: "make or buy", investimentos específicos, bloqueos e integración. Aprovisionamento estratégico.

## Planificación

Metodoloxías / probas	Horas presenciais	Horas non presenciais / traballo autónomo	Horas totais
Sesión magistral	17	0	17
Estudo de casos	9	4.5	13.5
Traballos tutelados	10	20	30
Presentación oral	3	4.5	7.5
Seminario	4	0	4
Portafolios do alumno	3	3	6
Proba mixta	0	62	62
Atención personalizada	10	0	10

\*Os datos que aparecen na táboa de planificación son de carácter orientativo, considerando a heteroxeneidade do alumnado

## Metodoloxías

Metodoloxías	Descripción
Sesión magistral	Presentación e discusión dos conceptos teóricos relevantes.
Estudo de casos	Estudo de casos de empresa sobre as temáticas analizadas en clase.
Traballos tutelados	Proxecto de desenvolvemento de escenarios.
Presentación oral	Presentacións orais en clase.
Seminario	Por cada grupo de estudiantes formaranse dous subgrupos. Con estes subgrupos fixaranse titorías de 4 horas repartidas durante os cursos para profundar nas competencias relacionadas co traballo en grupo e as presentacións orais.
Portafolios do alumno	Desenvolvemento e mantemento do portafolio da materia.
Proba mixta	Exame final. O exame final compõe de preguntas "abertas";

## Atención personalizada

Metodoloxías	Descripción
Portafolios do alumno	Retroalimentación personalizada mediante o portafolio da materia

## Avaliación

Metodoloxías	Descripción	Cualificación
Presentación oral	Presentacións orais realizadas durante o grupo de forma individual e en grupo.	5
Proba mixta	Exame final da materia.	40
Estudo de casos	Preparación dos casos de estudio, e participación e discusión en clase.	20
Portafolios do alumno	Mantemento do portafolio da materia	5
Traballos tutelados	Traballo en grupo: proxecto de desenvolvemento de escenarios.	30

## Observacións avaliación



O sistema de evaluación continua -estudo de casos; traballos tutelados; presentacións orais; portafolio do alumno- e o exame final valoran resultados de aprendizaxe e competencias distintas. Por tanto, para aprobar a materia é necesario aprobar as dúas partes (evaluación continua e exame final) de forma independente. É decir, para aprobar a materia é necesario acumular un mínimo de 3 puntos sobre 6 na evaluación continua e de 2 puntos sobre 4 no exame final. Non se terá en conta nin se gardará a nota do exame final para futuras oportunidades en caso de non superar a evaluación continua. Os criterios de evaluación son os mesmos en todas as oportunidades de cada convocatoria. En caso de non superar a parte de evaluación continua durante o curso, será posible recuperar algúns puntos mediante traballos tutelados antes da segunda oportunidade (exame de xullo). As actividades que se poderán recuperar son as que non necesitan nin presencialidade nin seguimiento continuado, é decir, os estudos de casos sen discusión en clase (1 punto) e o traballo tutelado (3 puntos). Os estudiantes a tempo parcial poderán acollerse a esta modalidade de recuperación da evaluación continua tamén para a primeira oportunidade de exame.

A efectos de cualificación, enténdese que un alumno non se presentou a esta materia se a súa participación no sistema de evaluación non lle permite obter 2 ou máis puntos sobre 10, independentemente das cualificacións obtidas.

#### Fontes de información

Bibliografía básica	<ul style="list-style-type: none"><li>- Kates, A., Galbraith, J.R. (2007). Designing your organization. San Francisco, CA: Wiley</li><li>- Brickley, J., Smith, C., Zimmerman, J. (2005). Economía Empresarial y Arquitectura de las Organizaciones. . Madrid: McGraw-Hill/Interamericana de España</li><li>- Chermack, T.J. (2011). Scenario Planning in Organizations. San Francisco, CA: Berrett-Koehler Publishers</li></ul>
Bibliografía complementaria	<ul style="list-style-type: none"><li>- Gibbons, R. (2005). Four Formal(izable) Theories of the Firm? . Journal of Economic Behavior and Organization 58: 202-247.</li><li>- Gibbons, R. (2010). Organizational Economics and Corporate Strategy, Lectures 1 &amp; 2. . MBA Course 15.903 at the MIT Sloan School of Management. Available at: <a href="http://web.mit.edu/rg">http://web.mit.edu/rg</a></li><li>- Lazear, E. (2000). Performance Pay and Productivity.. American Economic Review 90: 1346-61.</li><li>- Gibbons, R. (2003). Team Theory, Garbage Cans, and Real Organizations: Some History and Prospects of Economic Research on Decision-Making in Organizations.. Industrial and Corporate Change 12: 753-87.</li><li>- Coase, R. (1937). The Nature of the Firm.. Economica, 4: 386-405</li><li>- Williamson, O. (1979). Transaction Cost Economics: The Governance of Contractual Relations.. Journal of Law and Economics 22: 233-61.</li></ul>

#### Recomendacións

##### Materias que se recomenda ter cursado previamente

Economía e Xestión da Empresa Familiar/650G01040

##### Materias que se recomienda cursar simultaneamente

##### Materias que continúan o temario

Principios de Microeconomía/650G01002

Economía da Empresa: Función Organizativa/650G01003

#### Observacións

(\*)A Guía docente é o documento onde se visualiza a proposta académica da UDC. Este documento é público e non se pode modificar, salvo casos excepcionais baixo a revisión do órgano competente dacordo coa normativa vixente que establece o proceso de elaboración de guías