



Guía Docente				
Datos Identificativos				2015/16
Asignatura (*)	Organización da Produción e Dirección de Proxectos	Código	730112501	
Titulación				
Descritores				
Ciclo	Período	Curso	Tipo	Créditos
1º e 2º Ciclo	Anual	Quinto	Obrigatoria	6.5
Idioma	Castelán			
Modalidade docente	Presencial			
Prerrequisitos				
Departamento	Enxeñaría Naval e Oceánica			
Coordinación	Castro Santos, Laura	Correo electrónico	laura.castro.santos@udc.es	
Profesorado	Castro Santos, Laura	Correo electrónico	laura.castro.santos@udc.es	
Web				
Descrición xeral	<p>La asignatura explica los conocimientos necesarios para gestionar proyectos complicados en entornos de alta competitividad. Aspectos como la gestión de plazos, costes, medios materiales y humanos, y financieros se explican de forma térica y práctica.</p> <p>Se revisan también los procesos mas importantes para realizar un proyecto, con especial énfasis en el proceso de producción, organización de líneas de fabricación, metodos y tiempos calidad total,gestión por procesos, mejora continua ,filosofía JIT,etc.</p>			

Competencias / Resultados do título	
Código	Competencias / Resultados do título

Resultados da aprendizaxe			
Resultados de aprendizaxe			Competencias / Resultados do título
A6, A7, A9, A10, A11, A12	A6	B5	C3
B5, B6, B7, B9, B10, B12, B1, B16, B19, B20, B22, B23	A7	B6	C4
C3, C4, C5, C6, C7	A9	B7	C5
	A10	B9	C6
	A11	B10	C7
	A12	B12	C8
		B13	
		B16	
		B19	
		B20	
		B21	
		B22	
		B23	

Contidos	
Temas	Subtemas



A.- DIRECCIÓN DE PROYECTOS

INDICE DE CONTENIDOS

- 1.- Definición y Tipos de Proyectos. Características fundamentales de la Dirección de Proyectos
- 2.- Plan de viabilidad del Proyecto. Estudios previos. Documentos clave
3. Actividades pre-contrato. Especificaciones técnicas y Contrato
- 4.- Organización del Proyecto. Tipos, Funciones y responsabilidades. Documentos de control y Plan de reuniones
5. Relaciones con el Cliente y Organismos reguladores
- 6.- Plan de Ejecución y gestión integral del proyecto. Lanzamiento del Proyecto. Primeras acciones clave
- 7.- Estrategia Constructiva. WBS. Zonas y Etapas
- 8.- Interfases con Clientes y Suministradores principales
- 9.- Planificación integrada: -Gantt ? PERT- TOC ? Cadena crítica
- 10.- Plan de Calidad. Registros de calidad. Plan de Auditorias
- 11.- Gestión de Riesgos del Proyecto
- 12.- Gestión del Presupuesto y la financiación. Métodos. Análisis del valor ganado
- 13.- Plan de prevención de riesgos laborales y Plan medioambiental
- 14.- Gestión de sistemas y proyectos de I+D+i
- 15.- Gestión de la Subcontratación
- 16.- Gestión de los Procesos: Ingeniería- Compras- Fabricación ? Pruebas
- 17.- Gestión de las aprobaciones y permisos necesarios
- 18.- Control de cambios y modificaciones. El Contract



Engineer

19. Propiedad intelectual y protección de los resultados

20.- Comercialización del Producto

21.- Garantía e Ingeniería post-venta



B.- ORGANIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓN
INDICE DE CONTENIDOS
1 Definiciones criterios y valores
2 Estrategias capacidades y distribución en planta
3 Diseño métodos, y medición del trabajo
4 Predicción. Planificación y programación
5 Tecnologías de gestión de la producción. Jit. Toc .Logística
6 Competitividad y productividad. Mejora continua y Calidad total
7 Aplicación a la industria de la Construcción Naval

Planificación				
Metodoloxías / probas	Competencias / Resultados	Horas lectivas (presenciais e virtuais)	Horas traballo autónomo	Horas totais
Discusión dirixida	A6 A7 A9 A10 A11 A12 B6 B7 B13 B16 B19 B20 B23 C4 C6 C7 C8	6.5	0	6.5
Estudo de casos	A6 A7 A9 A10 A11 A12 B5 B6 B10 B12 B16 B21 B22 B23 C5 C7	8	0	8
Proba obxectiva	A6 A7 A9 A10 A11 A12 B6 B7 B10 B13 B16 B23 C3 C6 C7 C8	6	0	6
Prácticas a través de TIC	A6 A7 A9 A10 A11 A12 B5 B9 B10 B12 B16 B21 B22 B23 C3 C7 C8	5	5	10
Solución de problemas	A6 A7 A9 A10 A11 A12 B5 B7 B9 B10 B16 B21 B22 B23 C3 C4 C6 C7	11	11	22
Sesión maxistral	A6 A7 A9 A10 A11 A12 B6 B7 B10 B12 B13 B16 B20 B21 B22 B23 C3 C4 C6	50	50	100
Atención personalizada		10	0	10

*Os datos que aparecen na táboa de planificación son de carácter orientativo, considerando a heteroxeneidade do alumnado



Metodoloxías

Metodoloxías	Descrición
Discusión dirixida	Simulación de casos y situaciones referentes al temario de la asignatura.
Estudo de casos	Estudio de casos de mejores prácticas en la dirección de proyectos.
Proba obxectiva	Realización de exámenes y pruebas parciais
Prácticas a través de TIC	Prácticas de programas para planificación de proyectos
Solución de problemas	Resolución de ejercicios de planificación control de costes,y organización del trabajo de producción.
Sesión maxistral	Explicación del temario de dirección de proyectos y organización de la producción.

Atención personalizada

Metodoloxías	Descrición
Prácticas a través de TIC	Realización de ejercicios y corrección de problemas con explicación de lo realizado por el alumno

Avaliación

Metodoloxías	Competencias / Resultados	Descrición	Cualificación
Proba obxectiva	A6 A7 A9 A10 A11 A12 B6 B7 B10 B13 B16 B23 C3 C6 C7 C8	Realización de examen final.	100
Outros			

Observacións avaliación

El examen constará de dos partes: teoría y problemas con un peso del 50% de la nota cada uno
--

Fontes de información



Bibliografía básica

DIRECCIÓN DE PROYECTOS -Guía de los fundamentos de la Dirección de Proyectos. Project Management Institute Standard Committee. AEIPRO, 1998. y sucesivas actualizaciones.- Planificación, Organización y Gestión de Proyectos. Drudis, A. Gestión 2000, 1992- Project Management. A. Managerial Approach. Jack R. Meredith, Samuel J. Mantel Jr. Ed. John Wiley and Sons, 1989- Dirección y Gestión de Proyectos. Jaime Pereña Brand, 1991- Gestión de Proyectos Multidisciplinares. Instituto de Empresa, Máster Competitividad Empresas. Bloque Proyectos, Febrero/Marzo 1994. Nueva Edición Febrero 2004.- Gerencia de Proyectos. W. Alan Randolph, Barry Z. Posner. Ed. McGraw-Hill, 1993- Gestión de Proyectos. Alfonso García Ascaso. Jornadas Tecnológicas. División. Bienes de Equipo. INI, 1986/87- Dirección de Proyectos. Alfonso García Ascaso. Universidade da Coruña, 1996- Preparación y Evaluación de Proyectos. Nassir Sapag, Reinaldo Sapag, Ed. McGraw-Hill, 1995- Técnicas de Programación y Control de Proyectos. Carlos Romero López. Ediciones Pirámide, S.A., 1993.- Análisis de Proyectos. J.L. Urquijo. Ediciones Deusto, 1990- Criterios de evaluación de Proyectos. Nassir Sapag Chain. Ed. McGraw-Hill, 1993- Project Management. Kerzner, Harold. Van Nostrand Reinhold. International Thomson Company, 1995.- Cuadro de Mando Integral. Robert S. Kaplan, David P. Norton. Ediciones Gestión 2000 S.A., 1997- Dirección y Gestión de Proyectos. Alberto Domingo Ajenjo. Ra-Ma. Ed., 2000, 1999- Project Management and Control. David W.I. Day. Ed. MacMillan, 1994- Planificación, Programación y Control de Proyectos. James P. Lewis. Ediciones S, 1995- Gestión de Proyectos. Project Management. Dennis Lock. Ed. Paraninfo S.A., 1994- Administración y Dirección de Proyectos. Un Enfoque integrado. Pedro Briceño. Ed. McGraw-Hill, 1996- Teoría General del Proyecto. Vol I y II. Manuel de Cos Castillo. Ed. Síntesis, 1995- Planificación, Organización y Gestión de Proyectos. Antonio Drudis. Ed. Gestión 2000 S.A., 1993- La Dirección Integrada de Proyectos. Rafael de Heredia Scasso. Univ. Politécnica de Madrid Servicio de Publicaciones, 1995- Dirección de Proyectos. A.G. Ascaso y A. del Caño. Universidade da Coruña, Servicio de Publicaciones. Jornadas Técnicas, 1996.- La Ingeniería Concurrente a la Gestión de Proyectos. Hartley, J.R.. Ed. Productivity Press. Connecticut, 1995- El Proceso Proyectual. E. Gómez, S. Enent Martínez, Chiner D. Asi. Univer. Politécnica Valencia, Servicio de Publicaciones, E.T.S. Ingenieros Industriales, 1988.- Evaluación, Selección y Financiación de Proyectos de Inversión. Dirección de Estructura y Política de Directivos. INI, 1986/87- La Meta. Eliyahu M. Goldratt. Editorial Díaz de Santos, 1993- Análisis de los Criterios Básicos y Derivados para la Selección de Inversiones en Proyectos. I.E.S.E. Servicio de Publicaciones, 1989- Evaluación de Proyectos. Mariano Nieto. Universidad Politécnica Madrid Servicio de Publicaciones, 1993- Manual de Control de Gestión de Proyectos. Dopy-Rolland. Editorial Díaz de Santos, 1992- Aplicaciones Prácticas del PERT y CPM en la Gestión de Proyectos. Luis Yu Chuen-Tao. Ediciones Deusto, 1989-1992- Dirección de Proyectos. Manuel de Cos Castillo. Universidad Politécnica Madrid, Servicio de Publicaciones, E.T.S. Ingenieros Industriales, 1992- Ingeniería de Proyectos. Manuel de Cos Castillo. Universidad Politécnica Madrid, Servicio de Publicaciones, E.T.S. Ingenieros Industriales, 1992- Dirección y Control de Gestión de Unidades e Instalaciones Marinas (3 Vol.) Alfonso García Ascaso. Tecnología de Unidades e Instalaciones Marinas. Tercer Ciclo. Universidade da Coruña, Servicio de Publicaciones, 1993-1995- Management Science. Moore-Lee-Taylor. Ed. Allyn and Baeusen, 1993- La Reingeniería y sus Aplicaciones al Negocio. Morris and Brandon. Ed. McGraw-Hill, 1994- Dirección Empresarial y Control de Gestión (3Vol.) Alfonso García Ascaso. MBADirección de Empresas Marítimas. Instituto Europeo de Estudios Marítimos. Comisión de las Comunidades Europeas. Universidad de Oviedo, 1989-1994- La Carrera. Eliyahu M. Goldratt, Robert E. Fox. Ediciones S.A. Taular, 1990- Curso de Management. Lester R. Bittel. Ed. McGraw-Hill, 1992- Dirección para la Innovación. Watts S. Humphrey. Editorial Díaz de Santos, 1989- Planificación y Control de la Empresa. Alfonso García Ascaso. Jornadas Técnicas Inmenosa-INI. Servicio de Publicaciones. INI, 1989- Manual del Project & Product Manager. Humbert Kratiroff. Ed. Gestión 2000, 1997- La Nueva Dirección de Proyectos. Davidson J. Frame. Ed. Gránica S.A, 2000- Optimización de la Gestión de Multiproyectos ? Instituto de Empresa. Publicación 2004.- Cadena Crítica. Eliyahu M. Goldratt. Ed. Díaz de Santos. 2001 y 2002.- Necesario, pero no suficiente. Eliyahu M. Goldratt. Ed. Díaz de Santos. 2001 y 2002. ORGANIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓN Alonso, A.: Conceptos de Organización Industrial Productiva. Marcombo, Barcelona, 1997.- Allegri, T.: Materials Management Handbook. McGraw-Hill, New York, 1991.- Amat, J., coord.: La contabilidad de gestión actual, nuevos desarrollos. Asociación Española de Contabilidad y Administración de Empresas, Madrid, 1994.- Arana P y Ochoa C.: Gestión de la Producción. Editorial Donostiarra 1996.- Arbones Malisani, E.: Logística empresarial. Marcombo, Barcelona, 1990.- Baekhard, R.: Estrategia para el cambio. Parragón, 1993.- Ballou, R.: Logística empresarial. Díaz de Santos, Madrid, 1991.- Band, W.: Creación del valor, la clave de la gestión competitiva. Díaz de Santos, Madrid, 1994.- Bedworth, D.: Integrated



production control systems, 2nd ed., John Wiley, New York, 1987.- Bueno, R.: Las claves de la gestión de la producción. Alción, Madrid, 1991.- Buffa, E.: Administración de la producción y de las operaciones. Noriega, México, 1992.- Buzacott, J.: Stochastic models of manufacturing systems. Prentice-Hall, 1993.- Castelló, E.: El Sistema de gestión de costes basado en las actividades. Instituto de Estudios Económicos, Madrid, 1994.- CEOE: Cómo crear una empresa. Mundi Prena, 1994.- Chase, R.: Dirección y administración de la producción y de las operaciones, 6ª ed., Addison-Wesley, 1994.- Christopher, W., ed.: Handbook for productivity measurement and improvement. Productivity Press, Portland, 1993.- Clarke, T.: Replantearse la empresa. Financial Times, 1994.- Companys Pascual, R.: Nuevas técnicas de gestión de stocks: MRP y JIT. Marcombo, Barcelona, 1988.- Díaz, A.: Producción ? Gestión y Control. Ariel 1993.- DiCesare, F.: Practice of Petri nets in manufacturing. Chapman & Hall, London, 1993.- Dobler, D.: Purchasing and materials management, text and cases, 5th ed., McGraw-Hill, New York, 1990.- Domínguez Machuca, J.A.: Dirección de operaciones: aspectos estratégicos en la producción y los servicios. McGraw-Hill, Madrid, 1995.- Domínguez Machuca, J.A.: Dirección de operaciones: aspectos tácticos y operativos en la producción y los servicios. McGraw-Hill, Madrid, 1994.- Domínguez Machuca, J.A.: El subsistema productivo de la empresa, 3ª ed. Amp. Y rev. Pirámide, Madrid, 1990.- Donnelly, Gibson, Ivancevich.: Dirección y administración de Empresa. Addison Wesley Iberoamericana 1996.- Dorn, J., ed.: Scheduling of production processes. Ellis Horwood, New York, 1993.- Drudig, A.: Planificación, organización y gestión de proyectos. Gestión 2000, 1992.- Ferré Masip, R.: La fábrica flexible. Marcombo, Barcelona, 1988.- Frohent, B.: Fabricación flexible. RGP, Madrid, 1988.- Goldratt, E.: La carrera. T Aular, Madrid, 1990.- Greene, J., ed.: Production and inventory control handbook, 2nd ed., McGraw-Hill, New York, 1987.- Greif, M.: La fábrica visual: métodos para mejorar la productividad. TGP, Madrid, 1993.- Guías de gestión de la pequeña empresa: El diagnóstico en la empresa. Díaz de Santos, 1995.- Gutiérrez G y Pride B. Logística de aprovisionamientos. McGraw-Hill, 1995.- Hammer, M.: Reingeniería de la empresa. Parragón, 1994.- Harrison, A.: Just-in-time manufacturing in perspective. Prentice-Hall, London, 1992.- Heizer, J.: Production and operation management, 3rd ed., Prentice-Hall, 1993.- Heizer, J.: Dirección de la Producción. 4ª Edición Prentice-Hall, 1997.- Hill, T.: Production-operations management, text and cases, 2nd ed., Prentice-Hall, 1991.- Hirano, H., ed.: El JIT, revolución en las fábricas, 2ª ed., TGP, Madrid, 1992.- Hoekstra, S., ed.: Integral logistic structures. Industrial Press, New York, 1992.- Hoyle, D.: ISO 9000, manual de calidad. Paraninfo, 1995.- Hüge, E.: El paradigma de la excelencia en fabricación. TGP, Madrid, 1989.- Humphreys, K., ed.: Jelen's cost and optimization engineering, 2nd ed. McGraw-Hill, New York, 1991.- Inai, M.: Kaizen: la clave de la ventaja competitiva japonesa. Compañía Editorial Continental, México, 1989.- Kobayashi, I.: 20 claves para mejorar la fábrica. TGP, Madrid, 1993.- Kusiak, A., ed.: Modelling and design of flexible manufacturing systems. Elsevier, Amsterdam, 1986.- Kusiak, A.: Intelligent manufacturing systems. Prentice-Hall, 1990.- Latona, J., ed.: Cases and readings in production and operations management. Allyn & Bacon, Boston, 1994.- Luggen, W.: Flexible manufacturing cells and systems. Prentice Hall, 1991.- Lyonnet, P.: Maintenance planning. Chapman & Hall, London, 1991.- Mallach Ferrer, V.: Organización de la producción. ETSIN, Madrid.- Maynard, H.B.: Manual de ingeniería y organización industrial, 3ª ed., Reverté, Barcelona, 1987.- McClain, J.: Operations management, 3rd ed., Prentice Hall, 1992.- Merli, G.: Comakership (fabricación asociada). Díaz de Santos, Madrid, 1994.- Miltenburg J.: Estrategia de fabricación. Productivity Press. Oregón. 1996.- Monden, Y.: El sistema de producción Toyota, 3ª ed., Ciencias de la Dirección, Madrid, 1988.- Monden, Y.: El Just in Time hoy en Toyota. Deusto Ediciones, 1996.- Monforte, M.: Sistemas de información para la dirección. Pirámide, Madrid, 1994.- Monsó i Bustio, J.: Sistemas de identificación y control automáticos. Marcombo, Barcelona, 1993.- Monterde Aparici, E.: Organización de factorías navales. ETSIN, Madrid.- Montgomery, D.: Control estadístico de la calidad. Grupo E. Iberoamericana, 1991.- Moore, L.: Management science, 4th ed., Allyn & Bacon, Boston, 1993.- Muchnik, M.: Complete guide to plant operations management. Prentice Hall, 1992.- Nakajima, S., ed.: Programa de desarrollo del TPM, 2ª ed., TGP, Madrid, 1992.- Nakajima, S.: Introducción al TPM, 3ª ed., TGP, Madrid, 1993.- Niebel, B.: Ingeniería industrial, métodos, tiempos y movimientos, 3ª ed., Ra-Ma, Madrid, 1990.- Noory, H y Radford, R.: Administración de Operaciones y Producción. McGraw-Hill, 1997.- Ochoa, C.: Economía y Organización de Empresas. Editorial Donostiarra 1996.- O'Grady, P.: Just-in-time. McGraw-Hill, Madrid, 1992.- Oberg, E.: Reingeniería de la empresa. Financial Times, 1994.- Pérez de Velasco, J.: Gestión de la calidad empresarial. ESIC, 1994.- Riggs, J.: Production systems, 4th ed., John Wiley, New York, 1987.- Robbing, S.: Administración, teoría y práctica. Prentice-Hall, 1994.- Schniederjans, M.: Topics in just-in-time management: Allyn & Bacon, Boston, 1993.- Schoroeder, R.: Administración de operaciones, 3ª ed., McGraw-Hill, México, 1992.- Sekine,



K.: Diseño de células de fabricación. TGP, Madrid, 1993.- Sekine, K.: Kaizen para preparaciones rápidas de máquinas. TGP, Madrid, 1993.- Shingo, S.: El sistema de producción de Toyota desde el punto de vista de la ingeniería. TGP, Madrid, 1990.- Shingo, S.: Enfoques modernos para la gestión de la fabricación. TGP, Madrid, 1992.- Shingo, S.: Producción sin stocks. TGP, Madrid, 1991.- Shingo, S.: The sayings of Shigo, key strategies for plant improvement. Productivity Press, Portland, 1987.- Shingo, S.: Una revolución en la producción: el sistema SMED, 3ª ed., TGP, Madrid, 1993.- Shoemberger, R.: La cadena cliente-proveedor en la empresa. Parragón, 1993.- Shomeer, R.: Administración de operaciones. McGraw-Hill, 1993.- Sierra, Fermín de la: Estrategia de la innovación tecnológica. ETSII, Madrid, 1981.- Silver, E.: Decision systems for inventory management and production planning, 2nd ed., John Wiley, New York, 1985.- Sugiyana, T.: El libro de las mejoras. TGP, Madrid, 1991.- Suzuki, K.: Competitividad en fabricación en la década de los 90, 2ª ed., TGP, Madrid, 1991.- Taha: Investigación de operaciones. Alfaomega, 1995.- Tassinari, R.: El producto adecuado: práctica del análisis funcional. Marcombo, Barcelona, 1994.- Tawfikl y Chanvel, A.: Administración de la Producción. McGraw-Hill, 1996.- Tersine, R.: Principles of inventory and materials management, 4th ed., Prentice Hall, 1994.- Thibaut, J.: Manual del diagnóstico en la empresa. Paraninfo, 1994.- Thompson: Dirección y administración estratégicas. Addison-Wesley, 1994.- Tyworth, J.: Traffic management. Addison-Wesley, 1987.- Vollmann, T.: Sistemas de planificación y control de fabricación. TGP, Madrid, 1991.- Winston, W.: Investigación de operaciones. Grupo Ed. Iberoamericana, 1994.- Wu, B.: Manufacturing systems design and analysis, 2nd ed., Chapman & Hall, London, 1994.- Yu Chuen-Tao, L.: Aplicaciones prácticas del PERT y CPM, 6ª ed., Deusto, Madrid, 1989.- Miranda, FJ y otros. Manual de Dirección de Operaciones. Thompson, Méjico 2004.- Noorie Hamed. Administración de las Operaciones y de la Producción. Calidad Total y respuesta sensible rápida. Ed. MacGraw Hill 2000.- Ballau Ronald. H. Administración de la cadena logística de suministros. Ed. Prentice Hall. 2004.



Bibliografía complementaria

Recomendacións

Materias que se recomenda ter cursado previamente

Organización da Produción e Dirección de Proxectos/730112501

Materias que se recomenda cursar simultaneamente

Economía da Empresa/730112405

Proxectos/730112407

Materias que continúan o temario

Fundamentos de la Construcción Naval/730112101

Xestión da Calidade/730112608

Inglés Técnico Naval/730112609

Tecnoloxía da Construción do Buque/730112403

Xestión e Administración de Empresas/730112614

Fiabilidade Estatística/730112623

Observacións

(*)A Guía docente é o documento onde se visualiza a proposta académica da UDC. Este documento é público e non se pode modificar, salvo casos excepcionais baixo a revisión do órgano competente dacordo coa normativa vixente que establece o proceso de elaboración de guías