



Guía Docente				
Datos Identificativos				2015/16
Asignatura (*)	Dirección de Proxectos	Código	730211502	
Titulación	Enxeñeiro Industrial			
Descritores				
Ciclo	Período	Curso	Tipo	Créditos
1º e 2º Ciclo	1º cuatrimestre	Quinto	Obrigatoria	3
Idioma	Castelán			
Modalidade docente	Presencial			
Prerrequisitos				
Departamento	Enxeñaría Industrial 2			
Coordinación	Cruz Lopez, Maria Pilar de la	Correo electrónico	pilar.cruz1@udc.es	
Profesorado	Cruz Lopez, Maria Pilar de la	Correo electrónico	pilar.cruz1@udc.es	
Web	www.udc.es			
Descrición xeral	Materia obrigatoria para os alumnos de quinto de industriais. Nesta materia expónse os fundamentos da dirección de proxectos de acordo cos standards ANSI que son seguidos pola maioría dos países desenvolvidos e que están resumidos na guía do PMBoK do Project Management Institute			

Competencias / Resultados do título	
Código	Competencias / Resultados do título
A1	Aplicar os fundamentos científico-técnicos das tecnoloxías industriais.
B2	Resolver problemas de forma efectiva.
B3	Aplicar un pensamento crítico, lóxico e creativo.
C3	Utilizar as ferramentas básicas das tecnoloxías da información e as comunicacións (TIC) necesarias para o exercicio da súa profesión e para a aprendizaxe ao longo da súa vida.

Resultados da aprendizaxe			
Resultados de aprendizaxe			Competencias / Resultados do título
Que o alumno coñeza os conceptos básicos de a dirección de calquera tipo de proxecto en enxeñaría, en as áreas funcionais de alcance, prazo, custo, xestión de información, xestión de riscos, de xestión de recursos humanos e de integración de áreas funcionais en a dirección de proxectos..	A1	B2 B3	C3
Que o alumno saiba realizar unha programación e un control de prazo e custo de un proxecto ao nivel básico.	A1	B2 B3	C3
Que o alumno saiba utilizar ferramentas informáticas para programación e control de prazo e custo.			C3

Contidos	
Temas	Subtemas
1. Conceptos básicos da dirección de proxectos	Introducción, proxecto e dirección de proxecto - Visión sistémica do proxecto - Funcións básicas da dirección de proxectos - Contexto da dirección de proxectos: fases do proxecto, interesados no proxecto, influencias da organización, habilidades clave da dirección de proxectos e influencias sociais, económicas e ambientais - Campos de aplicación da dirección de proxectos - Achegas da dirección de proxectos - Implantación de sistemas de dirección de proxectos - Procesos



2. Integración: planificación, manual e control do proxecto	<ul style="list-style-type: none"><li>- Xestión de integración do proxecto</li><li>- Planificación da empresa</li><li>- Planificación do proxecto</li><li>- Estudo de viabilidade</li><li>- O manual do proxecto</li><li>- Control do proxecto</li></ul>
3. Alcance: aspectos básicos e estrutura de desagregación do proxecto	<ul style="list-style-type: none"><li>- Xestión do alcance do proxecto</li><li>- A estrutura de desagregación do proxecto</li><li>- Enxeñaría de valor</li></ul>
4. Estimación e control do prazo e custo	<ul style="list-style-type: none"><li>- Proceso da programación de proxectos e do control do prazo</li><li>- Niveles de programación</li><li>- Programación de recursos</li><li>- Proceso de estimación e control de custos</li><li>- Estimación de custos</li><li>- Tipos de custos</li><li>- Seguimento e control de custos</li><li>- Toma periódica de datos para o seguimento de prazo e custo</li><li>- Cadea crítica</li></ul>
5. Xestión de calidade	<ul style="list-style-type: none"><li>- Introducción e procedemento da xestión da calidade</li><li>- Definición de calidade</li><li>- Planificación da calidade</li><li>- Seguimento da calidade</li><li>- Control de calidade</li><li>- Utilización da xestión de calidade</li><li>- Historia da calidade</li><li>- Razoes da calidade</li><li>- Esixencias dos mercados desenvolvidos</li><li>- Custos da calidade e da non calidade</li></ul>
6. Xestión de riscos	<ul style="list-style-type: none"><li>- Aspectos básicos do risco e da xestión de riscos</li><li>- Proceso básico da xestión de riscos</li><li>- Asignacións para continxencias e reservas e o seu control</li><li>- Principais técnicas de identificación</li><li>- Principais técnicas de análise cualitativo e cuantitativo</li><li>- Elicitacións na estimación da probabilidade subxectiva</li></ul>
7. Xestión da información do proxecto	<ul style="list-style-type: none"><li>- Introducción e os sistemas de información da empresa. Comunicacions</li><li>- Compoñentes do sistema de información do proxecto</li><li>- Proceso de leccións aprendidas</li><li>- Xestión de arquivos</li><li>- Reunións e actas de reunión</li><li>- Presentacións</li><li>- Informes o proxecto</li></ul>
8. Xestión de compras e contratacións	<ul style="list-style-type: none"><li>- Introducción</li><li>- Planificación de adquisicións</li><li>- Planificación da procura de provedores</li><li>- Procura de provedores</li><li>- Selección de provedores</li><li>- Administración do contrato</li><li>- Peche do contrato</li></ul>



Metodoloxías / probas	Competencias / Resultados	Horas lectivas (presenciais e virtuais)	Horas traballo autónomo	Horas totais
Proba mixta	A1 A7 A9 B2 B3 B10 C3	70	0	70
Atención personalizada		5	0	5

\*Os datos que aparecen na táboa de planificación son de carácter orientativo, considerando a heteroxeneidade do alumnado

Metodoloxías	
Metodoloxías	Descrición
Proba mixta	Se fará a avaliación dos coñecementos teóricos e prácticos

Atención personalizada	
Metodoloxías	Descrición
Proba mixta	Atenderanse as dúbidas na formulación dos problemas e no estudo dos casos tanto en clase como nas tutorías

Avaliación			
Metodoloxías	Competencias / Resultados	Descrición	Cualificación
Proba mixta	A1 A7 A9 B2 B3 B10 C3	Para a avaliación dos coñecementos adquiridos realizarase un exame que consta de dous partes: A 1ª parte teórico-práctica sobre os temas incluídos no programa. A 2ª parte constará dun ou varios problemas relacionados co temario do programa.  Debe de aprobarse cada parte independentemente cunha cualificación superior a 5 sobre 10  A nota será a suma das dúas partes anteriores dividida entre dúas.	100
Outros			

Observacións avaliación

Fontes de información	
<b>Bibliografía básica</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- (). Apuntes de la asignatura.</li> <li>- Heredia, R (). Dirección integrada de proyecto. Servicio Publicaciones ETS Ingenieros Industriales Universidad Politécnica de Madrid.</li> <li>- Kerzner, H. (). Project management. Van Nostrand Reinhold</li> <li>- Kerzner, H. &amp; Thamhain, H.J (). Project Management Operating Guidelines. Van Nostrand.</li> <li>- de Cos, M (). Teoría general del proyecto. Síntesis</li> <li>- Varios (2004). Una guía a los fundamentos de la dirección de proyectos. Project Management Institute-USA</li> </ul>
<b>Bibliografía complementaria</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- (). International Journal of Project Management (The Journal of the International Project Management Association; <a href="http://elsevier.com/locate/ijproman">http://elsevier.com/locate/ijproman</a>).</li> <li>- (). IEEE Transactions on Engineering Management (<a href="http://www.ieee.org">www.ieee.org</a>).</li> <li>- (). Journal of Construction Engineering and Management ? ASCE (<a href="http://www.asce.org">www.asce.org</a>) .</li> <li>- (). PM Network (The official magazine of the Project Management Institute; <a href="http://www.pmi.org">www.pmi.org</a>).</li> <li>- (). Project Management Institute.</li> <li>- (). Project Management Journal (Project Management Institute; <a href="http://www.pmi.org">www.pmi.org</a>).</li> </ul>



## Recomendacións

Materias que se recomenda ter cursado previamente

Materias que se recomenda cursar simultaneamente

Materias que continúan o temario

Métodos Informáticos/730211109

Economía/730211202

Estatística/730211209

Métodos Cuantitativos de Organización Industrial/730211303

Construción e Arquitectura Industrial I/730211401

Xestión da Calidade/730211403

Teoría e Institucións Económicas/730211408

Observacións

(\*A Guía docente é o documento onde se visualiza a proposta académica da UDC. Este documento é público e non se pode modificar, salvo casos excepcionais baixo a revisión do órgano competente dacordo coa normativa vixente que establece o proceso de elaboración de guías