



Guía docente				
Datos Identificativos				2015/16
Asignatura (*)	Dirección de Proyectos	Código	730211502	
Titulación	Enxeñeiro Industrial			
Descritores				
Ciclo	Periodo	Curso	Tipo	Créditos
1º y 2º Ciclo	1º cuatrimestre	Quinto	Obligatoria	3
Idioma	Castellano			
Modalidad docente	Presencial			
Prerrequisitos				
Departamento	Enxeñaría Industrial 2			
Coordinador/a	Cruz Lopez, Maria Pilar de la	Correo electrónico	pilar.cruz1@udc.es	
Profesorado	Cruz Lopez, Maria Pilar de la	Correo electrónico	pilar.cruz1@udc.es	
Web	www.udc.es			
Descripción general	<p>Asignatura obligatoria para los alumnos de quinto de industriales.</p> <p>En esta asignatura se exponen los fundamentos de la dirección de proyectos de acuerdo con los standars ANSI que son seguidos por la mayoría de los países desarrollados y que están resumidos en la guía del PMBoK del Project Management Institute</p>			

Competencias del título	
Código	Competencias del título
A1	Aplicar los fundamentos científico-técnicos de las tecnologías industriales.
B2	Resolver problemas de forma efectiva.
B3	Aplicar un pensamiento crítico, lógico y creativo.
C3	Utilizar las herramientas básicas de las tecnologías de la información y las comunicaciones (TIC) necesarias para el ejercicio de su profesión y para el aprendizaje a lo largo de su vida.

Resultados de aprendizaje			
Resultados de aprendizaje			Competencias del título
Que el alumno conozca los conceptos básicos de la dirección de cualquier tipo de proyecto en ingeniería, en las áreas funcionales de alcance, plazo, coste, gestión de información, gestión de riesgos, de gestión de recursos humanos y de integración de áreas funcionales en la dirección de proyectos.	A1	B2 B3	C3
Que el alumno sepa realizar una programación y un control de plazo y coste de un proyecto al nivel básico.	A1	B2 B3	C3
Que el alumno sepa utilizar herramientas informáticas para programación y control de plazo y coste.			C3

Contenidos	
Tema	Subtema
1. Conceptos básicos de la dirección de proyectos	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Introducción, proyecto y dirección de proyecto</li> <li>- Visión sistémica del proyecto</li> <li>- Funciones básicas de la dirección de proyectos</li> <li>- Contexto de la dirección de proyectos: fases del proyecto, interesados en el proyecto, influencias de la organización, habilidades clave de la dirección de proyectos e influencias sociales, económicas y ambientales</li> <li>- Campos de aplicación de la dirección de proyectos</li> <li>- Aportaciones de la dirección de proyectos</li> <li>- Implantación de sistemas de dirección de proyectos</li> <li>- Procesos</li> </ul>



2. Integración: planificación, manual y control del proyecto.	<ul style="list-style-type: none"><li>- Gestión de integración del proyecto</li><li>- Planificación de la empresa</li><li>- Planificación del proyecto</li><li>- Estudio de viabilidad</li><li>- El manual del proyecto</li><li>- Control del proyecto</li></ul>
3. Alcance: aspectos básicos y estructura de desagregación del proyecto	<ul style="list-style-type: none"><li>- Gestión del alcance del proyecto</li><li>- La estructura de desagregación del proyecto</li><li>- Ingeniería de valor</li></ul>
4. Estimación y control de plazo y coste	<ul style="list-style-type: none"><li>- Proceso de la programación de proyectos y del control del plazo</li><li>- Niveles de programación</li><li>- Programación de recursos</li><li>- Proceso de estimación y control de costes</li><li>- Estimación de costes</li><li>- Tipos de costes</li><li>- Seguimiento y control de costes</li><li>- Toma periódica de datos para el seguimiento de plazo y coste</li><li>- Cadena crítica</li></ul>
5. Gestión de calidad	<ul style="list-style-type: none"><li>- Introducción y procedimiento de la gestión de la calidad</li><li>- Definición de calidad</li><li>- Planificación de la calidad</li><li>- Seguimiento de la calidad</li><li>- Control de calidad</li><li>- Utilización de la gestión de calidad</li><li>- Historia de la calidad</li><li>- Razones de la calidad</li><li>- Exigencias de los mercados desarrollados</li><li>- Costes de la calidad y de la no calidad</li></ul>
6. Gestión de riesgos	<ul style="list-style-type: none"><li>- Aspectos básicos del riesgo y de la gestión de riesgos</li><li>- Proceso básico de la gestión de riesgos</li><li>- Asignaciones para contingencias y reservas y su control</li><li>- Principales técnicas de identificación</li><li>- Principales técnicas de análisis cualitativo y cuantitativo</li><li>- Elicitaciones en la estimación de la probabilidad subjetiva</li></ul>
7. Gestión de la información del proyecto	<ul style="list-style-type: none"><li>- Introducción y los sistemas de información de la empresa. Comunicaciones</li><li>- Componentes del sistema de información del proyecto</li><li>- Proceso de lecciones aprendidas</li><li>- Gestión de archivos</li><li>- Reuniones y actas de reunión</li><li>- Presentaciones</li><li>- Informes del proyecto</li></ul>
8. Gestión de compras y contrataciones	<ul style="list-style-type: none"><li>- Introducción</li><li>- Planificación de adquisiciones</li><li>- Planificación de la búsqueda de proveedores</li><li>- Búsqueda de proveedores</li><li>- Selección de proveedores</li><li>- Administración del contrato</li><li>- Cierre del contrato</li></ul>



Metodoloxías / probas	Competencias	Horas presenciais	Horas no presenciais / traballo autónomo	Horas totais
Proba mixta	A1 A7 A9 B2 B3 B10 C3	70	0	70
Atención personalizada		5	0	5

(\*Los datos que aparecen en la tabla de planificación són de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de los alumnos

Metodoloxías	
Metodoloxías	Descrición
Proba mixta	Se fará a avaliación de los coñecementos teóricos y prácticos

Atención personalizada	
Metodoloxías	Descrición
Proba mixta	Atenderanse as dúbidas na formulación dos problemas e no estudo dos casos tanto en clase como nas tutorías

Evaluación			
Metodoloxías	Competencias	Descrición	Calificación
Proba mixta	A1 A7 A9 B2 B3 B10 C3	Para la avaliación de los coñecementos adquiridos se realizará un examen que consta de dos partes: La 1ª parte teórico-práctica sobre los temas incluídos en el programa. La 2ª parte constará de uno o varios problemas relacionados con el temario del programa.  Debe de aprobarse cada parte independientemente con una calificación superior a 5 sobre 10  La nota será la suma de las dos partes anteriores dividida entre dos.	100
Otros			

Observaciónes avaliación

Fuentes de información	
<b>Básica</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- (). Apuntes de la asignatura.</li> <li>- Heredia, R (). Dirección integrada de proyecto. Servicio Publicaciones ETS Ingenieros Industriales Universidad Politécnica de Madrid.</li> <li>- Kerzner, H. (). Project management. Van Nostrand Reinhold</li> <li>- Kerzner, H. &amp; Thamhain, H.J (). Project Management Operating Guidelines. Van Nostrand.</li> <li>- de Cos, M (). Teoría general del proyecto. Síntesis</li> <li>- Varios (2004). Una guía a los fundamentos de la dirección de proyectos. Project Management Institute-USA</li> </ul>
<b>Complementaria</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- (). International Journal of Project Management (The Journal of the International Project Management Association; <a href="http://elsevier.com/locate/ijproman">http://elsevier.com/locate/ijproman</a>)..</li> <li>- (). IEEE Transactions on Engineering Management (<a href="http://www.ieee.org">www.ieee.org</a>).</li> <li>- (). Journal of Construction Engineering and Management ? ASCE (<a href="http://www.asce.org">www.asce.org</a>) .</li> <li>- (). PM Network (The official magazine of the Project Management Institute; <a href="http://www.pmi.org">www.pmi.org</a>)..</li> <li>- (). Project Management Institute.</li> <li>- (). Project Management Journal (Project Management Institute; <a href="http://www.pmi.org">www.pmi.org</a>)..</li> </ul>



## Recomendaciones

Asignaturas que se recomienda haber cursado previamente

Asignaturas que se recomienda cursar simultáneamente

Asignaturas que continúan el temario

Métodos Informáticos/730211109

Economía/730211202

Estadística/730211209

Métodos Cuantitativos de Organización Industrial/730211303

Construcción y Arquitectura Industrial I/730211401

Gestión de Calidad/730211403

Teoría e Instituciones Económicas/730211408

Otros comentarios

(\*) La Guía Docente es el documento donde se visualiza la propuesta académica de la UDC. Este documento es público y no se puede modificar, salvo cosas excepcionales bajo la revisión del órgano competente de acuerdo a la normativa vigente que establece el proceso de elaboración de guías