		Guia d	ocente		
	Datos Identifi	cativos			2015/16
Asignatura (*)	Dirección de Proyectos	Dirección de Proyectos Código		Código	730211502
Titulación	Enxeñeiro Industrial				
		Descri	ptores		
Ciclo	Periodo	Cu	rso	Tipo	Créditos
1º y 2º Ciclo	1º cuatrimestre	Qu	into	Obligatoria	3
Idioma	Castellano				
Modalidad docente	Presencial				
Prerrequisitos					
Departamento	Enxeñaría Industrial 2				
Coordinador/a	Cruz Lopez, Maria Pilar de la Correo electrónico pilar.cruz1@udc.es				
Profesorado	Cruz Lopez, Maria Pilar de la Correo electrónico pilar.cruz1@udc.es			c.es	
Web	www.udc.es				
Descripción general	Asignatura obligatoria para los alum	nnos de quin	to de industriales.		
	En esta asignatura se exponen los fundamentos de la dirección de proyectos de acuerdo con los standars ANSI que sor seguidos por la mayoría de los países desarrollados y que están resumidos en la guía del PMBoK del Project Managem				
				el PMBoK del Project Managemen	
Institute					

	Competencias / Resultados del título
Código	Competencias / Resultados del título
A1	Aplicar los fundamentos científico-técnicos de las tecnologías industriales.
B2	Resolver problemas de forma efectiva.
В3	Aplicar un pensamiento crítico, lógico y creativo.
C3	Utilizar las herramientas básicas de las tecnologías de la información y las comunicaciones (TIC) necesarias para el ejercicio de su
	profesión y para el aprendizaje a lo largo de su vida.

Resultados de aprendizaje			
Resultados de aprendizaje	Con	npetenc	ias /
	Result	ados de	el título
Que el alumno conozca los conceptos básicos de la dirección de cualquier tipo de proyecto en ingeniería, en las áreas	A1	B2	C3
funcionales de alcance, plazo, coste, gestión de información, gestión de riesgos, de gestión de recursos humanos y de		В3	
integración de áreas funcionales en la dirección de proyectos.			
Que el alumno sepa realizar una programación y un control de plazo y coste de un proyecto al nivel básico.	A1	B2	C3
		В3	
Que el alumno sepa utilizar herramientas informáticas para programación y control de plazo y coste.			C3

Contenidos		
Tema	Subtema	
1.Conceptos básicos de la dirección de proyectos	- Introducción, proyecto y dirección de proyecto	
	- Visión sistémica del proyecto	
	- Funciones básicas de la dirección de proyectos	
	- Contexto de la dirección de proyectos: fases del proyecto, interesados en el	
	proyecto, influencias de la organización, habilidades clave de la dirección de	
	proyectos e influencias sociales, económicas y ambientales	
	- Campos de aplicación de la dirección de proyectos	
	- Aportaciones de la dirección de proyectos	
	- Implantación de sistemas de dirección de proyectos	
	- Procesos	

2. Integración: planificación, manual y control del proyecto	Castián do integración del proyecto
Integración: planificación, manual y control del proyecto.	- Gestión de integración del proyecto
	- Planificación de la empresa
	- Planificación del proyecto
	- Estudio de viabilidad
	- El manual del proyecto
	- Control del proyecto
Alcance: aspectos básicos y estructura de desagregación	- Gestión del alcance del proyecto
del proyecto	- La estructura de desagregación del proyecto
	- Ingeniería de valor
4. Estimación y control de plazo y coste	- Proceso de la programación de proyectos y del control del plazo
	- Niveles de programación
	- Programación de recursos
	- Proceso de estimación y control de costes
	- Estimación de costes
	- Tipos de costes
	- Seguimiento y control de costes
	- Toma periódica de datos para el seguimiento de plazo y coste
	- Cadena crítica
5. Gestión de calidad	- Introducción y procedimiento de la gestión de la calidad
	- Definición de calidad
	- Planificación de la calidad
	- Seguimiento de la calidad
	- Control de calidad
	- Utilización de la gestión de calidad
	- Historia de la calidad
	- Razones de la calidad
	- Exigencias de los mercados desarrollados
	- Costes de la calidad y de la no calidad
6. Gestión de riesgos	- Aspectos básicos del riesgo y de la gestión de riesgos
-	- Proceso básico de la gestión de riesgos
	- Asignaciones para contingencias y reservas y su control
	- Principales técnicas de identificación
	- Principales técnicas de análisi cualitativo y cuantitativo
	- Elicitaciones en la estimación de la probabilidad subjetiva
7. Gestión de la información del proyecto	- Introducción y los sistemas de información de la empresa. Comunicaciones
The Cooling is the initial material and projection	- Componentes del sistema de información del proyecto
	- Proceso de lecciones aprendidas
	- Gestión de archivos
	- Reuniones y actas de reunión
	- Presentaciones
9. Costión do compres y controtaciones	- Informes del proyecto
Gestión de compras y contrataciones	- Introducción
	- Planificación de adquisiciones
	- Planificación de la búsqueda de proveedores
	- Búsqueda de proveedores
	- Selección de proveedores
	- Administración del contrato
	- Cierre del contrato

Planificación

Metodologías / pruebas	Competencias /	Horas lectivas	Horas trabajo	Horas totales
	Resultados	(presenciales y	autónomo	
		virtuales)		
Prueba mixta	A1 A7 A9 B2 B3 B10	70	0	70
	C3			
Atención personalizada		5	0	5
(*)Los datos que aparecen en la tabla de pla	nificación són de carácter orie	entativo, considerando	la heterogeneidad de	los alumnos

Metodologías	
Metodologías	Descripción
Prueba mixta	Se hará la evaluación de los conocimientos teóricos y prácticos

	Atención personalizada
Metodologías	Descripción
Prueba mixta	Atenderanse as dúbidas na formulación dos problemas e no estudo dos casos tanto en clase como nas tutorías

		Evaluación	
Metodologías	Competencias /	Descripción	Calificación
	Resultados		
Prueba mixta	A1 A7 A9 B2 B3 B10	Para la evaluación de los conocimientos adquiridos se realizará un examen que	100
	C3	consta de dos partes:	
		La 1ª parte teórico-práctica sobre los temas incluidos en el programa.	
		La 2ª parte constará de uno o varios problemas relacionados con el temario del	
		programa.	
		Debe de aprobarse cada parte independientemente con una calificación superior a 5 sobre 10	
		La nota será la suma de las dos partes anteriores dividida entre dos.	
Otros			

Observaciones evaluación

	Fuentes de información
Básica	- (). Apuntes de la asignatura.
	- Heredia, R (). Dirección integrada de proyecto. Servicio Publicaciones ETS Ingenieros Industriales Universidad
	Politécnica de Madrid.
	- Kerzner, H. (). Project management. Van Nostrand Reinhold
	- Kerzner, H. & Droject Management Operating Guidelines. Van Nostrand.
	- de Cos, M (). Teoría general del proyecto. Síntesis
	- Varios (2004). Una guia a los fundamentos de la dirección de proyectos. Project Management Institute-USA
Complementária	- (). International Journal of Project Management (The Journal of the International Project Management Association;
	http://elsevier.com/locate/ijproman)
	- (). IEEE Transactions on Engineering Management (www.ieee.org).
	- (). Journal of Construction Engineering and Management ? ASCE (www.asce.org) .
	- (). PM Network (The official magazine of the Project Management Institute; www.pmi.org)
	- (). Project Management Institute.
	- (). Project Management Journal (Project Management Institute; www.pmi.org)



Recomendaciones

Asignaturas que se recomienda haber cursado previamente

Asignaturas que se recomienda cursar simultáneamente

Asignaturas que continúan el temario

Métodos Informáticos/730211109

Economía/730211202

Estadística/730211209

Métodos Cuantitativos de Organización Industrial/730211303

Construcción y Arquitectura Industrial I/730211401

Gestión de Calidad/730211403

Teoría e Instituciones Económicas/730211408

Otros comentarios

(*) La Guía Docente es el documento donde se visualiza la propuesta académica de la UDC. Este documento es público y no se puede modificar, salvo cosas excepcionales bajo la revisión del órgano competente de acuerdo a la normativa vigente que establece el proceso de elaboración de guías