



Teaching Guide				
Identifying Data				2015/16
Subject (*)	Dirección de Proxectos	Code	730211502	
Study programme	Enxeñeiro Industrial			
Descriptors				
Cycle	Period	Year	Type	Credits
First and Second Cycle	1st four-month period	Fifth	Obligatoria	3
Language	Spanish			
Teaching method	Face-to-face			
Prerequisites				
Department	Enxeñaría Industrial 2			
Coordinador	Cruz Lopez, Maria Pilar de la	E-mail	pilar.cruz1@udc.es	
Lecturers	Cruz Lopez, Maria Pilar de la	E-mail	pilar.cruz1@udc.es	
Web	www.udc.es			
General description	<p>Materia obrigatoria para os alumnos de quinto de industriais.</p> <p>Nesta materia expónse os fundamentos da dirección de proxectos de acordo cos standards ANSI que son seguidos pola maioría dos países desenvolvidos e que están resumidos na guía do PMBoK do Project Management Institute</p>			

Study programme competences	
Code	Study programme competences
A1	Aplicar os fundamentos científico-técnicos das tecnoloxías industriais.
B2	Resolver problemas de forma efectiva.
B3	Aplicar un pensamento crítico, lóxico e creativo.
C3	Utilizar as ferramentas básicas das tecnoloxías da información e as comunicacións (TIC) necesarias para o exercicio da súa profesión e para a aprendizaxe ao longo da súa vida.

Learning outcomes			
Learning outcomes			Study programme competences
Que o alumno coñeza os conceptos básicos de a dirección de calquera tipo de proxecto en enxeñaría, en as áreas funcionais de alcance, prazo, custo, xestión de información, xestión de riscos, de xestión de recursos humanos e de integración de áreas funcionais en a dirección de proxectos..	A1	B2 B3	C3
Que o alumno saiba realizar unha programación e un control de prazo e custo de un proxecto ao nivel básico.	A1	B2 B3	C3
Que o alumno saiba utilizar ferramentas informáticas para programación e control de prazo e custo.			C3

Contents	
Topic	Sub-topic
1. Conceptos básicos da dirección de proxectos	<p>Introdución, proxecto e dirección de proxecto</p> <ul style="list-style-type: none"> - Visión sistémica do proxecto - Funcións básicas da dirección de proxectos - Contexto da dirección de proxectos: fases do proxecto, interesados no proxecto, influencias da organización, habilidades clave da dirección de proxectos e influencias sociais, económicas e ambientais - Campos de aplicación da dirección de proxectos - Achegas da dirección de proxectos - Implantación de sistemas de dirección de proxectos - Procesos



2. Integración: planificación, manual e control do proxecto	<ul style="list-style-type: none">- Xestión de integración do proxecto- Planificación da empresa- Planificación do proxecto- Estudo de viabilidade- O manual do proxecto- Control do proxecto
3. Alcance: aspectos básicos e estrutura de desagregación do proxecto	<ul style="list-style-type: none">- Xestión do alcance do proxecto- A estrutura de desagregación do proxecto- Enxeñaría de valor
4. Estimación e control do prazo e custo	<ul style="list-style-type: none">- Proceso da programación de proxectos e do control do prazo- Niveles de programación- Programación de recursos- Proceso de estimación e control de custos- Estimación de custos- Tipos de custos- Seguimento e control de custos- Toma periódica de datos para o seguimento de prazo e custo- Cadea crítica
5. Xestión de calidade	<ul style="list-style-type: none">- Introducción e procedemento da xestión da calidade- Definición de calidade- Planificación da calidade- Seguimento da calidade- Control de calidade- Utilización da xestión de calidade- Historia da calidade- Razoes da calidade- Esixencias dos mercados desenvolvidos- Custos da calidade e da non calidade
6. Xestión de riscos	<ul style="list-style-type: none">- Aspectos básicos do risco e da xestión de riscos- Proceso básico da xestión de riscos- Asignacións para continxencias e reservas e o seu control- Principais técnicas de identificación- Principais técnicas de análise cualitativo e cuantitativo- Elicitacións na estimación da probabilidade subxectiva
7. Xestión da información do proxecto	<ul style="list-style-type: none">- Introducción e os sistemas de información da empresa. Comunicacions- Compoñentes do sistema de información do proxecto- Proceso de leccións aprendidas- Xestión de arquivos- Reunións e actas de reunión- Presentacións- Informes o proxecto
8. Xestión de compras e contratacións	<ul style="list-style-type: none">- Introducción- Planificación de adquisicións- Planificación da procura de provedores- Procura de provedores- Selección de provedores- Administración do contrato- Peche do contrato



Methodologies / tests	Competencies	Ordinary class hours	Student?s personal work hours	Total hours
Mixed objective/subjective test	A1 A7 A9 B2 B3 B10 C3	70	0	70
Personalized attention		5	0	5

(*)The information in the planning table is for guidance only and does not take into account the heterogeneity of the students.

Methodologies	
Methodologies	Description
Mixed objective/subjective test	Se fará a avaliación dos coñecementos teóricos e prácticos

Personalized attention	
Methodologies	Description
Mixed objective/subjective test	Atenderanse as dúbidas na formulación dos problemas e no estudo dos casos tanto en clase como nas tutorías

Assessment			
Methodologies	Competencies	Description	Qualification
Mixed objective/subjective test	A1 A7 A9 B2 B3 B10 C3	Para a avaliación dos coñecementos adquiridos realizarase un exame que consta de dous partes: A 1ª parte teórico-práctica sobre os temas incluídos no programa. A 2ª parte constará dun ou varios problemas relacionados co temario do programa. Debe de aprobarse cada parte independentemente cunha cualificación superior a 5 sobre 10 A nota será a suma das dúas partes anteriores dividida entre dúas.	100
Others			

Assessment comments

Sources of information	
Basic	<ul style="list-style-type: none"> - (). Apuntes de la asignatura. - Heredia, R (). Dirección integrada de proyecto. Servicio Publicaciones ETS Ingenieros Industriales Universidad Politécnica de Madrid. - Kerzner, H. (). Project management. Van Nostrand Reinhold - Kerzner, H. & Thamhain, H.J (). Project Management Operating Guidelines. Van Nostrand. - de Cos, M (). Teoría general del proyecto. Síntesis - Varios (2004). Una guía a los fundamentos de la dirección de proyectos. Project Management Institute-USA



Complementary	<ul style="list-style-type: none">- (). International Journal of Project Management (The Journal of the International Project Management Association; http://elsevier.com/locate/ijproman)..- (). IEEE Transactions on Engineering Management (www.ieee.org).- (). Journal of Construction Engineering and Management ? ASCE (www.asce.org) .- (). PM Network (The official magazine of the Project Management Institute; www.pmi.org)..- (). Project Management Institute.- (). Project Management Journal (Project Management Institute; www.pmi.org)..
----------------------	--

Recommendations

Subjects that it is recommended to have taken before

Subjects that are recommended to be taken simultaneously

Subjects that continue the syllabus

Métodos Informáticos/730211109

Economía/730211202

Estatística/730211209

Métodos Cuantitativos de Organización Industrial/730211303

Construción e Arquitectura Industrial I/730211401

Xestión da Calidade/730211403

Teoría e Institucións Económicas/730211408

Other comments

(*)The teaching guide is the document in which the URV publishes the information about all its courses. It is a public document and cannot be modified. Only in exceptional cases can it be revised by the competent agent or duly revised so that it is in line with current legislation.