



| Guía Docente          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |          |                    |                              |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------|------------------------------|
| Datos Identificativos |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |          |                    | 2016/17                      |
| Asignatura (*)        | Organización e xestión: xestión empresarial e xestión eficaz do laboratorio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          | Código             | 610475201                    |
| Titulación            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |          |                    |                              |
| Descriptor            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |          |                    |                              |
| Ciclo                 | Período                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Curso    | Tipo               | Créditos                     |
| Mestrado Oficial      | 2º cuatrimestre                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Primeiro | Obrigatoria        | 4.5                          |
| Idioma                | CastelánGalegoInglés                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |          |                    |                              |
| Modalidade docente    | Presencial                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |          |                    |                              |
| Prerrequisitos        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |          |                    |                              |
| Departamento          | Análise Económica e Administración de Empresas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |          |                    |                              |
| Coordinación          | Teijeiro Álvarez, Mercedes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |          | Correo electrónico | mercedes.teijeiro@udc.es     |
| Profesorado           | Pintor Vázquez, María Pilar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          | Correo electrónico | pilar.pintor@udc.es          |
|                       | Rodríguez Fernandez, Maria Jose                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |          |                    | maria.jose.rfernandez@udc.es |
|                       | Teijeiro Álvarez, Mercedes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |          |                    | mercedes.teijeiro@udc.es     |
| Web                   | masterbiotecnologiaavanzada.com/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          |                    |                              |
| Descrición xeral      | <p>EN LA DOCENCIA DE ESTA MATERIA PARTICIPA TAMBIÉN EL SIGUIENTE PROFESOR DE LA UVIGO:</p> <p>Pedro Pablo Gallego Veigas (e-mail: pgallego@uvigo.es)</p> <p>EL DECANO DEL COLEGIO OFICIAL DE BIÓLOGOS Y DIRECTOR DEL CENTRO ANALÍTICO MÍGUEZ Y MUÍÑOS:</p> <p>José Pelayo Míguez Baños (e-mail: direcciontecnica@laboratoriocalidad.com)</p> <p>Y LA PROFESORA DE LA OTRI-UDC (OFICINA DE TRANSFERENCIA DE RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN DE LA UDC):</p> <p>Pilar Pintor Vázquez (e-mail: pilar@udc.es)</p> <p>En esta materia se pretende que el alumnado adquiera competencias en saber gestionar y trabajar con garantías de calidad, éticas y de plena legalidad en un laboratorio biotecnológico. Ello implica, capacidad de organización y planificación de los RRHH; capacidad de comunicación oral y escrita; capacidad de trabajar en un entorno respetuoso con el medio ambiente; capacidad de liderazgo y coordinación.</p> |          |                    |                              |

| Competencias do título |                        |
|------------------------|------------------------|
| Código                 | Competencias do título |

| Resultados da aprendizaxe                                                                                                                                            |              |                        |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------|--|
| Resultados de aprendizaxe                                                                                                                                            |              | Competencias do título |  |
| Cofecer e saber aplicar os sistemas de control de calidade vixentes que permitan xestionar e traballar en diferentes laboratorios                                    | AM12<br>AM13 |                        |  |
| Adquirir unha visión integrada dos procesos de I+D+i dende os coñecementos básicos ata a súa introducción no mercado.                                                | AM14         |                        |  |
| Cofecer os métodos de investigación prospectiva de mercados para un produto biotecnolóxico, e os aspectos financeiros necesarios para o éxito dun produto no mercado | AM15<br>AM16 |                        |  |
| Desenrolar a capacidade de análise e síntese                                                                                                                         |              | BM1                    |  |
| Adquirir a capacidade de organizar as tarefas e o tempo                                                                                                              |              | BM2                    |  |
| Adquirir coñecementos de inglés relativos ao ámbito de estudio                                                                                                       |              | BM4                    |  |
| Saber buscar e interpretar información procedente de fontes diversas                                                                                                 |              | BM6                    |  |
| Resolver problemas e tomar decisións de forma efectiva                                                                                                               |              | BM7                    |  |
| Desenrolar a capacidade de aprendizaxe autónomo                                                                                                                      |              | BM8                    |  |
| Traballar en colaboración                                                                                                                                            |              | BM9                    |  |
| Desenrolar o razoamento crítico                                                                                                                                      |              | BM10                   |  |
| Sensibilizarse polos temas medioambientais                                                                                                                           |              | BM13                   |  |
| Desenrolar a creatividade                                                                                                                                            |              | BM14                   |  |



|                                                                                                                                                                                                          |  |              |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------|--|
| Asumir un compromiso coa creatividade                                                                                                                                                                    |  | BM15         |  |
| Capacidade de xestión da información (con apoio das tecnoloxías da información e as comunicacións) e para identificar problemas e buscar solucións en un contexto biotecnolóxico                         |  | BM3<br>BM5   |  |
| Razoamento crítico e respecto profundo pola ética e a integridade intelectual e adaptación a novas situacións legais o novidades tecnolóxicas, así como a excepcións asociadas a situacións de urxencia. |  | BM11<br>BM12 |  |

| Contidos |                                                                                                                                                     |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Temas    | Subtemas                                                                                                                                            |
| Tema 1   | Organización de empresas de biotecnoloxía                                                                                                           |
| Tema 2   | Marketing e organización de redes comerciais                                                                                                        |
| Tema 3   | Análisis financeiro                                                                                                                                 |
| Tema 4   | Bases da I+D. Visión global dos programas de I+D. preparación e xestión de proxectos de I+D. Proxectos europeos (EU framework).                     |
| Tema 5   | A transferencia de tecnoloxía: valorización do coñecemento transferibel. A protección do coñecemento. A creación dunha empresa de base tecnolóxica. |
| Tema 6   | Rol e funcionamento dun laboratorio (normas familias ISO 9000)                                                                                      |
| Tema 7   | Xestión de Recursos Humanos e de equipos de traballo: seguridade no laboratorio                                                                     |
| Tema 8   | Sistemas para a optimización de procesos. xestión documental, metroloxía e LIMS                                                                     |
| Tema 9   | Técnicas para mellorar o rendemento do laboratorio: calificación e calibración de equipos de análise. Estadística aplicada.                         |

| Planificación                                                                                                            |                                           |                   |                                           |              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------|--------------|
| Metodoloxías / probas                                                                                                    | Competencias                              | Horas presenciais | Horas non presenciais / traballo autónomo | Horas totais |
| Estudo de casos                                                                                                          | A14 A15 A16 B3 B6<br>B7 B8 B10 B12 B13    | 3                 | 12                                        | 15           |
| Sesión maxistral                                                                                                         | A12 A13 A14 A15<br>A16                    | 30                | 60                                        | 90           |
| Actividades iniciais                                                                                                     | B2                                        | 2                 | 2                                         | 4            |
| Proba de resposta breve                                                                                                  | A12 A13 B1 B2 B4 B5<br>B9 B10 B11 B14 B15 | 1                 | 2                                         | 3            |
| Atención personalizada                                                                                                   |                                           | 0.5               | 0                                         | 0.5          |
| *Os datos que aparecen na táboa de planificación son de carácter orientativo, considerando a heteroxeneidade do alumnado |                                           |                   |                                           |              |

| Metodoloxías            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Metodoloxías            | Descrición                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Estudo de casos         | Actividades enfocadas á adquisición de coñecementos teórico-prácticos específicos e habilidades manipulativas e instrumentais sobre a xestión e a organización dun laboratorio e de empresas de biotecnoloxía. Con asistencia específica por parte do profesorado ás actividades individuais ou grupais que realizan os estudantes. Impartición de charlas, elaboración e presentación de casos. Visitas a empresas de biotecnoloxía.                |
| Sesión maxistral        | Explicación na aula dos diferentes temas con apoio de medios audiovisuais e transparencias.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Actividades iniciais    | Actividades que se levan a cabo antes de iniciar calquera proceso de ensino-aprendizaxe a fin de coñecer as competencias, intereses e/ou motivacións que posúe o alumnado para o logro dos obxectivos que se queren alcanzar, vinculados a un programa formativo. Con ela preténdese obter información relevante que permita articular a docencia para favorecer aprendizaxes eficaces e significativos, que partan dos saberes previos do alumnado. |
| Proba de resposta breve | Preguntas e exercicios para avaliar os coñecementos adquiridos polo alumnado                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|                        |
|------------------------|
| Atención personalizada |
|------------------------|



| Metodoloxías    | Descrición                                                                                             |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Estudo de casos | Realizarase unha labor de seguemento cos alumnos, sobre os casos propostos e a documentación adxuntada |

| Avaliación              |                                           |                                                                                                                                                                                                             |               |
|-------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Metodoloxías            | Competencias                              | Descrición                                                                                                                                                                                                  | Cualificación |
| Estudo de casos         | A14 A15 A16 B3 B6<br>B7 B8 B10 B12 B13    | Probas nas que se presentan situacións ou problemáticas dadas previamente ou que puidera darse, partindo dos diferentes factores involucrados, o análise dos antecedentes, as condicións da situación, etc. | 50            |
| Proba de resposta breve | A12 A13 B1 B2 B4 B5<br>B9 B10 B11 B14 B15 | As probas de resposta curta, son preguntas o exercicios para avaliar os coñecementos adquiridos polo alumnado                                                                                               | 50            |

#### Observacións avaliación

As probas de resposta curta celebraranse na 1ª oportunidade o 31-02-2017 (15:00-16:00) e o 27-xuño-2017 (17:00-18:00) na 2ª.

As matrículas de honra condederanse a aqueles estudantes que superando un 9, alcancen a máxima calificación na primeira oportunidade en cada una das universidades.

#### Fontes de información

|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Bibliografía básica</b>         | - Hoyle y Thompson (). Del aseguramiento a la gestión de la calidad. el enfoque basado en procesos. AENOR<br>- Hormiga, E., Batista, R. y Sánchez, A (2008). El Capital Intelectual en las empresas de nueva creación: influencia de los activos intangibles en el éxito empresarial. Santa Cruz de Tenerife: Fundación FYDE-CAJA Canarias<br><br /> |
| <b>Bibliografía complementaria</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

#### Recomendacións

Materias que se recomenda ter cursado previamente

Materias que se recomenda cursar simultaneamente

Materias que continúan o temario

Auditoría de empresas biotecnolóxicas/610475202  
Aspectos legais e éticos en Biotecnoloxía/610475203

#### Observacións

Dado que parte da bibliografía recomendada para esta materia atópase en inglés, e recomendable ter coñecementos desta lingua, polo menos, a nivel de comprensión de textos escritos.

(\*)A Guía docente é o documento onde se visualiza a proposta académica da UDC. Este documento é público e non se pode modificar, salvo casos excepcionais baixo a revisión do órgano competente dacordo coa normativa vixente que establece o proceso de elaboración de guías