



| Teaching Guide      |  |        |                |           |
|---------------------|--|--------|----------------|-----------|
| Identifying Data    |  |        |                | 2016/17   |
| Subject (*)         | Aloxamentos e Restauración I   |        | Code           | 662G01014 |
| Study programme     | Grao en Turismo  |        |                |           |
| Descriptors         |  |        |                |           |
| Cycle               | Period   | Year   | Type           | Credits   |
| Graduate            | 1st four-month period  | Second | Obligatoria    | 6         |
| Language            | Spanish/Galician   |        |                |           |
| Teaching method     | Face-to-face   |        |                |           |
| Prerequisites       |  |        |                |           |
| Department          |  |        |                |           |
| Coordinador         | Rivas Iglesias, Carlos Alberto   | E-mail | c.rivas@udc.es |           |
| Lecturers           | Rivas Iglesias, Carlos Alberto   | E-mail | c.rivas@udc.es |           |
| Web                 |  |        |                |           |
| General description | <p>A materia de Aloxamentos e Restauración, esta dividida en dúas partes: Aloxamentos e Restauración I e Aloxamentos e Restauración II.</p> <p>Aloxamentos e Restauración I ten por obxecto a explotación e dirección das distintas empresas de aloxamento, aplicando as teorías propias da xestión empresarial. Introdución aos procedementos operativos asociados á devandita xestión.</p> <p>Visión individual e de conxunto do funcionamento, estrutura e organización, dos diversos departamentos das empresas de aloxamento para unha xestión eficiente.</p> |        |                |           |

| Study programme competences |  |
|-----------------------------|--|
| Code                        | Study programme competences  |
| A6                          | Ter unha marcada orientación de servizo ao cliente.  |
| A12                         | Dirixir e xestionar (management) os distintos tipos de entidades turísticas.   |
| A13                         | Manexar técnicas de comunicación.  |
| A14                         | Comprender o marco legal que regula as actividades turísticas.   |
| A20                         | Coñecer o procedemento operativo do ámbito de aloxamento.  |
| A21                         | Coñecer o procedemento operativo do ámbito de restauración.  |
| A32                         | Detectar necesidades de planificación técnica de infraestruturas e instalacións turísticas.  |
| A33                         | Creatividade.  |
| A34                         | Iniciativa e espírito emprendedor.   |
| A35                         | Motivación por calidad.  |
| B1                          | Capacidade de análise e síntese.   |
| B2                          | Comunicación oral e escrita en lingua nativa.  |
| B3                          | Resolución de problemas.   |
| B4                          | Razoamento crítico.  |
| B5                          | Compromiso ético.  |
| B6                          | Aprendizaxe autónoma.  |
| B7                          | Adaptación a novas situacións.   |
| C1                          | Expresarse correctamente, tanto de forma oral coma escrita, nas linguas oficiais da comunidade autónoma.   |
| C2                          | Dominar a expresión e a comprensión de forma oral e escrita dun idioma estranxeiro.  |
| C3                          | Utilizar as ferramentas básicas das tecnoloxías da información e as comunicacións (TIC) necesarias para o exercicio da súa profesión e para a aprendizaxe ao longo da súa vida.  |
| C4                          | Desenvolverse para o exercicio dunha cidadanía aberta, culta, crítica, comprometida, democrática e solidaria, capaz de analizar a realidade, diagnosticar problemas, formular e implantar solucións baseadas no coñecemento e orientadas ao ben común. |
| C5                          | Entender a importancia da cultura emprendedora e coñecer os medios ao alcance das persoas emprendedoras.   |
| C6                          | Valorar criticamente o coñecemento, a tecnoloxía e a información dispoñible para resolver os problemas cos que deben enfrentarse.  |
| C7                          | Asumir como profesional e cidadán a importancia da aprendizaxe ao longo da vida.   |



|    |   |
|----|---|
| C8 | Valorar a importancia que ten a investigación, a innovación e o desenvolvemento tecnolóxico no avance socioeconómico e cultural da sociedade. |
|----|---|

| Learning outcomes   |  |                                 |  |
|---|--|---------------------------------|--|
| Learning outcomes   |  | Study programme competences     |  |
| Coñecer a terminoloxía técnica empregada, e xerar e interpretar a documentación básica asociada á prestación dos servizos demandados polos clientes no campo do aloxamento.   |  | A13<br>A32<br>A33               | B2<br>B6<br>C1<br>C2<br>C7             |
| Coñecer a estrutura usual das empresas do sector de aloxamentos, os seus distintos tipos, organización interna e procedementos operativos, así como a planificación, coordinación e control destes tendo en conta a achega que teñen as TICs e as ferramentas informáticas. |  | A12<br>A13<br>A14<br>A20<br>A21 | B1<br>B4<br>B7<br>C3<br>C4<br>C6<br>C8 |
| Coñecer os diferentes produtos que actualmente están no mercado, e saber seleccionar os provedores máis axeitados co obxectivo prioritario de garantir un bo produto final, mellorar a calidade e a información ao cliente.   |  | A6<br>A34<br>A35                | B3<br>B5<br>C5<br>C6                   |

| Contents  |   |
|---|---|
| Topic   | Sub-topic   |
| TEMA 1.- A Empresa Turística: Introducción                      | 1.1.- O aloxamento e a restauración como servizos turísticos  |
| TEMA 2.- A HOTELERÍA ESPAÑOLA                                   | 2.1.- Evolución histórica do Turismo e a Hotelería en España<br>2.2.- Estrutura hoteleira en España e Galicia<br>2.3.- A Hotelería Española e Galega ante o século XXI<br>2.4.- Sistemas de Explotación   |
| TEMA 3.- DIVERSOS TIPOS DE ALOXAMENTO TURÍSTICO. GALICIA.       | 3.1.- Hoteis e Hoteis Residencia<br>3.2.- Pensións<br>3.3.- Establecementos hoteleiros especiais<br>3.4.- Establecementos Extra-Hoteleiros: Apartamentos Turísticos, Cámpings, Cidade de Vacacións, outros Aloxamentos<br>3.5.- Turismo Rural: xeneralidades. Galicia |
| TEMA 4.- XENERALIDADES DA INDUSTRIA HOTELEIRA ESPAÑOLA E GALEGA | 4.1.- Xeneralidades da Industria Hoteleira<br>4.2.- A súa regulamentación. Galicia<br>4.3.- Prezos e Tarifas: Lexislación aplicable   |



|  |  |
|--|--|
| TEMA 5.- DEPARTAMENTOS OPERACIONAIS NUN ESTABLECIMENTO HOTELEIRO | <p>5.1.- Área de Aloxamento:</p> <p>5.1.1.- Recepción</p> <p>5.1.2.- Conserxaría</p> <p>5.1.3.- Pisos</p> <p>5.1.4.- Lavandaría - Lenzaría</p> <p>5.2.- Área de Comidas e Bebidas. "Food and Beverages":</p> <p>5.2.1.- Economato-Adega</p> <p>5.2.2.- Restaurante</p> <p>5.2.3.- Banquetes</p> <p>5.2.4.- Cociña</p> <p>5.2.5.- Bar. Cafetaría. Sala de festas</p> <p>5.3.- Área de Mercadotecnia:</p> <p>5.3.1.- Captación de clientela</p> <p>5.3.2.- Canles de Comercialización</p> <p>5.3.2.1.- Canle directa</p> <p>5.3.2.2.- Canle Indirecta curta</p> <p>5.3.2.3.- Canle Indirecta longa</p> <p>5.3.2.4.- Distribución turística coas novas tecnoloxías</p> <p>5.3.3.- Medios de comercialización: Workshops, Feiras de Turismo, Fam Trips</p> <p>5.3.3.1.- Promoción e publicidade</p> <p>5.3.3.2.- Relacións públicas</p> <p>5.3.3.3.- Animación</p> <p>5.4.- Área Comercial:</p> <p>5.4.1.- Compras</p> <p>5.4.2.- Vendas</p> <p>5.5.- Área de Administración:</p> <p>5.5.1.- Contabilidade</p> <p>5.5.2.- Intervención</p> <p>5.5.3.- Caixa</p> <p>5.6.- Área de Mantemento. "Servizos Técnicos":</p> <p>5.6.1.- Diferentes servizos de mantemento</p> <p>5.6.2.- Servizos técnicos</p> <p>5.7.- Área de Persoal</p> |
| TEMA 6.- DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACIÓN E CONTABILIDADE          | <p>6.1.- Conceptos básicos</p> <p>6.2.- Organización e funcións</p> <p>6.3.- Principais contas</p>   |
| TEMA 7.- AS CADEAS HOTELEIRAS                                    | <p>7.1.- Vantaxes, inconvenientes e particularidades</p> <p>7.2.- Fórmulas operacionais: contrato de franquía, arrendamento, contrato de xestión (management), joint venture, outras.</p> <p>7.3.- Estrutura dos hoteis de cadea en España e Galicia</p> <p>7.4.- Expansión mundial das cadeas hoteleiras españolas</p> <p>7.5.- CRS's independentes e Cadeas voluntarias</p>  |
| TEMA 8.- COMERCIALIZACIÓN HOTELEIRA                              | <p>8.1.- Salas de reunións e banquetes</p> <p>8.2.- Captación da clientela</p> <p>8.2.1.- Relación AAVV-Hoteis</p> <p>8.2.2.- O Bono (Voucher) e o seu circuito</p> <p>8.2.3.- Cotas e Contrato de Release</p> <p>8.3.- Instalacións complementarias</p> <p>8.4.- Publicidade e artigos de promoción</p> <p>8.5.- Relacións públicas</p>   |



|   |  |
|---|--|
| TEMA 9.- ANIMACIÓN HOTELEIRA                                | 9.1.- Concepto<br>9.2.- Campo da animación turística<br>9.3.- Características do animador turístico<br>9.4.- Actividades a desenvolver<br>9.5.- Rendibilidade da animación   |
| TEMA 10.- TARIFAS Y PREZOS HOTELEIROS                       | 10.1.- Break Even Point<br>10.1.1.- Albor Mínimo de Rendibilidade<br>10.1.2.- Prezo Técnico<br>10.1.3.- Prezo Obxectivo<br>10.1.4.- Prezo Mínimo, de contribución ao Beneficio ou de Oferta<br>10.2.- Determinación do prezo do cuarto<br>10.2.1.- O método de Horwarth e Toth<br>10.2.2.- A fórmula de Hubbart<br>10.2.3.- Outros métodos de fixación de prezos<br>10.3.- A Xestión de reservas<br>10.3.1.- Orientación á venda<br>10.4.- A Xestión da producción<br>10.4.1.- Yield Management: Rev-Par<br>10.4.2.- Segmentación de tarifas |
| TEMA 11.- TENDENCIAS DA INDUSTRIA HOTELEIRA NO S. XXI       | 11.1.- Tendencias tecnolóxicas, económicas, comerciais, ecológicas, demográficas, socioculturais<br>11.2.- Novas Tecnoloxías: MIS, TV interactiva, Internet, CRS's, GDS's<br>11.3.- Xestión dos espazos<br>11.4.- Creación de novos produtos ou servizos: deseño<br>11.5.- Soft Opening<br>11.6.- Sae and Lease-Back<br>11.7.- Entidades Financeiras e Hotelería   |
| TEMA 12.- ORGANIZACIÓN NACIONAIS E INTERNACIONAIS DO SECTOR | 12.1.- Organizacións Nacionais Gobernamentais e Non Gobernamentais<br>12.2.- Organizacións Internacionais Gobernamentais e Non Gobernamentais  |

## Planning

| Methodologies / tests          | Competencies                             | Ordinary class hours | Student?s personal work hours | Total hours |
|--------------------------------|--|----------------------|-------------------------------|-------------|
| Guest lecture / keynote speech | A6 A12 A14 A20 A21<br>A35 B5 C2 C5 C7 C8 | 31                   | 43                            | 74          |
| Problem solving                | A32 B1 B3 B4 C4 C6                       | 12                   | 12                            | 24          |
| Supervised projects            | A13 A33 A34 B4 B6<br>B7 C1 C3            | 2                    | 24                            | 26          |
| Objective test                 | A12 A14 A20 A21 B1<br>B2 B3              | 2                    | 20                            | 22          |
| Personalized attention         |  | 4                    | 0                             | 4           |

(\*)The information in the planning table is for guidance only and does not take into account the heterogeneity of the students.

## Methodologies

| Methodologies                  | Description   |
|--------------------------------|---|
| Guest lecture / keynote speech | Exposición oral por parte do profesor dos aspectos fundamentais da materia. As exposicións complementaranse co uso de medios audiovisuais e a introdución dalgunhas preguntas dirixidas aos estudiantes, coa finalidade de transmitir coñecementos e facilitar a aprendizaxe. |
| Problem solving                | Conxunto de probas prácticas que serven para ir preparando a avaliación dos coñecementos que teñen os alumnos da materia, ao longo do curso.  |



|                     |   |
|---------------------|---|
| Supervised projects | Os alumnos realizarán diferentes traballos sobre temas específicos recomendados polo profesor. O trabalho tutelado realizarase, a ser posible, en grupos de non máis de cinco alumnos e manteranse reunións periódicas co profesor para o seu seguimento. |
| Objective test      | Ao final do cuatrimestre celebrarase unha proba escrita de contido teórico-práctico, para valorar a correcta comprensión e aplicación dos contidos da materia por parte do alumno.  |

**Personalized attention**

| Methodologies       | Description  |
|---------------------|--|
| Supervised projects | A atención personalizada que se describe en relación a estas metodoloxías concíbese como momentos de traballo presencial co profesor, polo que implican unha participación obligatoria para o alumnado.<br>En canto aos estudiantes con recoñecemento de dedicación a tempo parcial e dispensa académica de exención de asistencia, a atención personalizada poderase levar a cabo, segundo os casos e de acordo co profesor, a través de correo electrónico, do campus virtual ou medios similares. |

**Assessment**

| Methodologies       | Competencies                  | Description  | Qualification |
|---------------------|-------------------------------|--|---------------|
| Objective test      | A12 A14 A20 A21 B1<br>B2 B3   | A proba escrita de contido teórico-práctico consistirá na resolución de exercicios breves e/ou resposta a cuestións curtas e/ou de respuesta múltiple e/ou preguntas de desenvolvemento.   | 80            |
| Supervised projects | A13 A33 A34 B4 B6<br>B7 C1 C3 | Terase en conta na súa valoración: a exposición, a capacidade de recompilación, a capacidade de síntese, a achega persoal, o rigor e a actualización das fontes utilizadas. Tratarase de fomentar o traballo en equipo, polo que o traballo de curso se realizará en grupos de non máis de cinco alumnos. O prazo e o modo de entrega serán de obrigado cumprimento. | 20            |

**Assessment comments**

## Segundo

a participación do alumnado na materia, a avaliación considera dúas opcións:

Opción A (Primeira Oportunidade 1ª Convocatoria).- Para o alumnado que asiste/participa nas actividades de clase (alumnos que acrediten a súa asistencia a, polo menos, o 85% das clases) e para os alumnos con recoñecemento de dedicación a tempo parcial e dispensa académica de exención de asistencia (segundo a normativa aplicable)

1) Traballos tutelados 20%

2)

Proba obxectiva 80%

A

devandita proba obxectiva única, abranguerá toda a materia e consistirá na resolución de exercicios breves, resposta a cuestións curtas e/ou de resposta múltiple e/ou preguntas de desenvolvemento.

A planificación exposta nesta guía docente supón a aplicación dun sistema de avaliación continua, polo que a cualificación final se obterá da avaliación da proba obxectiva e dos traballos tutelados.

No conxunto das dúas partes (20% e 80%), o alumno deberá obter unha puntuación mínima de 5 puntos.

Non obstante, non se considerará superada a materia, se nos traballos tutelados non se obtén un mínimo de puntuación de 0,5 sobre 2 puntos totais, e na proba obxectiva un mínimo de 3 puntos sobre 8 puntos totais.

Opción B (Primeira Oportunidade 1ª Convocatoria).- Para o alumnado que non asiste/participa nas actividades de clase (alumnos que non acrediten a súa asistencia a, polo menos, o 85% das clases)

1) Proba obxectiva 100%

A

devandita proba obxectiva única, abranguerá toda a materia e consistirá na resolución de exercicios breves, resposta a cuestións curtas e/ou de resposta múltiple e/ou preguntas de desenvolvemento.

Esta proba representará o 100% da nota final. O alumno deberá obter unha puntuación mínima de 5 puntos.

Na segunda oportunidade da Primeira Convocatoria, e nas oportunidades de ulteriores convocatorias, aplicarase o sistema de avaliación por proba obxectiva única.

Independentemente de todo o anterior, para superar a materia Aloxamentos e Restauración II, todos os alumnos deberán superar satisfactoriamente un período de formación práctica de 2 meses nunha empresa de aloxamentos. Estas prácticas desenvolveranse ao longo do segundo curso ou do terceiro de xeito indistinto".





|       |  |
|-------|--|
| Basic | <ul style="list-style-type: none"><li>- AECIT. Varios Autores (2001). La Actividad Turística Española en 2000. AECIT (Asociación Española de Expertos Científicos en Turismo). Valencia</li><li>- AECIT. Varios Autores (2002). La Actividad Turística Española en 2001. AECIT (Asociación Española de Expertos Científicos en Turismo). Jaén</li><li>- AECIT. Varios Autores (2003). La Actividad Turística Española en 2002. AECIT (Asociación Española de Expertos Científicos en Turismo). Jaén</li><li>- AECIT. Varios Autores (2004). La Actividad Turística Española en 2003. AECIT (Asociación Española de Expertos Científicos en Turismo). Jaén</li><li>- AECIT. Varios Autores (2005). La Actividad Turística Española en 2004. AECIT (Asociación Española de Expertos Científicos en Turismo). Jaén</li><li>- AECIT. Varios Autores (2006). La Actividad Turística Española en 2005. AECIT (Asociación Española de Expertos Científicos en Turismo). Jaén</li><li>- AECIT. Varios Autores (2007). La Actividad Turística Española en 2006. AECIT (Asociación Española de Expertos Científicos en Turismo). Jaén</li><li>- AECIT. Varios Autores (2008). La Actividad Turística Española en 2007. AECIT (Asociación Española de Expertos Científicos en Turismo). Jaén</li><li>- AECIT. Varios Autores (2009). La Actividad Turística Española en 2008. AECIT (Asociación Española de Expertos Científicos en Turismo). Jaén</li><li>- AECIT. Varios Autores (2010). La Actividad Turística Española en 2009. Editorial Universitaria Ramón Areces. Asturias</li><li>- AECIT. Varios Autores (2011). La Actividad Turística Española en 2010. Editorial Universitaria Ramón Areces. Asturias</li><li>- AECIT. Varios Autores (2012). La Actividad Turística Española en 2011. Editorial Universitaria Ramón Areces. Asturias</li><li>- AECIT. Varios Autores (2013). La Actividad Turística Española en 2012. Editorial Universitaria Ramón Areces. Asturias</li><li>- AECIT. Varios Autores (2014). La Actividad Turística Española en 2013. Editorial Universitaria Ramón Areces. Asturias</li><li>- ALACREU GINÉS, J. R. (2003). Gestión de Banquetes. Editorial Síntesis. Madrid</li><li>- ANTUÑA SUAREZ, B. (2008). Manual Práctico de los Derechos del Consumidor en el Sector Turístico. Septem, Ediciones S.L. Oviedo</li><li>- ARRILLAGA, J. I. (1982). Gestión de Producción, I. Puerta del Sol. Textos. Madrid.</li><li>- BAYÓN MARINÉ, F.; MARTÍN ROJO, I. (2004). Operaciones y Procesos de Producción en el sector turístico. Editorial Síntesis. Madrid</li><li>- BLASCO PERIS, A. (2002). La Empresa y el Producto Turístico. Editorial Civitas. Madrid</li><li>- BLASCO PERIS, A. (2006). Manual de Gestión de Producción de Alojamientos y Restauración. Editorial Síntesis. Madrid</li><li>- CASANUEVA ROCHA, C.; GARCÍA del JUNCO, J.; CARO GONZÁLEZ., F. J. (2000). Organización y Gestión de Empresas Turísticas. Ediciones Pirámide. Madrid</li><li>- CERRA, J.; DORADO, J. A.; ESTEPA, D.; GARCÍA, P. E. (2001). Gestión de Producción de Alojamientos y Restauración. Editorial Síntesis. Madrid</li><li>- CHON, Kye-Sung (Kaye); SPARROWE, Raymond T. (2001). Atención al cliente en Hostelería. Thomson Editores Spain/Paraninfo,S.A. Madrid</li><li>- CORRAL MESTAS, F. (2006). Manual de recepción hotelera: principios y técnicas. Septem Ediciones, S.L. Oviedo</li><li>- CUNHA, L. (2007). Introdução ao Turismo. Editorial Verbo</li><li>- Del ALCÁZAR MARTÍNEZ, B. (2002). Los canales de distribución en el sector turístico. ESIC Editorial. Madrid</li><li>- DORADO, J. A.; CERRA, J. (2004). Manual de Recepción y atención al cliente. Editorial Síntesis. Madrid</li><li>- FELIPE GALLEGOS, J. (1987). Principios Generales para la Dirección de Establecimientos Hoteleros. Gráficas Lormo. Madrid</li><li>- FELIPE GALLEGOS, J. (1996). La Dirección Estratégica en los Hoteles del siglo XXI. McGraw-Hill ? Interamericana</li></ul> |
|-------|--|



de España. Madrid

- FELIPE GALLEGOS, J. (2002). Gestión de Hoteles. Una nueva visión. Paraninfo,S.A./Thomson Editores Spain. Madrid
- GATELL PAMIES, J. (1994). Hotel Hotel, Marketing. CDN, Ciencias de la Dirección,S.A. Madrid
- GONZÁLEZ, L.; TALÓN, P. (2002). Dirección hotelera. Operaciones y Procesos. Editorial Síntesis. Madrid
- GONZÁLEZ FERNÁNDEZ, A. Mª.; SULÉ ALONSO, Mª A. (1994). Expectativas de la utilización del Yield Management en las empresas turísticas. Revista Estudios Turísticos, nº 123 (1994), pp. 47-70. Instituto de Estudios Turísticos
- GONZÁLEZ TORRE, P. L.; DÍAZ FERNÁNDEZ, A. (2000). El overbooking en los recursos hoteleros: un método sencillo para el cálculo de las sobreventas. Revista Gestión de Hoteles y Empresas Turísticas nº 3 Mayo/Junio 2000, pp. 48-53
- IGLESIAS TOBAR, J. R.; TALÓN, P.; GARCÍA-VIANA, R. (2007). Comercialización de Productos y Servicios Turísticos. Editorial Síntesis. Madrid
- ISMAIL, A. (2001). Operaciones y Procesos Hoteleros. Gestión del Alojamiento. Paraninfo S.A./Thomson Editores Spain. Madrid
- LÓPEZ COLLADO, A. (1996). La Gobernanta. Editorial Paraninfo, S.A. Madrid
- MARÍN, C. (1974). Gestión Hotelera. Ediciones Turísticas, Editur, S.L.
- MARTÍN ROJO, I. (2004). Dirección y Gestión de Empresas del Sector Turístico. Ediciones Pirámide. Madrid
- MESALLES, L. (1999). El Jefe de Recepción. Técnica de la Recepción en un hotel de calidad. Laertes,S.A. de Ediciones. Barcelona
- MESTRE SOLER, J. R. (2003). Técnicas de Gestión y Dirección Hotelera. Gestión 2000. Barcelona
- MILIO BALANZÁ, I. (2000). Organización y Control del Alojamiento. Paraninfo S.A./Thomson Editores Spain. Madrid
- MUÑOZ OÑATE, F.; RODRIGO MOYA, B. (2003). Dirección de Operaciones en Alojamiento y Restauración. Editorial Universitas Internacional,SL. Madrid
- MUSA ALHASAN, S. M.; SANCHIS PALACIO, J. R. (1993). La determinación de los precios de alojamiento en la Industria Hotelera. Revista de Estudios Turísticos, nº 117, pp. 49-60. Instituto de Estudios Turísticos
- NAVARRO UREÑA, A. (2008). Recepción hotelera y atención al cliente. Cengage Learning Paraninfo, S.A. Madrid
- RIVAS GARCÍA, J. I. (2008). Estructura y economía del Mercado Turístico. Septem Ediciones, S.L. Oviedo
- SUCH DEVESA, M. J. (2006). La Financiación de las Multinacionales hoteleras españolas. Delta, Publicaciones Universitarias. Madrid
- VOGELER RUIZ, C.; HERNÁNDEZ ARMAND, E. (2000). El Mercado Turístico. Estructura, Operaciones y Procesos de Producción. Editorial Centro de Estudios Ramón Areces. Madrid
- WEISSINGER, S. S. (2001). Introducción a las Actividades Hoteleras. Paraninfo S.A./Thomson Editores Spain. Madrid



|               |   |
|---------------|---|
| Complementary | Estudios e Informes:FEH, ACHE, BDO Consulting, Horwath Consulting España, Ernst & Young, Mazars, etc. Revistas y Seminarios Turísticos:Tecnohotel, Gestión de Hoteles y Empresas Turísticas, Hostelmarket, SPIC, Editur, IH, Hotelería Gallega & Turismo, Hostelería y Restauración, Nexotur, Viajar, ... |
|---------------|---|

## Recommendations

Subjects that it is recommended to have taken before

Subjects that are recommended to be taken simultaneously

Subjects that continue the syllabus

Other comments

(\*)The teaching guide is the document in which the URV publishes the information about all its courses. It is a public document and cannot be modified. Only in exceptional cases can it be revised by the competent agent or duly revised so that it is in line with current legislation.