		Guía D	ocente		
	Datos Iden	tificativos			2016/17
Asignatura (*)	Organización da Produción e Dirección de Proxectos Código		730112501		
Titulación					'
		Descri	iptores		
Ciclo	Período Curso Tipo		Créditos		
1º e 2º Ciclo	Anual	Qui	into	Obrigatoria	6.5
Idioma	CastelánGalego				
Modalidade docente	Presencial				
Prerrequisitos					
Departamento	Enxeñaría Naval e Oceánica				
Coordinación	Castro Santos, Laura Correo electrónico   laura.castro.santos@udc.es			ntos@udc.es	
Profesorado	Castro Santos, Laura Correo electrónico laura.castro.santos@udc.es			ntos@udc.es	
Web			,		
Descrición xeral	A materia explica os coñecemen	tos necesarios	para xestionar proxecto	os complicados er	n entornos de alta competitividade
	Aspectos coma a xestión de prazos, custos, medios materiais e humanos, e financeiros explícanse de forma teórica e				
	práctica.				
	Tamén se revisan os procesos máis importantes para realizar un proxecto, con especial atención no proceso de				
	produción, organización de liñas de fabricación, métodos e tempos, calidade total, xestión por procesos, mellora continua,				
	filosofía JIT, entre outros.				

	Competencias / Resultados do título
Código	Competencias / Resultados do título

Resultados da aprendizaxe				
Resultados de aprendizaxe		Competencias /		
	Result	ados do	o título	
A materia explica os coñecementos necesarios para xestionar proxectos complicados en entornos de alta competitividade.	A6	B5	СЗ	
Aspectos coma a xestión de prazos, custos, medios materiais e humanos, e financeiros explícanse de forma teórica e	A7	В6	C4	
práctica.	A9	В7	C5	
Tamén se revisan os procesos máis importantes para realizar un proxecto, con especial atención no proceso de produción,	A10	В9	C6	
organización de liñas de fabricación, métodos e tempos, calidade total, xestión por procesos, mellora continua, filosofía JIT,	A11	B10	C7	
entre outros.	A12	B12	C8	
		B13		
		B16		
		B19		
		B20		
		B21		
		B22		
		B23		

Contidos	
Temas	Subtemas

BLOQUE I: DIRECCIÓN DE PROXECTOS	Tema 1. Definición e tipos de proxectos. Características fundamentais da dirección de
	proxectos.
	Tema 2. Plan de viabilidade do proxecto. Estudos previos. Documentos clave.
	Tema 3. Actividades pre-contrato. Especificacións técnicas e contrato.
	Tema 4. Organización do proxecto. Tipos, funcións e responsabilidades. Documentos
	de control e plan de reunións.
	Tema 5. Relacións co cliente e organismos reguladores.
	Tema 6. Plan de execución e xestión integral do proxecto. Lanzamento do proxecto.
	Primeiras accións clave.
	Tema 7. Estratexia construtiva. WBS. Zonas e etapas.
	Tema 8. Interfases con clientes e suministradores principais.
	Tema 9. Planificación integrada: Gantt, PERT, TOC, Cadea crítica.
	Tema 10. Plan de calidade. Rexistros de calidade. Plan de auditorías.
	Tema 11. Xestión de riescos do proxecto.
	Tema 12. Xestión do orzamento e do financiamento. Métodos. Análise do valor
	gañado.
	Tema 13. Plan de prevención de riscos laborais e plan medioambiental.
	Tema 14. Xestión de sistemas e proxectos de I+D+i.
	Tema 15. Xestión da subcontratación.
	Tema 16. Xestión dos procesos: enxeñaría-compras-fabricación-probas.
	Tema 17. Xestión das aprobacións e permisos necesarios.
	Tema 18. Control de cambios e modificacións. O contract engineer
	Tema 19. Propiedade intelectual e protección dos resultados.
	Tema 20. Comercialización do produto.
	Tema 21. Garantía e enxeñaría post-venda.
BLOQUE II: ORGANIZACIÓN DA PRODUCIÓN	Tema 22. Definicións, criterios e valores.
	Tema 23. Estratexias, capacidades e distribución en planta.
	Tema 24. Deseño, métodos e medición do traballo.
	Tema 25. Predicción, planificación e programación.
	Tema 26. Tecnoloxías de xestión da produción. JIT. TOC. Loxística.
	Tema 27. Competitividade e produtividade. Mellora continua e calidade total.
	Tema 28. Aplicación á industria da construción naval.

	Planificacio	ón		
Metodoloxías / probas	Competencias /	Horas lectivas	Horas traballo	Horas totais
	Resultados	(presenciais e	autónomo	
		virtuais)		
Proba obxectiva	A6 A7 A9 A10 A11	0	152.5	152.5
	A12 B5 B6 B7 B9 B10			
	B12 B13 B16 B19			
	B20 B21 B22 B23 C3			
	C4 C5 C6 C7 C8			
Atención personalizada		10	0	10
Os datos que aparecen na táboa de planific	ación son de carácter orientati	vo, considerando a h	eteroxeneidade do alur	nnado

Metodoloxías		
Metodoloxías Descrición		
Proba obxectiva	ba obxectiva Proba escrita utilizada para a avaliación da aprendizaxe.	



Atención personalizada		
Metodoloxías Descrición		
Proba obxectiva	A preparación da proba obxectiva require atención personalizada para resolver as dúbidas que lle poidan xurdir ao alumnado.	

Avaliación			
Metodoloxías	Competencias /	Descrición	Cualificación
	Resultados		
Proba obxectiva	A6 A7 A9 A10 A11	Proba escrita utilizada para a avaliación da aprendizaxe.	100
	A12 B5 B6 B7 B9 B10		
	B12 B13 B16 B19		
	B20 B21 B22 B23 C3		
	C4 C5 C6 C7 C8		
Outros			

Observacións avaliación	
El examen constará de dos partes: teoría y problemas con un peso del 50% de la nota cada uno	

Fontes de información



Bibliografía básica

-Guía de los fundamentos de la Dirección de Proyectos. Project Management InstituteStandard Committee. AEIPRO, 1998. y sucesivas actualizaciones.- Planificación, Organización y Gestión de Proyectos. Drudis, A. Gestión 2000,1992- Project Management. A. Managerial Approach. Jack R. Meredith, Samuel J. Mantel Jr. Ed.John Wiley and Sons, 1989- Dirección y Gestión de Proyectos. Jaime Pereña Brand, 1991- Gestión de Proyectos Multidisciplinares. Instituto de Empresa, Máster CompetitividadEmpresas. Bloque Proyectos, Febrero/Marzo 1994. Nueva Edición Febrero 2004.- Gerencia de Proyectos. W. Alan Randolph, Barry Z. Posner. Ed. McGraw-Hill, 1993- Gestión de Proyectos. Alfonso García Ascaso. Jornadas Tecnológicas. División. Bienes de Equipo. INI, 1986/87- Dirección de Proyectos. Alfonso García Ascasol. Universidade da Coruña, 1996- Preparación y Evaluación de Proyectos. Nassir Sapag, Reinaldo Sapag, Ed. McGraw-Hill,1995- Técnicas de Programación y Control de Proyectos. Carlos Romero López, Ediciones Pirámide, S.A., 1993.- Análisis de Proyectos, J.L. Urquijo, Ediciones Deusto, 1990- Criterios de evaluación de Proyectos. Nassir Sapag Chain. Ed. McGraw-Hill, 1993- Project Management. Kerzner, Harold. Van Nostrand Reinhold. International ThomsonCompany, 1995.- Cuadro de Mando Integral. Robert S. Kaplan, David P. Norton. Ediciones Gestión 2000S.A., 1997- Dirección y Gestión de Proyectos. Alberto Domingo Ajenjo. Ra-Ma. Ed., 2000, 1999- Project Management and Control. David W.I. Day. Ed. MacMillan, 1994- Planificación, Programación y Control de Proyectos. James P. Lewis. Ediciones S, 1995- Gestión de Proyectos. Project Management. Dennis Lock. Ed. Paraninfo S.A., 1994- Administración y Dirección de Proyectos. Un Enfoque integrado. Pedro Briceño. Ed.McGraw-Hill, 1996- Teoría General del Proyecto. Vol I y II. Manuel de Cos Castillo. Ed. Síntesis, 1995-Planificación, Organización y Gestión de Proyectos. Antonio Drudis. Ed. Gestión 2000S.A., 1993- La Dirección Integrada de Proyectos. Rafael de Heredia Scasso. Univ. Politécnica deMadrid Servicio de Publicaciones, 1995-Dirección de Proyectos. A.G. Ascaso y A. del Caño. Universidade da Coruña, Servicio dePublicaciones. Jornadas Técnicas, 1996.- La Ingeniería Concurrente a la Gestión de Proyectos. Hartley, J.R.. Ed. Productivity Press.Connecticut, 1995- El Proceso Proyectual. E. Gómez, SEnent Martínez, Chiner DAsi. Univer. Politécnica Valencia, Servicio de Publicaciones, E.T.S. Ingnieros Industriales, 1988.- Evaluación, Selección y Financiación de Proyectos de Inversión. Dirección de Estructura yPolítica de Directivos. INI, 1986/87- La Meta. Eliyahu M. Goldratt. Editorial Díaz de Santos, 1993- Análisis de los Criterios Básicos y Derivados para la Selección de Inversiones enProyectos. I.E.S.E. Servicio de Publicaciones, 1989- Evaluación de Proyectos. Mariano Nieto. Universidad Politécnica Madrid Servicio de Publicaciones, 1993- Manual de Control de Gestión de Proyectos. Dopy-Rolland. Editorial Díaz de Santos, 1992- Aplicaciones Prácticas del PERT y CPM en la Gestión de Proyectos. Luis Yu Chuen-Tao. Ediciones Deusto, 1989-1992- Dirección de Proyectos. Manuel de Cos Castillo. Universidad Politécnica Madrid, Serviciode Publicaciones, E.T.S. Ingenieros Industriales, 1992- Ingeniería de Proyectos. Manuel de Cos Castillo. Universidad Politécnica Madrid, Serviciode Publicaciones, E.T.S. Ingenieros Industriales, 1992-Dirección y Control de Gestión de Unidades e Instalaciones Marinas (3 Vol.) AlfonsoGarcía Ascaso. Tecnología de Unidades e Instalaciones Marinas. Tercer Ciclo. Universidade da Coruña, Servicio de Publicaciones, 1993-1995-Management Science. Moore-Lee-Taylor. Ed. Allyn and Baeusen, 1993- La Reingeniería y sus Aplicaciones al Negocio. Morris and Brandon. Ed. McGraw-Hill, 1994- Dirección Empresarial y Control de Gestión (3Vol). Alfonso García Ascaso. MBADirección de Empresas Marítimas. Instituto Europeo de Estudios Marítimos. Comisión delas Comunidades Europeas. Universidad de Oviedo, 1989-1994- La Carrera. Eliyahu M. Goldratt, Robert E. Fox. Ediciones S.A. Taular, 1990- Curso de Management. Lester R. Bittel. Ed. McGraw-Hill, 1992- Dirección para la Innovación. Watts S. Humphrey. Editorial Díaz de Santos, 1989- Planificación y Control de la Empresa. Alfonso García Ascaso. Jornadas TécnicasImenosa-INI. Servicio de Publicaciones. INI, 1989- Manual del Proyect& Product Manager. Humbert Kratiroff. Ed. Gestión 2000, 1997- La Nueva Dirección de Proyectos. Davidson J. Frame. Ed. Gránica S.A, 2000- Optimización de la Gestión de Multiproyectos ? Instituto de Empresa. Publicación 2004.- Cadena Crítica. Eliyahu M. Goldratt. Ed. Díaz de Santos. 2001 y 2002.- Necesario, pero no suficiente. Eliyahu M. Goldratt. Ed. Díaz de Santos. 2001 y 2002.ORGANIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓNAlonso, A.: Conceptos de Organización Industrial Prodúctica. Marcombo, Barcelona, 1997.- Allegri, T.: Materials Management Hadbook. MaGraw-Hill, New York, 1991.- Amat, J., coord.: La contabilidad de gestión actual, nuevos desarrollos. Asociación Española de Contabilidad y Administración de Empresas, Madrid, 1994.- Arana P y Ochoa C.: Gestión de la Producción. Editorial Donostiarra 1996.- Arbones Malisani, E.: Logística empresarial. Marcombo, Barcelona, 1990.-Baekhard, R.: Estrategia para el cambio. Parragón, 1993.- Ballou, R.: Logística empresarial. Díaz de Santos, Madrid, 1991.- Band, W.: Creación del valor, la clave de la gestión competitiva. Díaz de Santos, Madrid, 1994.- Bedworth, D.:



Integrated production control systems, 2nd ed., John Wiley, New York, 1987.- Bueno, R.: Las claves de la gestión de la producción. Alción, Madrid, 1991.- Buffa, E.: Administración de la producción y de las operaciones. Noriega, México, 1992.- Buzacott, J.: Stochastic models of manufacturing systems. Prentice-Hall, 1993.- Castelló, E.: El Sistema de gestión de costes basado en las actividades. Instituto de Estudios Económicos, Madrid, 1994.- CEOE: Cómo crear una empresa. Mundi Prena, 1994.- Chase, R.: Dirección y administración de la producción y de las operaciones, 6ª ed., Addison-Wesley, 1994.- Christopher, W., ed.: Handbook for productivity measurement and improvement. Productivity Press, Portland, 1993.- Clarke, T.: Replantearse la empresa. Financial Times, 1994.-Companys Pascual, R.: Nuevas técnicas de gestión de stocks: MRP y JIT. Marcombo, Barcelona, 1988.- Díaz, A.: Producción ? Gestión y Control. Ariel 1993.- DiCesare, F.: Practice of Petri nets in manufacturing. Chapman&amp:Hall, London, 1993- Dobler, D.: Purchasing and materials management, text and cases, 5th ed., McGraw-Hill, New York, 1990. - Domínguez Machuca, J.A.: Dirección de operaciones: aspectos estratégicos en laproducción y los servicios. McGraw-Hill, Madrid, 1995.- Domínguez Machuca, J.A.: Dirección de operaciones: aspectos tácticos y operativos en laproducción y los servicios. McGraw-Hill, Madrid, 1994.- Domínguez Machuca, J.A.: El subsistema productivo de la empresa, 3ª ed. Amp. Y rev.Pirámide, Madrid, 1990.- Donnelly, Gibson, Ivancevich.: Dirección y administración de Empresa. Addison Wesleylberoamericana 1996.- Dorn, J., ed.: Scheduling of production processes. Ellis Horwood, New York, 1993.- Drudig, A.: Planificación, organización y gestión de proyectos. Gestión 2000, 1992.- Ferré Masip, R.: La fábrica flexible. Marcombo, Barcelona, 1988.- Frohent, B.: Fabricación flexible. RGP, Madrid, 1988.- Goldratt, E.: La carrera. TAular, Madrid, 1990.- Greene, J., ed.: Production and inventory control handbook, 2nd ed., MacGraw-Hill, New York, 1987. Greif, M.: La fábrica visual: métodos para mejorar la productividad. TGP, Madrid, 1993- Guías de gestión de la pequeña empresa: El diagnóstico en la empresa. Díaz de Santos, 1995. - Gutiérrez G y Pride B. Logística de aprovisionamientos. McGraw-Hill, 1995. - Hammer, M.: Reingeniería de la empresa. Parragón, 1994.- Harrison, A.: Just-in-time manufacturing in perspective. Prentice-Hall, London, 1992.- Heizer, J.: Production and operation management, 3rd ed., Prentice-Hall, 1993.- Heizer, J.: Dirección de la Producción. 4ª Edición Prentice-Hall, 1997.- Hill, T.: Producction-operations management, text and cases, 2nd ed., Prentice-Hall, 1991.- Hirano, H., ed.: El JIT, revolución en las fábricas, 2ª ed., TGP, Madrid, 1992.- Hoekstra, S., ed.: Integral logistic structures. Industrial Press, New York, 1992.- Hoyle, D.: ISO 9000, manual de calidad. Paraninfo, 1995.- Huge, E.: El paradigma de la excelencia en fabricación. TGP, Madrid, 1989.- Humphreys, K., ed.: Jelen's cost and optimization enginering, 2nd ed. McGraw-Hill, New York, 1991.- Inai, M.: Kaizen: la clave de la ventaja competitiva japonesa. Compañía EditorialContinental, México, 1989.- Kobayashi, I.: 20 claves para mejorar la fábrica. TGP, Madrid, 1993.- Kusiak, A.: ed.: Modelling and design of flexible manufacturing systems. Elsevier, Amsterdam, 1986.- Kusiak, A.: Intelligent manufacturing systems. Prentice-Hall, 1990.- Latona, J., ed.: Cases and readings in production and operations management. Allyn ¬Bacon, Boston, 1994.- Luggen, W.: Flexible manufacturing cells and systems. Prentice Hall, 1991.- Lyonnet, P.: Maintenance planning. Chapman ¬ Hall, London, 1991.- Mallach Ferrer, V.,: Organización de la producción. ETSIN, Madrid.- Maynard, H.B.: Manual de ingeniería y organización industrial, 3ª ed., Reverté, Barcelona, 1987.- McClain, J.: Operations management, 3rd ed., Prentice may, 1992.- Merli, G.: Comakership (fabricación asociada). Díaz de Santos, Madrid, 1994.- Miltenburg J.: Estrategia de fabricación. Productivity. Press. Oregón. 1996.- Monden, Y.: El sistema de producción Toyota, 3ª ed., Ciencias de la Dirección, Madrid,1988.- Monden, Y.: El Just in Time hoy en Toyota. Deusto Ediciones, 1996.- Monfonte, M.: Sistemas de información para la dirección. Pirámide, Madrid, 1994.- Monsó i Bustio, J.: Sistemas de identificación y control automáticos. Marcombo, Barcelona, 1993.- Monterde Aparici, E.: Organización de factorías navales. ETSIN, Madrid.-Montgomery, D.: Control estadístico de la calidad. Grupo E. Iberoamericana, 1991.- Moore, L.: Management science, 4th ed., Allyn & Dacon, Boston, 1993.- Muchnik, M.: Complete guide to plant operations management. Prentice Hall, 1992.- Nakajima, S., ed.: Programa de desarrollo del TPM, 2ª ed., TGP, Madrid, 1992.- Nakajima, S.: Introducción al TPM, 3º ed., TGP, Madrid, 1993.- Niebel, B.: Ingeniería industrial, métodos, tiempos y movimientos, 3ª ed., Ra-Ma, Madrid, 1990.- Noory, Hy Radford, R.: Administración de Operaciones y Producción. McGraw-Hill, 1997.-Ochoa, C.: Economía y Organización de Empresas. Editorial Donostiarra 1996.- O'Grady, P.: Just-in-time. McGraw-Hill, Madrid, 1992.- Oberg, E.: Reingeniería de la empresa. Financial Times, 1994.- Pérez de Velasco, J.: Gestión de la calidad empresarial. ESIC, 1994.- Riggs, J.: Production systems, 4th ed., John Wiley, New York, 1987.-Robbing, S.: Administración, teoría y práctica. Prentice-Hall, 1994.- Schniederjans, M.: Topics in just-in-time management: Allyn & Diston, Boston, 1993.- Schoroeder, R.: Administración de operaciones, 3ª ed.,



MacGraw-Hill, México, 1992.- Sekine, K.: Diseño de células de fabricación. TGP, Madrid, 1993.- Sekine, K.: Kaizen para preparaciones rápidas de máquinas. TGP, Madrid, 1993.- Shingo, S.: El sistema de producción de Toyota desde el punto de vista de la ingeniería.TGP, Madrid, 1990.- Shingo, S.: Enfoques modernos para la gestión de la fabricación. TGP, Madrid, 1992.- Shingo, S.: Producción sin stocks. TGP, Madrid, 1991.- Shingo, S.: The sayings of Shigo, key strategies for plant improvement. Productivity Press, Portland, 1987.- Shingo, S.: Una revolución en la producción: el sistema SMED, 3ª ed., TGP, Madrid,1993.- Shoemberger, R.: La cadena cliente-proveedor en la empresa. Parragón, 1993.- Shomeer, R.: Administración de operaciones. McGraw-Hill, 1993.- Sierra, Fermín de la: Estrategia de la innovación tecnológica. ETSII, Madrid, 1981.- Silver, E.: Decisión systems for inventory management and production planning, 2nd ed., John Wiley, New York, 1985.- Sugiyana, T.: El libro de las mejoras. TGP, Madrid, 1991.- Suzaki, K.: Competitividad en fabricación en la década de los 90, 2ª ed., TGP, Madrid, 1991.- Taha: Investigación de operaciones. Alfaomega, 1995.- Tassinari, R.: El producto adecuado: práctica del análisis funcional. Marcombo, Barcelona, 1994.- Tawfikl y Chanvel, A.: Administración de la Producción. McGraw-Hill, 1996.- Tersine, R.: Principles of inventory and materials management, 4th ed., Prentice Hall, 1994.- Thibaut, J.: Manual del diagnóstico en la empresa. Paraninfo, 1994.- Thompson: Dirección y administración estratégicas. Addison-Wesley, 1994.- Tyworth, J.: Traffic management. Addison-Wesley, 1987.- Vollmann, T.: Sistemas de planificación y control de fabricación. TGP, Madrid, 1991.- Winston, W.: Investigación de operaciones. Grupo Ed. Iberoamericana, 1994.- Wu, B.: Manufacturing systems design and analisys, 2nd ed., Chapman & amp; Hall, London, 1994.- Yu Chuen-Tao, L.: Aplicaciones prácticas del PERT y CPM, 6ª ed., Deusto, Madrid, 1989.- Miranda, FJ y otros. Manual de Dirección de Operaciones. Thompson, Méjico 2004.- Noorie Hamed. Administración de las Operaciones y de la Producción. Calidad Total y respuesta sensible rápida. Ed. MacGraw Hill 2000.- Ballau Ronald. H. Administración de la cadena logística de suministros. Ed. Prentice Hall.2004.



Bibliografía complementaria	
	Recomendacións
	Materias que se recomenda ter cursado previamente
	Materias que se recomenda cursar simultaneamente
	Materias que continúan o temario
	Observacións

(\*)A Guía docente é o documento onde se visualiza a proposta académica da UDC. Este documento é público e non se pode modificar, salvo casos excepcionais baixo a revisión do órgano competente dacordo coa normativa vixente que establece o proceso de elaboración de guías