



Guía Docente						
Datos Identificativos				2016/17		
Asignatura (*)	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS		Código	730G04024		
Titulación						
Descriptores						
Ciclo	Período	Curso	Tipo	Créditos		
Grao	1º cuatrimestre	Terceiro	Obrigatoria	6		
Idioma	Castelán					
Modalidade docente	Presencial					
Prerrequisitos						
Departamento	Análise Económica e Administración de Empresas					
Coordinación	García del Valle, Alejandro	Correo electrónico	alejandro.garcia.delvalle@udc.es			
Profesorado	Crespo Pereira, Diego García del Valle, Alejandro Lamas Rodríguez, Adolfo	Correo electrónico	diego.crespo@udc.es alejandro.garcia.delvalle@udc.es adolfo.lamasr@udc.es			
Web	www.gii.udc.es					
Descripción xeral	Esta materia ensina a dirección de operacións desde o punto de vista da Enxeñería Industrial.					

Competencias / Resultados do título	
Código	Competencias / Resultados do título

Resultados da aprendizaxe			
Resultados de aprendizaxe			Competencias / Resultados do título
Coñecementos de organización de empresas e de sistemas de producción.*		A15 A17	B2 B3 B4 B5 B7 C1 C4 C6
Analizar e descompoñer procesos de organización industrial. Simplificar problemas complexos.		A17	B2 B3 B4 B5 B7 C1 C4 C6
Utilizar software para resolver problemas de organización de empresas con gran volume de datos.		A17	B2 B3 B4 B5 B7 C1 C4 C6

Contidos	
Temas	Subtemas
1. Introducción	Bens, servizos e operacións. Áreas funcionais da empresa. A función de producción e a súa relación coas outras áreas da empresa. O proceso entrada-transformación-saída. Obxectivos: calidade, rapidez, interdependencia, flexibilidade, custo.
2. Análisis técnico económico de alternativas de decisión	Introdución. Aplicacións. Definición de Escenarios. Valor Actual Neto. Taxa Interna de Retorno. Período de Recuperación. Opcións de Financiamento. Análise de Sensibilidade. Opcións Reais.



3. Selección, deseño e análise do proceso	Tipos de procesos. Diagramas de procesos. Deseño do proceso e mapa do fluxo de valor (Value Stream Mapping). Utilización de recursos. Lei de Little.
4. Previsión e planificación da demanda	Previsión da demanda. Técnicas de previsión. Métodos de previsión cuantitativos. Análise de series temporais. Media móvil. Alisamento exponencial. Regresión e previsión da demanda. Problemas.
5. Planificación agregada da producción	Planificación agregada da producción. Estratexias básicas que se poden seguir na determinación dun plan agregado. Desenvolvemento do plan de producción. O método gráfico. Regras para a obtención de plans de producción alternativos. Planificación agregada mediante programación lineal. Problemas.
6. Xestión de inventarios	Tipos de inventarios. Xestión de inventarios. Custos de inventarios. Clasificación ABC. Modelos de inventarios. Modelo de revisión continua (punto de pedido). Modelo de revisión periódica (intervalo de revisión). Problemas.
7. Producción LEAN e JIT	Sincronización esvelta: beneficios do fluxo sincronizado. A filosofía LEAN. Aspectos básicos da filosofía LEAN. Eliminación de dilapidacións: os sete tipos de dilapidacións. Factores para eliminar a dilapidación: fluxo coordinado, procesos flexibles, minimización da variabilidade. As cinco Ss. Problemas.
8. Planificación de recursos empresariais ERP	Planificación de recursos. Planificación de requerimentos de material: programa mestre de producción, lista de materiais, ficheiro de estado de inventario, cálculos para a planificación de requerimentos de material. Implantación dun sistema ERP.
9. Programación de traballos	Programación de traballos: medidas de rendemento. Regras de despacho. Programación dunha máquina. Programación dunha liña de producción. Programación de talleres. Problemas.

## Planificación

Metodoloxías / probas	Competencias / Resultados	Horas lectivas (presenciais e virtuais)	Horas traballo autónomo	Horas totais
Sesión maxistral	A17 A15 B2 B3 B4 B5 C6	24	44.4	68.4
Prácticas a través de TIC	B7 C1 C4	32	32	64
Proba mixta	B4 B5	4	12	16
Atención personalizada		1.6	0	1.6

\*Os datos que aparecen na táboa de planificación son de carácter orientativo, considerando a heteroxeneidade do alumnado

## Metodoloxías

Metodoloxías	Descripción
Sesión maxistral	Clases maxistrais en grupos grandes
Prácticas a través de TIC	Clases en grupos medianos e pequenos utilizando TIC (Excel, ExtendSIM e outras ferramentas que se consideren oportunas).
Proba mixta	Examen final da materia

## Atención personalizada

Metodoloxías	Descripción
Sesión maxistral	A atención personalizada farase en horario de titorías.
Prácticas a través de TIC	
Proba mixta	

## Avaliación



Metodoloxías	Competencias / Resultados	Descripción	Cualificación
Prácticas a través de TIC	B7 C1 C4	Clases en grupos medianos e pequenos utilizando TIC (Excel, ExtendSIM e outras ferramentas que se consideren oportunas).	25
Proba mixta	B4 B5	Examen final da materia	75

#### Observacións avaliación

O "Alumnado con recoñecemento de dedicación a tempo parcial e dispensa académica de exención de asistencia" comunicarán ó inicio do curso a súa situación os profesores da materia, segundo establece a "Norma que regula o réxime de dedicación ao estudo dos estudiantes de grao na UDC" (Art.3.b e 4.5) e as Normas de avaliación, revisión e reclamación das cualificacións dos estudios de grao e mestrado universitario (Art. 3 e 8b). O alumnado nesta situación será evaluado na data aprobada na Xunta de Escola, mediante una proba obxectiva que consistirá na resolución de exercicios sobre os contidos do paso 3 da Guía.

#### Fontes de información

Bibliografía básica	<ul style="list-style-type: none"><li>- García del Valle, Alejandro; Lamas, Adolfo; Crespo, Diego (). Apuntes de Organización de Empresas. Moodle</li><li>- Slack, Nigel; Chambers, Stuart; Johnston, Robert (). Operations Management. Prentice Hall</li><li>- Heizer, Jay and Render, Barry (). Operations Management. Prentice Hall</li><li>- Collier, David Alan; Evans, James R. (). OM4. CENGAGE Learning</li><li>- David Krahf, Robin Clark (2011). ExtendSIM for Discrete Event System Simulation. Imagine That!</li></ul>
Bibliografía complementaria	<ul style="list-style-type: none"><li>- Askin, Ronald G and Jeffrey, B. Goldberg (2002). Design and Analysis of Lean Production Systems. John Wiley</li><li>- Greasley, Andrew (2009). Operations Management. John Wiley</li></ul>

#### Recomendacións

##### Materias que se recomenda ter cursado previamente

ESTATÍSTICA/730G03008

XESTIÓN EMPRESARIAL/730G03010

##### Materias que se recomenda cursar simultaneamente

##### Materias que continúan o temario

#### Observacións

Existe unha ampla bibliografía sobre os contidos da materia na biblioteca da Escola Politécnica Superior. No Moodle da materia atópanse recursos coma os apuntes da materia, prácticas e exames de anos anteriores.

(\*)A Guía docente é o documento onde se visualiza a proposta académica da UDC. Este documento é público e non se pode modificar, salvo casos excepcionais baixo a revisión do órgano competente dacordo coa normativa vixente que establece o proceso de elaboración de guías