		Guía D	ocente			
Datos Identificativos					2016/17	
Asignatura (*)	Análise do ámbito Código			611507004		
Titulación						
		Descr	iptores			
Ciclo	Período	Cu	rso	Т	їро	Créditos
Mestrado Oficial	1º cuadrimestre	Prin	neiro	Obri	gatoria	3
Idioma	Castelán					
Modalidade docente	Presencial					
Prerrequisitos						
Departamento	Economía Aplicada 1Economía Fi	inanceira e Co	ontabilidade			
Coordinación	Iglesias Gomez, Guillermo	Gomez, Guillermo Correo electrónico guillermo.iglesias@udc.es			@udc.es	
Profesorado	Iglesias Gomez, Guillermo		Correo electrónico guillermo.iglesias@udc.es			@udc.es
	López Pampín, José Carlos		c.lpampin@udc.es			S
Web						
Descrición xeral	-Análisis y comprensión de la incid	dencia del ent	orno en la activida	d empresar	ial.	
	-Disponer de conocimientos adeci	uados para int	erpretar en clave	empresarial	las decisione	s de las autoridades públicas en
	sus diferentes niveles de actuación: empresarial, sectorial y macroeconómico					
	- Comprender y valorar la dinámica de la globalización y sus efectos económicos, sociales y medioambientales				y medioambientales	
	- Comprender el impacto medioambiental de las actividades empresariales y la importancia de su consideración en los					
	planteamientos estratégicos de la organización.					
	- Comprender el interés de la inco	orporación de v	valores éticos en e	el ámbito de	la empresa. I	En particular, entender la utilidad
	de los enfoques teóricos a la hora de resolver conflictos éticos en el gobierno de la empresa			a		

	Competencias / Resultados do título
Código	Competencias / Resultados do título

Resultados da aprendizaxe				
Resultados de aprendizaxe	Con	npetenc	ias /	
	Result	Resultados do título		
Conocimiento del entorno empresarial	AP2	BP1	CP1	
		BP2	CP2	
		BP3	CP3	
		BP4	CP4	
		BP8	CP5	
		BP9	CP6	
		BP10	CP7	
		BP12	CP8	
		BP14	CP9	
			CP10	
			CP11	

	Contidos
Temas	Subtemas



Factores de entorno de la empresa.	No es necesario un mayor detalle.
Empresa y políticas públicas.	
Entorno internacional de la empresa.	
Impacto social y medioambiental de la actividad empresarial.	
Ética y empresa.	
La Responsabilidad Social Empresarial. Instrumentos de	
gestión y medida de la RSC.	

	Planificació	ón		
Metodoloxías / probas	Competencias /	Horas lectivas	Horas traballo	Horas totais
	Resultados	(presenciais e	autónomo	
		virtuais)		
Estudo de casos	A2 B12 C2 C3 C9	10	20	30
Solución de problemas	A2 B1 B2 B3 B8 B14	4	12	16
	C4			
Presentación oral	B4 B9 B10 C5 C6 C8	2	4	6
	C10			
Discusión dirixida	A2 B2 B4 C2 C6 C7	4	12	16
	C10 C11			
Análise de fontes documentais	B2 B12 C1	0.5	1.5	2
Atención personalizada		5	0	5

Metodoloxías

	Metodoloxías
Metodoloxías	Descrición



Estudo de casos

Uno de los pilares básicos del MBA es generar un método de aprendizaje que permita afrontar con éxito los problemas de gestión a los que la empresa se enfrenta. Tradicionalmente, el aprendizaje respondía a un modelo de mantenimiento continuo, únicamente interrumpido por breves periodos de innovación, provocados, en gran medida, por acontecimientos externos. El aprendizaje de mantenimiento es adecuado para hacer frente a situaciones conocidas y recurrentes y, por tanto, desarrolla nuestra capacidad para solucionar problemas ya experimentados. Este tipo de aprendizaje es, y continuará siendo, indispensable para preservar el funcionamiento y estabilidad de cualquier organización. Es, sin duda, el requerido para la toma de decisiones operativas de la empresa. No obstante, las decisiones estratégicas responsables de asegurar la supervivencia a largo plazo, especialmente en épocas de incertidumbre y cambio acelerado, exigen otra modalidad aún más esencial. Es el aprendizaje capaz de aportar cambio, renovación, reformulación y reestructuración de problemas que podemos denominar aprendizaje innovador.

El MBA pretende implantar una metodología capaz de aunar ambos aprendizajes: el de mantenimiento y el innovador. La dirección y administración de empresas requiere conocer multitud de conocimientos y habilidades. Uno de los métodos más efectivos es el ?learning by doing?, que fundamentalmente precisa que el alumno haga las cosas por sí mismo, complementando y guiando este proceso, leyendo y escuchando experiencias sobre los conocimientos y habilidades objeto del aprendizaje.

Para ello el desarrollo del MBA seguirá los pasos siguientes:

Se formaran grupos de alumnos (4 a 6 alumnos por grupo).

Se creará un caso de empresa por grupo.

Un profesor y profesional de reconocida trayectoria profesional se responsabilizará de la dirección de cada una de las empresas caso.

Cada grupo se responsabilizará de la adopción y ejecución de decisiones que la dirección de su empresa le encomiende. Para el cumplimiento del punto anterior, los alumnos han de recabar los conocimientos precisos de forma interdisciplinar, intradisciplinar y transversal de cada uno de los profesores de los diferentes módulos del máster.

El profesor de cada módulo actuará como consultor responsable de guiar la actuación de cada grupo en función de las necesidades que su empresa les plantee en cada momento. Su papel cubre cuatro facetas esenciales:

Desarrollar de forma esquemática el contenido fundamental del módulo

Explicar el marco teórico necesario para el problema consultado

Guiar la búsqueda del material de consulta adicional preciso

Sugerir las interdependencias a considerar con el resto de los módulos

Las consultas efectuadas por cada uno de los grupos se realizarán durante el desarrollo de las clases, en las que participarán todos los grupos conjuntamente para facilitar el aprendizaje a partir de las cuestiones planteadas por todas las empresas.

Cada grupo tendrá la posibilidad de simular las decisiones para sus resultados ante diferentes escenarios.

En este proceso, son cinco los sujetos activos fundamentales del proceso:

El alumno

Los directores de los casos

Los profesores responsables de cada uno de los módulos

Los directivos externos participantes en cada uno de los talleres

El coordinador del máster

A lo largo del curso académico el alumno participará en el desarrollo de las labores de gestión del caso de empresa asignado, evacuando las consultas necesarias a los profesores responsables de cada uno de los módulos. Igualmente participará en los diferentes talleres de directivos con los profesores responsables de los casos, elaborará los trabajos y tareas necesarias para la gestión.

Solución de problemas

Se hará un especial hincapié en la necesidad de que sea el propio estudiante quien formule el problema que pretende abordar, las técnicas, instrumentos, marcos conceptuales, bases documentales y estrategia para la búsqueda de soluciones al mismo.

Presentación oral

Periódicamente cada grupo deberá de hacer una presentación oral de los avances efectuados en su trabajo y la situación en la que se encuentra remarcando la evolución tanto del planteamiento del problema como de las sucesivas etapas por las que el trabajo ha ido avanzando.



Discusión dirixida	Consiste en un intercambio de ideas y opiniones entre los integrantes de cada uno de los grupos responsables de los casos
	de empresa acerca de un tema específico relacionado con el caso y con la materia correspondiente a la clase en la que la
	discusión se produce. Su finalidad es intercambiar experiencias, ideas, opiniones y conocimientos con el objeto de resolver un
	problema o situación conflictiva, tomar decisiones, buscar datos o simplemente adquirir conocimientos aprovechando las
	aportaciones de cada uno de los participantes.
	La discusión será suscitada por el profesor en torno a las consultas evacuadas por cada uno de los grupos acerca de los
	problemas suscitados en cada uno de los casos de empresa. Igualmente el profesor alentará la participación de los grupos
	ajenos al caso analizado para generar puntos de vista, enfoques y perspectivas de análisis diferentes tratando de alcanzar
	puntos de encuentro entre las mismas.
Análise de fontes	El estudiante deberá de identificar y consultar las fuentes documentales necesarias para el problema que pretenda resolver
documentais	en cada momento. El profesor ha de ser un colaborador y orientador fundamental.

	Atención personalizada
Metodoloxías	Descrición
Estudo de casos	El profesor además de atender a las cuestiones planteadas por los estudiantes en cada una de las clases, los atenderá de
Discusión dirixida	forma más amplia y personaliza en las sesiones de tutorías.
Presentación oral	En los horarios de tutoría el alumno será atendido para aclarar aquellas dudas que le surjan para la preparación de la materia
Solución de	Durante el desarrollo de los casos, el alumno podrá intervenir para preguntar, aclarar o exponer su punto de vista sobre algúr
problemas	aspecto relativo al caso, y se atenderá de forma personalizada a cada uno de los grupos de trabajo orientándolos en el
Análise de fontes	planteamiento del caso, fomentando la discusión constructiva entre los componentes del grupo y corrigiendo aquellos
documentais	aspectos del trabajo que a juicio del profesor así lo requieran. El seguimiento de cada uno de los trabajos contribuirá a poder
	valorar de forma más precisa el esfuerzo realizado por cada uno de los componentes del grupo de trabajo.

		Avaliación	
Metodoloxías	Competencias /	Descrición	Cualificación
	Resultados		
Estudo de casos	A2 B12 C2 C3 C9	Se valorará la capacidad del alumno para aplicar la metodología del caso utilizando	100
		los conocimientos específicos de esta materia.	

Observacións avaliación

Dado que en el diseño currícular del MBA para la valoración del alumno es necesaria una estrecha colaboración de los profesores de cada materia con el director responsable de la empresa. La valoración del trabajo desarrollado por el estudiante en cada una de las materias solamente cobra sentido si resulta adecuado para resolver los problemas de gestión de la empresa en la que el alumno participa.

Es evidente que el estudio de casos exige para su

realización la aplicación adecuada de las metodologías de solución de problemas, la presentación oral de los resultados del análisis, la capacidad de discutir y defender los criterios que sustentan el análisis y la búsqueda, filtrado, selección y consulta de fuentes de documentación que apoyen el análisis.

En consecuencia, la valoración del estudio de caso refleja el 100% de la calificación, entendiendo que de forma implícita se incorpora en dicha valoración las capacidades del estudiante en todas las metodologías propuestas.

La calificación del alumno será una media ponderada de la calificación del profesor de la materia (30%) y de la calificación otorgada por el director de la empresa (70%).



	Fontes de información
Bibliografía básica	Dado que el análisis y búsqueda de fuentes documentales es una de las metodologías desarrolladas durante el curso
	y sometidas a valoración, será el propio alumno (orientado por el profesor) quién en función de los problemas que
	tenga que abordar buscará las referencias documentales más apropiadas.No obstante, a lo largo del desarrollo del
	curso, tanto los profesores como los directores de empresa sugerirán el material que consideren más conveniente en
	cada momento.
Bibliografía complementaria	

Recomendacións
Materias que se recomenda ter cursado previamente
Materias que se recomenda cursar simultaneamente
Materias que continúan o temario
Observacións

(*)A Guía docente é o documento onde se visualiza a proposta académica da UDC. Este documento é público e non se pode modificar, salvo casos excepcionais baixo a revisión do órgano competente dacordo coa normativa vixente que establece o proceso de elaboración de guías