



Guía Docente				
Datos Identificativos				2016/17
Asignatura (*)	Dirección Estratégica e Política Empresarial I		Código	611G02025
Titulación				
Descriptores				
Ciclo	Período	Curso	Tipo	Créditos
Grao	1º cuatrimestre	Terceiro	Obrigatoria	6
Idioma	Castelán			
Modalidade docente	Presencial			
Prerrequisitos				
Departamento	Análise Económica e Administración de Empresas			
Coordinación	Calvo Babío, Nuria Begoña	Correo electrónico	nuria.calvob@udc.es	
Profesorado	Barros Campello, Esther Alicia Calvo Babío, Nuria Begoña	Correo electrónico	esther.barros@udc.es nuria.calvob@udc.es	
Web				
Descripción xeral	A dirección estratégica, para ser eficaz, exige entender os factores últimos responsables do rendemento da empresa e ser capaces de identificar os cambios (internos y externos) que poden afectar ó desempeño futuro da empresa. Neste curso, exponse ó alumno unha amplia variedade de marcos e metodoloxías da dirección estratégica moderna co fin de axudarle a desenrolar as habilidades necesarias para afrontar con éxito a responsabilidade do desenrollo estratégico dunha empresa ou de unha unidade de negocio dentro dunha empresa. Exploraranse unha amplia gama de problemas estratégicos, centrándose en particular nas fontes de ventaxa competitiva e a interacción entre a estrutura da industria e os recursos e capacidades da empresa.			

Competencias / Resultados do título	
Código	Competencias / Resultados do título

Resultados da aprendizaxe			
Resultados de aprendizaxe			Competencias / Resultados do título
Desenrolar e fortalecer no alumno unha perspectiva de dirección xeral.		A1 A2 A5 A6	B1 B3
Comprender os conceptos fundamentais en dirección estratégica: estratexia, planificación estratégica, dirección estratégica, a relación entre estratexia e organización, análise da competencia, e análise estratégico da empresa e da industria.		A4 A6	B2 C5 B7 C6
Comprender e diferenciar os diferentes niveis da estratexia empresarial: corporativo, competitivo e funcional.		A4 A6	B3
Desenvolver unha conciencia dos efectos dinámicos das accions estratégicas da empresa e dos seus rivais na estratexia competitiva e na estratexia corporativa da empresa.		A4 A5 A6	B3 C5 C7
Conocer as ferramentas de análise estratégico e as perspectivas teóricas e metodolóxicas dispoñibles.		A8 A9 A11	B5 B6
Integrar o conocemento adquirido en cursos anteriores nun marco conceptual útil a nivel de dirección xeral e aplicado a novos proxectos empresariais.		A2 A4 A5	B4 B5 B8



Desenvolver hábitos de pensamento analítico ordenado e capacidade de síntesis, e desenvolvimento de habilidades na presentación de conclusions de forma eficaz e convincente tanto en forma escrita como oral acerca dos problemas estratéxicos dunha empresa.	A3 A6 A8 A9 A10 A11	B6 B10	C1
Iniciar a aprendizaxe do trabajo en equipo, aprendendo a dialogar (no estudio de casos) e tomar acordos (para a elaboración do traballo tutelado).	A1 A4 A5 A11	B8 B10	C1 C4 C7 C8

Contidos	
Temas	Subtemas
I. INTRODUCCIÓN Á DIRECCIÓN ESTRATÉXICA E POLÍTICAS DE EMPRESA	1. Marco conceptual básico de dirección estratégica. 2. Perspectivas de dirección estratégica.
II. MARCO TEÓRICO-PRÁCTICO	3. O proxecto emprendedor 4. A lóxica estratégica da empresa.
III. ESTRATEXIA DE NEGOCIO OU ESTRATEXIA COMPETITIVA	5. Concepto de unidade de negocio 6. Compoñente organizativo 7. Procesos de negocio 8. Estratexia de unidade de negocio como puzzle situacional. Enfoque directivo
IV. ESTRATEXIA CORPORATIVA	9. Modelos de crecemento empresarial 10. Estratexias de internacionalización

Planificación				
Metodoloxías / probas	Competencias / Resultados	Horas lectivas (presenciais e virtuais)	Horas traballo autónomo	Horas totais
Sesión maxistral	A3 A6 A8 A9 B3 B5 B6 B10 C4 C8	17	34	51
Estudo de casos	A1 A4 A5 A10 A11 B2 B7 B8 C1 C5 C6	10	30	40
Presentación oral	A2 A4	3	3	6
Traballos tutelados	A4 A5 A6 B1 B4 C6 C7	12	36	48
Proba de resposta breve	A8 A11 B5 B7 B8 C6	1	0	1
Atención personalizada		4	0	4

\*Os datos que aparecen na táboa de planificación son de carácter orientativo, considerando a heteroxeneidade do alumnado

Metodoloxías	
Metodoloxías	Descripción



Sesión maxistral	<p>Exposición nas clases presenciais dos contidos teóricos e prácticos da asignatura orientando ó alumno tanto na metodoloxía de traballo más apropiada para a preparación do contenido da exposición como o material bibliográfico aconsellado.</p> <p>O tempo adicado a cada un dos capítulos en que está dividida a materia será proporcional á súa extensión e o grado de dificultade para a súa preparación.</p> <p>Para a preparación dos contenidos de menor dificultade de comprensión orientarase ó alumno sobre as fontes concretas más apropiadas e sobre os aspectos más relevantes para alcanzar os resultados da aprendizaxe establecidos para a asignatura.</p>
Estudo de casos	<p>O profesor plantexará a análise de diferentes empresas reais enmarcando cada unha delas nos apartados correspondentes dos contenidos da asignatura.</p> <p>Por medio de cada un dos casos, os estudiantes e o profesor involucranse no proceso de análise e discusión profundos acerca das circunstancias a que se enfrenta cada unha das empresas analizada.</p> <p>O desenvolvemento dos estudios de casos servirá de referencia para a elaboración do traballo tutelado de carácter obligatorio.</p>
Presentación oral	<p>O alumno intervirá de forma activa nas sesiones presenciais especialmente nas de carácter interactivo.</p> <p>Igualmente, na sesión maxistral o alumno pode intervir, previa petición da palabra, para preguntar, aclarar ou expoñer o seu punto de vista sobre o tema que no momento da súa intervención se esteña tratando.</p> <p>O traballo tutelado ha de ser defendido oralmente por todos os componentes do grupo responsable da súa elaboración.</p>
Traballos tutelados	No traballo tutelado, os alumnos utilizarán o método do caso para analizar unha realidade empresarial desde o enfoque da dirección estratégica basada en competencias.
Proba de resposta breve	Consiste nun exame no que se combinarán as preguntas de contenido con análisis de caso Realizarse o día, hora e aula que figure no calendario oficial de exámenes fixado pola Xunta de Facultade.

## Atención personalizada

Metodoloxías	Descripción
--------------	-------------



Estudo de casos	Nas sesiones maxistrais, o profesor atenderá a cada unha das cuestions planteadas polos alumnos durante o desenvolvemento das mismas referentes ó tema que no momento da súa intervención se esteña tratando. Se as cuestions plantexadas requieren respuestas más amplias propondráselle ó alumno que as volva a plantexar nas sesions de tutorías.
Presentación oral	
Sesión maxistral	
Traballos tutelados	<p>Nos horarios de tutoría o alumno será atendido para aclarar aquellas dudas que lle surxan para a preparación da materia. Sin citar á persoa que realizou a consulta, esta pode ser publicada en Moodle, xunto coa súa resposta, coa finalidade de que outros alumnos poidan sacar proveito da misma. Todo elo se o el profesor considera oportuna e de interese xeral a consulta plantexada.</p> <p>Nas análises de casos, o alumno deberá intervir para preguntar, aclarar ou expoñer o seu punto de vista sobre algún aspecto dos tratados no caso.</p> <p>Nos traballos tutelados atenderáse de forma personalizada a cada un dos grupos de trabalho orientándoos no plantexamento do proxecto, fomentando a discusión constructiva entre os componentes do grupo e corrixindo aqueles aspectos do trabalho que a xuicio do profesor así o requiran.</p> <p>O seguemento de cada un dos traballos contribuirá a poder valorar de forma máis precisa o esforzo realizado por cada un dos componentes do grupo de trabalho.</p> <p>Adicionalmente, cada grupo se dividirá en dous subgrupos e se realizarán catro horas de tutoría para cada subgrupo, nun aula a determinar polo centro, que serán repartidas o longo do periodo de clases en función da planificación docente.</p>

Avaliación				
Metodoloxías	Competencias / Resultados	Descripción		Cualificación
Estudo de casos	A1 A4 A5 A10 A11 B2 B7 B8 C1 C5 C6	20% da nota final		20
Presentación oral	A2 A4	A valoración da presentación oral será un factor a incorporar na valoración final do trabalho tutelado		0
Proba de resposta breve	A8 A11 B5 B7 B8 C6	Proba de resposta breve: 40% da nota final (4 sobre 10)(Esíxese un mínimo de 2)		40
Sesión maxistral	A3 A6 A8 A9 B3 B5 B6 B10 C4 C8	10% da nota final (1 sobre 10). Valorarase a asistencia activa ás sesións		10
Traballos tutelados	A4 A5 A6 B1 B4 C6 C7	30% da nota final		30

Observacións avaliación
-------------------------



O criterio para valorar a convocatoria adiantada de decembro será do 40% para o exame final e o resto, o 60%, corresponderá á avaliación continua. Os criterios de avaliación serán os mesmos para a primeira e a segunda oportunidade.

O comportamento fraudulento en cualquera dos apartados sometidos a valoración suporá a calificación de cero puntos na evaluación final. De acordo coa normativa vixente considerarase que un alumno estará sometido ó proceso de evaluación continua si se integra nun grupo responsable da realización de un dos traballos tutelados presentado. En caso de someterse ó proceso de evaluación continua e non presentarse ó exame final figurará como suspenso na acta correspondiente.

Está expresamente prohibido ter acceso durante as probas presenciais a teléfonos móviles e calesqueira outros dispositivos capaces de comunicación a distancia e/ou de almacenamento de información.

A non observancia desta norma supón que se considere como realizada fraudulentamente a proba. El alumno terá que acreditar a súa identidade de acordó á normativa vixente.

Para cualquiera outra cuestión non expresamente detallada nesta guía estaráse ó disposto na normativa vixente aplicable a cada caso que se plantee.

#### Fontes de información

Bibliografía básica	BIBLIOGRAFÍA BÁSICA:Sánchez, R. and Heene, A. (2004). <i>The New Strategy Management. Organization, Competition, and Competence</i> , John Wiley& Sons, Inc., New York.Bueno Campos, E.; Morcillo Ortega, P. y Salmador Sánchez, M. P. (2006). <i>Dirección estratégica. Nuevas perspectivas teóricas</i> . PirámideFUENTES DE CASOS DE ESTUDIOBukreev, A. & Dewalt, G.W. (1997). <i>Everest 1996. Crónica de un desastre imposible</i> .DesnivelKrakauer, J. (1997). <i>Mal de altura</i> . DesnivelThe Case Journal (accesible desde la biblioteca), <a href="http://kmelot.biblioteca.udc.es/search*gag/m?SEARCH=case+journal&amp;sortdropdown=-&amp;searchscope=1&amp;p;submit=Enviar">http://kmelot.biblioteca.udc.es/search*gag/m?SEARCH=case+journal&amp;sortdropdown=-&amp;searchscope=1&amp;p;submit=Enviar</a> Emerald Emerging Markets Case Studies (accesible desde la biblioteca), <a href="http://www.emeraldinsight.com/case_studies.htm?articleid=17068615">http://www.emeraldinsight.com/case_studies.htm?articleid=17068615</a> <a href="http://91.121.77.230/e_casos/cast/pages/estudios/estudios.asp">http://91.121.77.230/e_casos/cast/pages/estudios/estudios.asp</a>
Bibliografía complementaria	BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA: Besanko, D., Dranove, D., and Shanley, M. (2000): <i>Economics of Strategy</i> , John Wiley& Sons, Inc., New York.Cátedra Nebrja-BBVA en formación de emprendedores. <i>El arte de emprender</i> . Servicio de publicaciones de la Universidad Antonio de NebrjaCollis, D.J., and Montgomery, C.A. (1997): <i>Corporate Strategy. Resources and the Scope of the Firm</i> , Irwin, McGraw-Hill, United States of America.Gil Estallo, M.A. <i>Cómo crear y hacer funcionar una empresa</i> . Conceptos e instrumentos. ESICGómez Gras, J. M.; Fuentes Fuentes, M.; Batista Canino, R. M. y Hernández Mogollón, R. (2012). <i>Manual de casos sobre creación de empresas en España</i> . Mc Graw Hill.Grant, R. M. (2006, 5ª Ed.). <i>Dirección estratégica. Conceptos, técnicas y aplicaciones</i> . Thompson Civitas.Guerras Martín, L. A. y Navas López, E. (2007, 4º Ed.): <i>Dirección estratégica de la empresa. Teoría y aplicaciones</i> . Thomson-Civitas, Madrid.Hill, C. W. L., y Jones, G. R. (2004, 6º ed.): <i>Administración Estratégica. Un enfoque integrado</i> , McGraw-Hill, México.Mateo Dueñas, R. y Sagarra Porta, Ramón (2004). <i>Creación de empresas. Teoría y Práctica</i> . Mc Graw HillPorter, M.E. (2009): <i>Estrategia Competitiva</i> , Editorial Pirámide, Madrid.Porter, M.E. (2010): <i>Ventaja Competitiva: creación y sostenibilidad de un rendimiento superior</i> , Editorial Pirámide, Madrid.Ventura, J. (2008): <i>Análisis Estratégico de la Empresa</i> , Paraninfo, Madrid.Independientemente de las referencias anteriores el profesor puede en cualquier momento a lo largo del curso recomendar otras referencias que por su actualidad e interés puedan ayudar al alumno en su preparación de la asignatura.

#### Recomendacións

##### Materias que se recomenda ter cursado previamente

Economía da Empresa: Dirección e Organización/611G02008

Introdución ao Marketing/611G02015

##### Materias que se recomenda cursar simultaneamente



Análise Económico das Organizacións/611G02023

Investigación de Mercados/611G02024

Contabilidade Directiva/611G02032

Materias que continúan o temario

Dirección Estratégica e Política Empresarial II/611G02033

Observacións

(\*)A Guía docente é o documento onde se visualiza a proposta académica da UDC. Este documento é público e non se pode modificar, salvo casos excepcionais baixo a revisión do órgano competente dacordo coa normativa vixente que establece o proceso de elaboración de guías