



| Guía Docente | | | | |
|-----------------------|---|--------------------|--------------------|----------|
| Datos Identificativos | | | | 2016/17 |
| Asignatura (*) | Dirección de Proxectos | Código | 730211502 | |
| Titulación | | | | |
| Descritores | | | | |
| Ciclo | Período | Curso | Tipo | Créditos |
| 1º e 2º Ciclo | 1º cuatrimestre | Quinto | Obrigatoria | 3 |
| Idioma | Castelán | | | |
| Modalidade docente | Presencial | | | |
| Prerrequisitos | | | | |
| Departamento | Enxeñaría Industrial 2 | | | |
| Coordinación | Cruz Lopez, María Pilar de la | Correo electrónico | pilar.cruz1@udc.es | |
| Profesorado | Cruz Lopez, María Pilar de la | Correo electrónico | pilar.cruz1@udc.es | |
| Web | www.udc.es | | | |
| Descrición xeral | <p>Materia obrigatoria para os alumnos de quinto de enxeñaría industriais.</p> <p>Nesta materia expónse os fundamentos da dirección de proxectos de acordo cos standards ANSI que son seguidos pola maioría dos países desenvolvidos e que están resumidos na guía do PMBoK do Project Management Institute</p> | | | |

| Competencias / Resultados do título | |
|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Código | Competencias / Resultados do título |
| | |

| Resultados da aprendizaxe | | | |
|--|----|----------|-------------------------------------|
| Resultados de aprendizaxe | | | Competencias / Resultados do título |
| Que o alumno coñeza os conceptos básicos de a dirección de calquera tipo de proxecto en enxeñaría, en as áreas funcionais de alcance, prazo, custo, xestión de información, xestión de riscos, de xestión de recursos humanos e de integración de áreas funcionais en a dirección de proxectos.. | A1 | B2 B3 | C3 |
| Que o alumno saiba realizar unha programación e un control de prazo e custo de un proxecto ao nivel básico. | A1 | B2 B3 | C3 |
| Que o alumno saiba utilizar ferramentas informáticas para programación e control de prazo e custo. | | | C3 |

| Contidos | |
|---|---|
| Temas | Subtemas |
| 1. Conceptos básicos da dirección de proxectos | <p>Introdución, proxecto e dirección de proxecto</p> <ul style="list-style-type: none"> - Visión sistémica do proxecto - Funcións básicas da dirección de proxectos - Contexto da dirección de proxectos: fases do proxecto, interesados no proxecto, influencias da organización, habilidades clave da dirección de proxectos e influencias sociais, económicas e ambientais - Campos de aplicación da dirección de proxectos - Achegas da dirección de proxectos - Implantación de sistemas de dirección de proxectos - Procesos |
| 2. Integración: planificación, manual e control do proxecto | <ul style="list-style-type: none"> - Xestión de integración do proxecto - Planificación da empresa - Planificación do proxecto - Estudo de viabilidade - O manual do proxecto - Control do proxecto |



| | |
|---|---|
| 3. Alcance: aspectos básicos e estrutura de desagregación do proxecto | <ul style="list-style-type: none"> - Xestión do alcance do proxecto - A estrutura de desagregación do proxecto - Enxeñaría de valor |
| 4. Estimación e control do prazo e custo | <ul style="list-style-type: none"> - Proceso da programación de proxectos e do control do prazo - Niveles de programación - Programación de recursos - Proceso de estimación e control de custos - Estimación de custos - Tipos de custos - Seguimento e control de custos - Toma periódica de datos para o seguimento de prazo e custo - Cadea crítica |
| 5. Xestión de calidade | <ul style="list-style-type: none"> - Introducción e procedemento da xestión da calidade - Definición de calidade - Planificación da calidade - Seguimento da calidade - Control de calidade - Utilización da xestión de calidade - Historia da calidade - Razoes da calidade - Esixencias dos mercados desenvolvidos - Custos da calidade e da non calidade |
| 6. Xestión de riscos | <ul style="list-style-type: none"> - Aspectos básicos do risco e da xestión de riscos - Proceso básico da xestión de riscos - Asignacións para continxencias e reservas e o seu control - Principais técnicas de identificación - Principais técnicas de análise cualitativo e cuantitativo - Elicitacións na estimación da probabilidade subxectiva |
| 7. Xestión da información do proxecto | <ul style="list-style-type: none"> - Introducción e os sistemas de información da empresa. Comunicacions - Componentes do sistema de información do proxecto - Proceso de leccións aprendidas - Xestión de arquivos - Reunións e actas de reunión - Presentacións - Informes o proxecto |
| 8. Xestión de compras e contratacións | <ul style="list-style-type: none"> - Introducción - Planificación de adquisicións - Planificación da procura de provedores - Procura de provedores - Selección de provedores - Administración do contrato - Peche do contrato |

Planificación

| Metodoloxías / probas | Competencias / Resultados | Horas lectivas (presenciais e virtuais) | Horas traballo autónomo | Horas totais |
|------------------------|---------------------------|---|-------------------------|--------------|
| Proba mixta | A1 A7 A9 B2 B3 B10 C3 | 70 | 0 | 70 |
| Atención personalizada | | 5 | 0 | 5 |



*Os datos que aparecen na táboa de planificación son de carácter orientativo, considerando a heteroxeneidade do alumnado

| Metodoloxías | |
|--------------|--|
| Metodoloxías | Descrición |
| Proba mixta | Se fará a avaliación dos coñecementos teóricos e prácticos |

| Atención personalizada | |
|------------------------|--|
| Metodoloxías | Descrición |
| Proba mixta | Atenderanse as dúbidas na formulación dos problemas e no estudo dos casos tanto en clase como nas tutorías |

| Avaliación | | | |
|--------------|---------------------------|--|---------------|
| Metodoloxías | Competencias / Resultados | Descrición | Cualificación |
| Proba mixta | A1 A7 A9 B2 B3 B10 C3 | Para a avaliación dos coñecementos adquiridos realizarase un exame que consta de dous partes: A 1ª parte teórico-práctica sobre os temas incluídos no programa. A 2ª parte constará dun ou varios problemas relacionados co temario do programa. Debe de aprobarse cada parte independentemente cunha cualificación superior a 5 sobre 10 A nota será a suma das dúas partes anteriores dividida entre dúas. | 100 |
| Outros | | | |

| Observacións avaliación |
|-------------------------|
| |

| Fontes de información | |
|------------------------------------|---|
| Bibliografía básica | <ul style="list-style-type: none"> - (). Apuntes de la asignatura. - Heredia, R (). Dirección integrada de proyecto. Servicio Publicaciones ETS Ingenieros Industriales Universidad Politécnica de Madrid. - Kerzner, H. (). Project management. Van Nostrand Reinhold - Kerzner, H. & Thamhain, H.J (). Project Management Operating Guidelines. Van Nostrand. - de Cos, M (). Teoría general del proyecto. Síntesis - Varios (2004). Una guía a los fundamentos de la dirección de proyectos. Project Management Institute-USA |
| Bibliografía complementaria | <ul style="list-style-type: none"> - (). International Journal of Project Management (The Journal of the International Project Management Association; http://elsevier.com/locate/ijproman).. - (). IEEE Transactions on Engineering Management (www.ieee.org). - (). Journal of Construction Engineering and Management ? ASCE (www.asce.org) . - (). PM Network (The official magazine of the Project Management Institute; www.pmi.org).. - (). Project Management Institute. - (). Project Management Journal (Project Management Institute; www.pmi.org).. |

| Recomendacións |
|--|
| Materias que se recomenda ter cursado previamente |
| |
| Materias que se recomenda cursar simultaneamente |
| |



| Materias que continúan o temario |
|----------------------------------|
|----------------------------------|

| |
|--------------------------------|
| Métodos Informáticos/730211109 |
|--------------------------------|

| |
|--------------------|
| Economía/730211202 |
|--------------------|

| |
|-----------------------|
| Estatística/730211209 |
|-----------------------|

| |
|--|
| Métodos Cuantitativos de Organización Industrial/730211303 |
|--|

| |
|---|
| Construción e Arquitectura Industrial I/730211401 |
|---|

| |
|-------------------------------|
| Xestión da Calidade/730211403 |
|-------------------------------|

| |
|--|
| Teoría e Institucións Económicas/730211408 |
|--|

| Observacións |
|--------------|
|--------------|

(*A Guía docente é o documento onde se visualiza a proposta académica da UDC. Este documento é público e non se pode modificar, salvo casos excepcionais baixo a revisión do órgano competente dacordo coa normativa vixente que establece o proceso de elaboración de guías