



Guía Docente				
Datos Identificativos				2016/17
Asignatura (*)	Xestión da innovación/dirección integrada de proxectos	Código	730497011	
Titulación				
Descritores				
Ciclo	Período	Curso	Tipo	Créditos
Mestrado Oficial	1º cuatrimestre	Segundo	Obrigatoria	4.5
Idioma	CastelánGalegoInglés			
Modalidade docente	Presencial			
Prerrequisitos				
Departamento	Análise Económica e Administración de EmpresasEnxeñaría Industrial 2			
Coordinación	Caño Gochi, Alfredo del	Correo electrónico	alfredo.cano@udc.es	
Profesorado	Caño Gochi, Alfredo del Cruz Lopez, Maria Pilar de la Fernández Martínez, José Lamas Rodriguez, Adolfo	Correo electrónico	alfredo.cano@udc.es pilar.cruz1@udc.es j.fernandezm@udc.es adolfo.lamasr@udc.es	
Web	moodle.udc.es/my/			
Descrición xeral	<p>Xestión da Innovación. O plan estratéxico tecnolóxico. Identificación de ideas innovadoras. Financiamento da innovación. Explotación dos resultados. O marco español para a innovación.</p> <p>Dirección integrada de proxectos. Fundamentos: proxecto, programa, carteira de proxectos. Dirección integrada de proxectos: alcance, custo, prazo, calidade, sustentabilidade, oportunidades e riscos, aprovisionamentos, comunicacións e integración das demais funcións directivas (planificación e control globais e integrados do proxecto). Particularidades da xestión de proxectos tecnolóxicos e de innovación. Fundamentos de xestión de programas e de carteiras de proxectos.</p> <p>-----</p> <p>INNOVATION MANAGEMENT / PROJECT MANAGEMENT</p> <p>Innovation Management. The technology strategic plan. Identifying innovative ideas. Innovation financing. Exploitation of results. The Spanish framework for innovation.</p> <p>Integrated project management. Basic concepts: project, program, portfolio. Integrated project management: scope, cost, time, quality, sustainability, opportunity & risk, procurement, communications and integration of the other management functions (integrated planning and control of the project as a whole). Characteristics of the management of technology and innovation projects. Fundamentals of program and portfolio management.</p>			

Competencias / Resultados do título	
Código	Competencias / Resultados do título

Resultados da aprendizaxe			
Resultados de aprendizaxe		Competencias / Resultados do título	
Coñecementos e capacidades para a dirección integrada de proxectos. Coñecementos de xestión da Investigación, Desenvolvemento e Innovación tecnolóxica. Capacidade para a xestión de proxectos de I+D+i.	AP15	BP2	CP1
	AP16	BP3	
		BP4	
		BP6	

Contidos	
Temas	Subtemas



Xestión da Innovación / Dirección Integrada de Proxectos.	Fundamentos: proxecto, programa, carteira de proxectos. Dirección integrada de proxectos: alcance, custo, prazo, calidade, risco, aprovisionamentos, comunicacións e integración das demais funcións directivas (planificación e control globais e integrados do proxecto). Fundamentos de xestión de programas e de carteiras de proxectos. Fundamentos de xestión da Investigación, Desenvolvemento e Innovación tecnolóxica. Particularidades da xestión de proxectos de I+D+i.
---	--

Planificación				
Metodoloxías / probas	Competencias / Resultados	Horas lectivas (presenciais e virtuais)	Horas traballo autónomo	Horas totais
Sesión maxistral	A15 A16 C1	19	10	29
Estudo de casos	A15 A16 B2 B3 B4 B6 C1	12	27.5	39.5
Solución de problemas	A15	8	8	16
Prácticas a través de TIC	C1	6	0	6
Proba obxectiva	A15 A16 B2 B3 B4 B6 C1	2	15	17
Atención personalizada		5	0	5

*Os datos que aparecen na táboa de planificación son de carácter orientativo, considerando a heteroxeneidade do alumnado

Metodoloxías	
Metodoloxías	Descrición
Sesión maxistral	O profesor explicará en clase os contidos teóricos esenciais da materia. Dispoñeranse en Moodle os apuntamentos da materia, que non constitúen un texto completo; o alumno debe completalos en clase cos detalles que na mesma coméntense polo profesor.
Estudo de casos	O profesor analizará e explicará casos prácticos sobre o contido da materia, que servirán de base tanto para casos prácticos de avaliación a entregar polo alumno, como para a proba obxectiva.
Solución de problemas	O profesor resolverá exercicios sobre o contido da materia, que servirán de base tanto para casos prácticos de avaliación a entregar polo alumno, como para a proba obxectiva.
Prácticas a través de TIC	Prácticas con software de dirección de proxectos.
Proba obxectiva	Haberá senllos exames nas datas oficiais establecidas pola Escola. O exame poderá incluír preguntas de tipo teórico-práctico, acerca dos contidos teóricos e as súas aplicacións a casos concretos, na forma de preguntas tipo test, preguntas curtas, ou ambos os tipos de pregunta. Tamén poderá incluír a resolución de exercicios, de supostos ou casos prácticos, ou combinacións de todo iso.

Atención personalizada	
Metodoloxías	Descrición
Sesión maxistral	O profesor atenderá en titorías a cada alumno que o requira para resolver dúbidas sobre teoría ou práctica.
Estudo de casos	
Proba obxectiva	A atención ao alumno poderá ser dentro ou fóra dos horarios oficiais de titorías aínda que, para evitar esperas innecesarias ao alumno, tanto nun caso como no outro, sempre a data e hora acordaranse previamente a través correoE ou teléfono.
Solución de problemas	
Prácticas a través de TIC	As cifras de atención personalizada recollidas na planificación son orientativas.



Avaliación			
Metodoloxías	Competencias / Resultados	Descrición	Cualificación
Estudo de casos	A15 A16 B2 B3 B4 B6 C1	O alumno deberá entregar traballos de avaliación, de tipo caso práctico, que poden ser relativos á formulación dun proxecto, sexa do tipo que sexa, incluídos os de innovación. Haberá un traballo sobre xestión da innovación, e varios sobre dirección integrada de proxectos.	56
Proba obxectiva	A15 A16 B2 B3 B4 B6 C1	O alumno deberá entregar traballos de avaliación, de tipo caso práctico, que poden ser relativos á formulación dun proxecto, sexa do tipo que sexa, incluídos os de innovación. Tamén poden incluír a resolución de exercicios e a utilización de software de dirección de proxectos.	44

Observacións avaliación

A avaliación estrutúrase desta forma: Xestión de la Innovación: As dúas partes de xestión da innovación (traballo a realizar polos alumnos, e exame), supoñerán, respectivamente, un 23% e un 10% da nota final da materia. Para superar a parte de xestión da innovación o alumno debe ter máis de 4 puntos sobre 10 no exame, máis de 5 puntos sobre 10 no traballo, e máis de 5 sobre 10 de media. Dirección Integrada de Proxectos: As dúas partes de dirección integrada de proxectos (traballos a realizar polos alumnos, e exame) supoñerán, respectivamente, un 33% e un 34% da nota final da materia. Para superar a parte de dirección integrada de proxectos o alumno debe ter máis de 4 puntos sobre 10 no exame, unha media de máis de 5 puntos sobre 10 nos traballos, e máis de 5 sobre 10 de media total. O alumno debe superar as dúas partes da materia (Xestión da Innovación / Dirección Integrada de Proxectos).

Fontes de información

Bibliografía básica	<ul style="list-style-type: none"> - Lamas, A. (2016). Apuntes de la asignatura: gestión de la innovación.. - Project Management Institute (2013). Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos (Guía del PMBOK). Quinta edición.. Project Management Institute, EEUU. - del Caño A, de la Cruz MP (2016). Apuntes de la asignatura: dirección integrada de proyectos..
Bibliografía complementaria	<p>Gestión de la innovación. Fundación para la Innovación Tecnológica COTEC (2014). Informe COTEC. Tecnología e Innovación en España. Harvard Business School Publishing Corporation (2004). Desarrollar la gestión de la creatividad y de la innovación. Deusto. Hidalgo A (2001). La gestión de la innovación y la tecnología en las organizaciones. Pirámide. Roberts EB (1996). Gestión de la innovación tecnológica. Fundación para la Innovación Tecnológica COTEC. Dirección Integrada de Proyectos. Ambriz R (2011). Dynamic scheduling with Microsoft Project 2010. J. Ross Publishing. de Cos M (1995). Teoría general del proyecto. Vol. I: Dirección de proyectos. Síntesis. Fleming QW, Koppleman (1996). Earned value project management. Project Management Institute. Kerzner H (2009). Project management. A managerial approach. Wiley. Maltzman R, Shirley D (2010). Green project management. Taylor and Francis. Meredith JR, Mantel SJ (2012). Project management. Wiley. Turner JR (1997). The handbook of project-based management. McGraw Hill. Uytewaal E (2010). Forecast Scheduling with Microsoft Project 2010. ProjectPro Corporation.</p>

Recomendacións

Materias que se recomenda ter cursado previamente

Materias que se recomenda cursar simultaneamente

Dirección de sistemas produtivos e lóxicos /730497009

Dirección de empresas/730497010

Materias que continúan o temario

Traballo fin de mestrado/730497015

Observacións



(*A Guía docente é o documento onde se visualiza a proposta académica da UDC. Este documento é público e non se pode modificar, salvo casos excepcionais baixo a revisión do órgano competente dacordo coa normativa vixente que establece o proceso de elaboración de guías