



Guía Docente				
Datos Identificativos				2017/18
Asignatura (*)	Xestión do Negocio Marítimo e Proxectos		Código	631510208
Titulación	Mestrado Universitario en Náutica e Transporte Marítimo			
Descritores				
Ciclo	Período	Curso	Tipo	Créditos
Mestrado Oficial	2º cuatrimestre	Primeiro	Obrigatoria	6
Idioma	Castelán			
Modalidade docente	Presencial			
Prerrequisitos				
Departamento	Ciencias da Navegación e Enxeñaría MariñaEnxeñaría Naval e Industrial			
Coordinación	Carracedo Dominguez, Jose Santiago	Correo electrónico	santiago.carracedo@udc.es	
Profesorado	Carracedo Dominguez, Jose Santiago	Correo electrónico	santiago.carracedo@udc.es	
Web				
Descrición xeral				

Competencias / Resultados do título	
Código	Competencias / Resultados do título
A22	Capacidade para o negocio marítimo a nivel de xestión.
B2	Capacidade para resolver problemas de forma efectiva.
B3	Capacidade para aplicar un pensamento crítico, lóxico e creativo.
B5	Capacidade para traballar de forma efectiva nunha contorna de traballo.
B6	Capacidade de adaptación a novas situacións.
B7	Capacidade para uso das novas tecnoloxías TIC e de internet como medio de comunicación e como fonte de información.
B8	Capacidade para comunicar por escrito e oralmente os coñecementos precedentes da linguaxe e síntese.
B10	Capacidade para adquirir e aplicar coñecementos.
B12	CB6 -Posuír e comprender coñecementos que aporten unha base ou oportunidade de ser orixinais no desenvolvemento e/ou aplicación de ideas, a miúdo nun contexto de investigación
B13	CB7-Que os estudantes saiban aplicar os coñecementos adquiridos e a súa capacidade de resolución de problemas en contornas novas ou pouco coñecidas dentro de contextos máis amplas (ou multidisciplinares) relacionados coa súa área de estudo
B14	CB8-Que os estudantes sexan capaces de integrar coñecementos e enfrontarse á complexidade de formular xuízos a partir dunha información que, sendo incompleta ou limitada, inclúa reflexións sobre as responsabilidades sociais e éticas vencelladas á aplicación dos seus coñecementos e xuízos
C2	Capacidade para dominar a expresión e a comprensión de forma oral e escrita nun idioma estranxeiro
C3	Capacidade para utilizar as ferramentas básicas das tecnoloxías da información e as comunicacións (TIC) necesarias para o exercicio da súa profesión e para a aprendizaxe ao longo da súa vida
C4	Capacidade para desenvolverse para o exercicio dunha cidadanía aberta, culta, crítica, comprometida, democrática e solidaria, capaz de analizar a realidade, diagnosticar problemas, formular e implantar solucións baseadas no coñecemento e orientadas ao ben común
C5	Capacidade para entender a importancia da cultura emprendedora e coñecer os medios ao alcance das persoas emprendedoras
C7	Capacidade para asumir como profesional e cidadán a importancia da aprendizaxe ao longo da vida
C9	C9-Capacidade para posuír e comprender coñecementos que acheguen unha base ou oportunidade de ser orixinais no desenvolvemento e/ou aplicación de ideas, a miúdo nun contexto de investigación
C10	C10-Capacidade para aplicar os coñecementos adquiridos e a súa capacidade de resolución de problemas en contornas novas ou pouco coñecidas dentro de contextos máis amplos (ou multidisciplinares) relacionados coa súa área de estudo
C11	C11-Capacidade para integrar coñecementos e enfrontarse á complexidade de formular xuízos a partir dunha información que, sendo incompleta ou limitada, inclúa reflexións sobre as responsabilidades sociais e éticas vinculadas á aplicación dos seus coñecementos e xuízos

## Resultados da aprendizaxe



Resultados de aprendizaxe	Competencias / Resultados do título		
Concienciar de la importancia que las consideraciones económicas tienen en la gestión del buque y como las prácticas operacionales pueden contribuir al éxito económico de un viaje	AP22	BM2 BM3 BM5 BM6 BM7 BM8 BM10 BM12 BM13 BM14	CM2 CM3 CM4 CM5 CM7 CM9 CM10 CM11

Contidos	
Temas	Subtemas
La empresa naviera	Agentes que intervienen en el negocio marítimo. El Naviero Organización y administración de la empresa naviera Características Organización de la empresa naviera Compras, aprovisionamiento y gastos Administración.
Los costes en la empresa	Concepto Estructura y clasificación La cuenta de explotación Costes de explotación del buque: costes financieros, operativos y de viaje Métodos de determinación del rendimiento.
La explotación del buque	Arrendamiento a casco desnudo (Bareboat charter) Arrendamiento buque armado (Charter by demise) Fletamento por tiempo (Time charter) Fletamento por viaje (Voyage charter) Fletamento en régimen de conocimiento de embarque. Contrato de pasaje Contrato de remolque Time Charter Trip Fletamento por viajes consecutivos Tonnage Agreement (Contract of Affreightment)
El flete	Composición del coste del transporte marítimo. Transporte marítimo mundial Características de la demanda del transporte marítimo Ciclos de la economía mundial Mercados de fletes SSS: autopistas del mar



Contratos de fletamentos	<p>Pólizas de fletamentos. tipología</p> <p>Proformas de fletamentos</p> <p>Términos de embarque</p> <p>La plancha: concepto</p> <p>Duración y cómputo</p> <p>Documentos utilizados</p> <p>Demoras</p>
Uso del método CPM-PERT en proyectos	<p>Método Pert: concepto, antecedentes y objeto</p> <p>Aplicación</p> <p>El grafo</p> <p>Principios de representación.</p> <p>Conceptos operativos</p> <p>Calificación de tiempos</p> <p>Determinación del Camino Crítico</p> <p>Cálculo de la duración mínima de un proyecto y coste total mínimo asociado</p> <p>Cálculo del coste óptimo de un proyecto</p> <p>Estimación de costes</p> <p>Etapas de un proyecto</p> <p>Asignación y nivelación de recursos</p>

Planificación				
Metodoloxías / probas	Competencias / Resultados	Horas lectivas (presenciais e virtuais)	Horas traballo autónomo	Horas totais
Sesión maxistral	A22 B2 B3 B10 B14 C2	15	15	30
Estudo de casos	B5 C9 C10 C11	10	20	30
Traballos tutelados	B6 B7 B8 B11	15	30	45
Solución de problemas	B12 B13 B15 B16 C3 C4 C5 C7	10	20	30
Atención personalizada		15	0	15

\*Os datos que aparecen na táboa de planificación son de carácter orientativo, considerando a heteroxeneidade do alumnado

Metodoloxías	
Metodoloxías	Descrición
Sesión maxistral	Exposición en clase de los temas correspondientes al contenido de la asignatura
Estudo de casos	Analizar casos concretos cálculos de costes, planificación de viajes y desarrollo de proyectos
Traballos tutelados	Realizar el estudio de un proyecto hipotético: trazado del grafo y cálculo de duración y coste óptimo. Desarrollar el estudio de un hipotético contrato de fletamento y su rendimiento económico.
Solución de problemas	Realizar cálculos de amortizaciones (financieras y contables), consumos, gastos de viaje y de explotación de una compañía naviera.

Atención personalizada	
Metodoloxías	Descrición
Solución de problemas Estudo de casos Traballos tutelados	



## Avaliación

Metodoloxías	Competencias / Resultados	Descrición	Cualificación
Solución de problemas	B12 B13 B15 B16 C3 C4 C5 C7	Todos los problemas resueltos por los alumno se entregarán en las fechas asignadas para ello.	30
Estudo de casos	B5 C9 C10 C11	Las conclusiones derivadas de los casos de estudio serán presentas por escrito por parte de los alumnos en las fechas asignadas.	20
Traballos tutelados	B6 B7 B8 B11	Los trabajos tutelados serán entregados por los alumnos antes de la fecha señalada al efecto.	50

## Observacións avaliación

La entrega y presentación de trabajos, casos y problemas se realizará preferentemente utilizando la página de la asignatura en la plataforma Moodle. En caso de no alcanzar el aprobado durante el curso, se podrá realizar un examen final consistente en la resolución de un problema sobre fletamentos con cálculo de amortizaciones, gastos y beneficios y uno de planificación de proyectos y costes asociados.

## Fontes de información

<b>Bibliografía básica</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Branch Alan E. (2001). Elements of shipping. Cheltenham. UK Nelson Thornes Ltd.</li> <li>- Branch Alan E. (1998). Maritime Economics ? Management and Marketing. . Cheltenham U.K. Stanley Thornes (Publishers) Ltd.</li> <li>- Mc Conville, James (1999). Economics of Maritime Transport ? Theory and Practice.. London U.K. Whiterby &amp; Co. Ltd.</li> <li>- Stopford, Martin (2004). Meritime Economics. London, UK. Routledge</li> <li>- Hernández Isal, S. (1986). El flete en el transporte marítimo. Barcelona, J.M. Bosch Editor</li> <li>- Ruiz Soroa, J.M. (1982). Fletamento de viajes consecutivos , por viaje redondo y "tonnage agreement".. Vitoria. Gobierno Vasco</li> <li>- Bes, J. (1975). Fletamentos y términos de embarque. Madrid, Oficema</li> <li>- BIMCO-BALTIC and International Maritime Conference (2004). Forms of aproved documents. Copenhaguen. BIMCO</li> <li>- Arroyo, I. (2001). La Hipoteca Naval. Barcelona, J.M. Bosch</li> <li>- Castañeda, J. (1982). Lecciones de teoría económica. Madrid. Aguilar</li> <li>- Blanco Álvarez, A. (1997). Los Transportes Maritimos de Linea Regular. Valencia. IPEC</li> <li>- Fasbender, Karl and Wolfgang Wagner (1973). Shipping conferences, rate policy and developing countries. The argument of rate discrimination.,. Hamburg. Verlag Weltarchiv</li> <li>- Bolaño-Rivadeneira, Javier Pinacho (1978). Tráfico Marítimo. Fondo Editorial de Ingeniería Naval.</li> <li>- Laurence, C.A. (1984). Vessel operating economies. Londo, Fairplay</li> <li>- Todd, Paul (1986). Modern Bills of Lading. London. Collins</li> <li>- Sloggett, J.E. (1984). Shipping Finance. London. Fairplay</li> <li>- Ruiz Soroa, Zabaleta, González (1986). Manual de derecho del transporte marítimo. Bilbao. Escuela de Administración Marítima</li> <li>- Ruiz Soroa, J.M. (1990). El buque, el naviero, personal auxiliar. Bilbao. IVAP</li> <li>- Downard, John M. (1984). Managing ships. London. Fairplay</li> <li>- Hernández Orozco, carlos (1996). Anáqlisis administrativo. Técnicas y Métodos. San José, Costa Rica. U. Estatal a Distancia</li> <li>- Vértice Publicaciones (2008). Gestión de Proyectos. Málaga. Vértice</li> </ul>
<b>Bibliografía complementaria</b>	

## Recomendacións

Materias que se recomienda ter cursado previamente



Materias que se recomenda cursar simultaneamente
Materias que continúan o temario
Observacións

(\*A Guía docente é o documento onde se visualiza a proposta académica da UDC. Este documento é público e non se pode modificar, salvo casos excepcionais baixo a revisión do órgano competente dacordo coa normativa vixente que establece o proceso de elaboración de guías