



## Teaching Guide

Identifying Data				2017/18
Subject (*)	Management of the Maritime Business and Projects	Code	631510208	
Study programme	Mestrado Universitario en Náutica e Transporte Marítimo			
Descriptors				
Cycle	Period	Year	Type	Credits
Official Master's Degree	2nd four-month period	First	Obligatoria	6
Language	Spanish			
Teaching method	Face-to-face			
Prerequisites				
Department	Ciencias da Navegación e Enxeñaría MariñaEnxeñaría Naval e Industrial			
Coordinador	Carracedo Dominguez, Jose Santiago	E-mail	santiago.carracedo@udc.es	
Lecturers	Carracedo Dominguez, Jose Santiago	E-mail	santiago.carracedo@udc.es	
Web				
General description				

## Study programme competences / results

Code	Study programme competences / results
A22	Capacidade para o negocio marítimo a nivel de xestión.
B2	Capacidade para resolver problemas de forma efectiva.
B3	Capacidade para aplicar un pensamento crítico, lóxico e creativo.
B5	Capacidade para traballar de forma efectiva nunha contorna de traballo.
B6	Capacidade de adaptación a novas situacións.
B7	Capacidade para uso das novas tecnoloxías TIC e de internet como medio de comunicación e como fonte de información.
B8	Capacidade para comunicar por escrito e oralmente os coñecementos precedentes da linguaxe e síntese.
B10	Capacidade para adquirir e aplicar coñecementos.
B12	CB6 -Posuír e comprender coñecementos que aporten unha base ou oportunidade de ser orixinais no desenvolvemento e/ou aplicación de ideas, a miúdo nun contexto de investigación
B13	CB7-Que os estudantes saiban aplicar os coñecementos adquiridos e a súa capacidade de resolución de problemas en contornas novas ou pouco coñecidas dentro de contextos máis amplas (ou multidisciplinares) relacionados coa súa área de estudo
B14	CB8-Que os estudantes sexan capaces de integrar coñecementos e enfrontarse á complexidade de formular xuízos a partir dunha información que, sendo incompleta ou limitada, inclúa reflexións sobre as responsabilidades sociais e éticas vencelladas á aplicación dos seus coñecementos e xuízos
C2	Capacidade para dominar a expresión e a comprensión de forma oral e escrita nun idioma estranxeiro
C3	Capacidade para utilizar as ferramentas básicas das tecnoloxías da información e as comunicacións (TIC) necesarias para o exercicio da súa profesión e para a aprendizaxe ao longo da súa vida
C4	Capacidade para desenvolverse para o exercicio dunha cidadanía aberta, culta, crítica, comprometida, democrática e solidaria, capaz de analizar a realidade, diagnosticar problemas, formular e implantar solucións baseadas no coñecemento e orientadas ao ben común
C5	Capacidade para entender a importancia da cultura emprendedora e coñecer os medios ao alcance das persoas emprendedoras
C7	Capacidade para asumir como profesional e cidadán a importancia da aprendizaxe ao longo da vida
C9	C9-Capacidade para posuír e comprender coñecementos que acheguen unha base ou oportunidade de ser orixinais no desenvolvemento e/ou aplicación de ideas, a miúdo nun contexto de investigación
C10	C10-Capacidade para aplicar os coñecementos adquiridos e a súa capacidade de resolución de problemas en contornas novas ou pouco coñecidas dentro de contextos máis amplos (ou multidisciplinares) relacionados coa súa área de estudo
C11	C11-Capacidade para integrar coñecementos e enfrontarse á complexidade de formular xuízos a partir dunha información que, sendo incompleta ou limitada, inclúa reflexións sobre as responsabilidades sociais e éticas vinculadas á aplicación dos seus coñecementos e xuízos

## Learning outcomes



Learning outcomes	Study programme competences / results		
Concienciar de la importancia que las consideraciones económicas tienen en la gestión del buque y como las prácticas operacionales pueden contribuir al éxito económico de un viaje	AJ22	BC2 BC3 BC5 BC6 BC7 BC8 BC10 BC12 BC13 BC14	CC2 CC3 CC4 CC5 CC7 CC9 CC10 CC11

Contents	
Topic	Sub-topic
La empresa naviera	Agentes que intervienen en el negocio marítimo. El Naviero Organización y administración de la empresa naviera Características Organización de la empresa naviera Compras, aprovisionamiento y gastos Administración.
Los costes en la empresa	Concepto Estructura y clasificación La cuenta de explotación Costes de explotación del buque: costes financieros, operativos y de viaje Métodos de determinación del rendimiento.
La explotación del buque	Arrendamiento a casco desnudo (Bareboat charter) Arrendamiento buque armado (Charter by demise) Fletamento por tiempo (Time charter) Fletamento por viaje (Voyage charter) Fletamento en régimen de conocimiento de embarque. Contrato de pasaje Contrato de remolque Time Charter Trip Fletamento por viajes consecutivos Tonnage Agreement (Contract of Affreightment)
El flete	Composición del coste del transporte marítimo. Transporte marítimo mundial Características de la demanda del transporte marítimo Ciclos de la economía mundial Mercados de fletes SSS: autopistas del mar



Contratos de fletamentos	<p>Pólizas de fletamentos. tipología</p> <p>Proformas de fletamentos</p> <p>Términos de embarque</p> <p>La plancha: concepto</p> <p>Duración y cómputo</p> <p>Documentos utilizados</p> <p>Demoras</p>
Uso del método CPM-PERT en proyectos	<p>Método Pert: concepto, antecedentes y objeto</p> <p>Aplicación</p> <p>El grafo</p> <p>Principios de representación.</p> <p>Conceptos operativos</p> <p>Calificación de tiempos</p> <p>Determinación del Camino Crítico</p> <p>Cálculo de la duración mínima de un proyecto y coste total mínimo asociado</p> <p>Cálculo del coste óptimo de un proyecto</p> <p>Estimación de costes</p> <p>Etapas de un proyecto</p> <p>Asignación y nivelación de recursos</p>

Planning				
Methodologies / tests	Competencies / Results	Teaching hours (in-person & virtual)	Student's personal work hours	Total hours
Guest lecture / keynote speech	A22 B2 B3 B10 B14 C2	15	15	30
Case study	B5 C9 C10 C11	10	20	30
Supervised projects	B6 B7 B8 B11	15	30	45
Problem solving	B12 B13 B15 B16 C3 C4 C5 C7	10	20	30
Personalized attention		15	0	15

(\*)The information in the planning table is for guidance only and does not take into account the heterogeneity of the students.

Methodologies	
Methodologies	Description
Guest lecture / keynote speech	Exposición en clase de los temas correspondientes al contenido de la asignatura
Case study	Analizar casos concretos cálculos de costes, planificación de viajes y desarrollo de proyectos
Supervised projects	Realizar el estudio de un proyecto hipotético: trazado del grafo y cálculo de duración y coste óptimo. Desarrollar el estudio de un hipotético contrato de fletamento y su rendimiento económico.
Problem solving	Realizar cálculos de amortizaciones (financieras y contables), consumos, gastos de viaje y de explotación de una compañía naviera.

Personalized attention	
Methodologies	Description
Problem solving Case study Supervised projects	

Assessment
------------



Methodologies	Competencies / Results	Description	Qualification
Problem solving	B12 B13 B15 B16 C3 C4 C5 C7	Todos los problemas resueltos por los alumno se entregarán en las fechas asignadas para ello.	30
Case study	B5 C9 C10 C11	Las conclusiones derivadas de los casos de estudio serán presentas por escrito por parte de los alumnos en las fechas asignadas.	20
Supervised projects	B6 B7 B8 B11	Los trabajos tutelados serán entregados por los alumnos antes de la fecha señalada al efecto.	50

### Assessment comments

La entrega y presentación de trabajos, casos y problemas se realizará preferentemente utilizando la página de la asignatura en la plataforma Moodle. En caso de no alcanzar el aprobado durante el curso, se podrá realizar un examen final consistente en la resolución de un problema sobre fletamentos con cálculo de amortizaciones, gastos y beneficios y uno de planificación de proyectos y costes asociados.

### Sources of information

<b>Basic</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Branch Alan E. (2001). Elements of shipping. Cheltenham. UK Nelson Thornes Ltd.</li> <li>- Branch Alan E. (1998). Maritime Economics ? Management and Marketing. . Cheltenham U.K. Stanley Thornes (Publishers) Ltd.</li> <li>- Mc Conville, James (1999). Economics of Maritime Transport ? Theory and Practice.. London U.K. Whiterby &amp; Co. Ltd.</li> <li>- Stopford, Martin (2004). Meritime Economics. London, UK. Routledge</li> <li>- Hernández Isal, S. (1986). El flete en el transporte marítimo. Barcelona, J.M. Bosch Editor</li> <li>- Ruiz Soroa, J.M. (1982). Fletamento de viajes consecutivos , por viaje redondo y "tonnage agreement";. Vitoria. Gobierno Vasco</li> <li>- Bes, J. (1975). Fletamentos y términos de embarque. Madrid, Oficema</li> <li>- BIMCO-BALTIC and International Maritime Conference (2004). Forms of aproved documents. Copenhaguen. BIMCO</li> <li>- Arroyo, I. (2001). La Hipoteca Naval. Barcelona, J.M. Bosch</li> <li>- Castañeda, J. (1982). Lecciones de teoría económica. Madrid. Aguilar</li> <li>- Blanco Álvarez, A. (1997). Los Transportes Maritimos de Linea Regular. Valencia. IPEC</li> <li>- Fasbender, Karl and Wolfgang Wagner (1973). Shipping conferences, rate policy and developing countries. The argument of rate discrimination.,. Hamburg. Verlag Weltarchiv</li> <li>- Bolaño-Rivadeneira,Javier Pinacho (1978). Tráfico Marítimo. Fondo Editorial de Ingeniería Naval.</li> <li>- Laurence, C.A. (1984). Vessel operating economies. Londo, Fairplay</li> <li>- Todd, Paul (1986). Modern Bills of Lading. London. Collins</li> <li>- Sloggett, J.E. (1984). Shipping Finance. London. Fairplay</li> <li>- Ruiz Soroa, Zabaleta, González (1986). Manual de derecho del transporte marítimo. Bilbao. Escuela de Administración Marítima</li> <li>- Ruiz Soroa, J.M. (1990). El buque, el naviero, personal auxiliar. Bilbao. IVAP</li> <li>- Downard, John M. (1984). Managing ships. London. Fairplay</li> <li>- Hernández Orozco, carlos (1996). Análisis administrativo. Técnicas y Métodos. San José, Costa Rica. U. Estatal a Distancia</li> <li>- Vértice Publicaciones (2008). Gestión de Proyectos. Málaga. Vértice</li> </ul>
<b>Complementary</b>	

### Recommendations

Subjects that it is recommended to have taken before



Subjects that are recommended to be taken simultaneously
Subjects that continue the syllabus
Other comments

(\*)The teaching guide is the document in which the URV publishes the information about all its courses. It is a public document and cannot be modified. Only in exceptional cases can it be revised by the competent agent or duly revised so that it is in line with current legislation.