



Teaching Guide				
Identifying Data				2017/18
Subject (*)	Project Start: Financial Environment and Procedures		Code	670471109
Study programme	Mestrado Universitario en Dirección Integrada de Proxectos (Plan 2017)			
Descriptors				
Cycle	Period	Year	Type	Credits
Official Master's Degree	Yearly	First	Optativa	5
Language	SpanishGalician			
Teaching method	Face-to-face			
Prerequisites				
Department	Enxeñaría Civil			
Coordinador	Alvarez Diaz, Jose Antonio	E-mail	jose.antonio.alvarezd@udc.es	
Lecturers	Alvarez Diaz, Jose Antonio	E-mail	jose.antonio.alvarezd@udc.es	
Web	www.mdip.es			
General description				

Study programme competences	
Code	Study programme competences
A1	Saber actuar como representantes do promotor do proxecto en tódolos ámbitos de actuación do Director de Proxecto ou Project Manager.
A2	Saber iniciar, planificar, dirixir, controlar e pechar Proxectos de Edificación e Desenvolvemento Territorial na especialidade de Edificación e Desenvolvemento Territorial
A19	Capacidade para a redacción do proxecto así como para a súa comunicación de forma convincente, clara, concisa e sen ambigüedades
A22	Hábitos de excelencia y compromiso ético en el ejercicio profesional del Project Manager.
B1	Capacidade de análise e de síntese.
B2	Capacidade de Organización e Planificación
B4	Capacidade de procura, análise e selección de información relevante.
B5	Capacidade de utilización e xestión da información
B6	Capacidade para actuar con velocidade e sentido de urxencia para concretar resultados con altos niveis de calidade e rendemento a fin de atender as necesidades do cliente.
B7	Capacidade de enfocar os esforzos en xerar valor para o cliente, buscando a súa satisfacción e a súa fidelización.
B8	Capacidade de comunicación e motivación
B13	Capacidade de liderado, diálogo e negociación
C1	Expresarse correctamente, tanto de forma oral coma escrita, nas linguas oficiais da comunidade autónoma.
C3	Utilizar as ferramentas básicas das tecnoloxías da información e as comunicáisons (TIC) necesarias para o exercicio da súa profesión e para a aprendizaxe ao longo da súa vida.
C4	Desenvolverse para o exercicio dunha cidadanía aberta, culta, crítica, comprometida, democrática e solidaria, capaz de analizar a realidade, diagnosticar problemas, formular e implantar solucións baseadas no coñecemento e orientadas ao ben común.
C6	Valorar criticamente o coñecemento, a tecnoloxía e a información dispoñible para resolver os problemas cos que deben enfrentarse.
C7	Asumir como profesional e cidadán a importancia da aprendizaxe ao longo da vida.

Learning outcomes		
Learning outcomes	Study programme competences	



Saber analizar o ámbito económico dun proxecto construtivo e realizar unha planificación estratéxica	AJ1 AJ2 AJ19 AJ22  BJ1 BJ2 BJ4 BJ5 BJ6 BJ7 BJ8 BJ13	BJ1 CJ3 CJ4 CJ6 CJ7
Coñecer o alcance dun estudo de viabilidade dun proxecto construtivo e redactalo	AJ1 AJ2 AJ19 AJ22  BJ1 BJ2 BJ4 BJ5 BJ6 BJ7 BJ8 BJ13	CJ1 CJ4 CJ6 CJ7
Coñecer e implantar os procedementos de xerencia na fase inicial dun proxecto	AJ1 AJ2 AJ19 AJ22  BJ1 BJ2 BJ4 BJ5 BJ6 BJ7 BJ8 BJ13	CJ1 CJ4 CJ6 CJ7

Contents	
Topic	Sub-topic
Análise do contorno económico dun proxecto inmobiliario e planificación estratéxica	- Procedemento para a análise do contorno - Planificación estratéxica - Análise dun caso práctico: Promoción inmobiliaria
Estudo de viabilidade dun proxecto inmobiliario	- Contido e alcance dun estudo de viabilidade - Metodoloxía e fases dun estudo de viabilidade - Análise de casos prácticos: promoción inmobiliaria
Inicio do proxecto	- Proceso de busca de proxectos - Criterios para a selección de proxectos - Inicio do proxecto (creación de empresa) - Reunión de lanzamento - Preparación para a contratación - Análise dun ou varios casos prácticos

Planning				
Methodologies / tests	Competencies	Ordinary class hours	Student?s personal work hours	Total hours
Case study	A1 A2 A19 A22 B1 B2 B4 B5 B6 B7 B8 B13 C1 C4 C6 C7	18	18	36
Supervised projects	A1 A2 A19 A22 B1 B2 B4 B5 B6 B7 B8 B13 C1 C4 C6 C7	0	18	18



Objective test	A1 A2 A19 A22 B1 B2 B4 B5 B6 B7 B8 B13 C1 C4 C6 C7	2	0	2
Guest lecture / keynote speech	A1 A2 A19 A22 B1 B2 B4 B5 B6 B7 B8 B13 C1 C3 C4 C6 C7	32	32	64
Personalized attention		5	0	5
(*)The information in the planning table is for guidance only and does not take into account the heterogeneity of the students.				

**Methodologies**

Methodologies	Description
Case study	Expoñeranse casos reais para ilustrar a aplicación dos contidos teórico - prácticos expostos nas sesións maxistrais
Supervised projects	O docente propoñerá unha serie de casos similares aos expostos na aula, para que o alumno, individualmente, os elabore segundo as indicacións impartidas na aula.
Objective test	Realizarase un exame de respuestas curtas ou tipo test de cada un dos módulos, compostos por 10 preguntas.
Guest lecture / keynote speech	Consiste na exposición dos fundamentos e das metodoloxías de traballo para poder realizar planificación estratéxica, estudos de viabilidade e o comezo dun proxecto. Asistencia obligatoria.

**Personalized attention**

Methodologies	Description
Supervised projects	Durante a realización dos traballos individuais propostos en cada módulo, o alumno dispoñerá dunha tutoría individualizada (no despacho do profesor) e en grupo (durante o desenvolvemento das sesións prácticas), para a realización deste.

**Assessment**

Methodologies	Competencies	Description	Qualification
Guest lecture / keynote speech	A1 A2 A19 A22 B1 B2 B4 B5 B6 B7 B8 B13 C1 C3 C4 C6 C7	A asistencia a clase é obligatoria, só admitiranse como máximo unha falta, dous conxustificante.	1
Supervised projects	A1 A2 A19 A22 B1 B2 B4 B5 B6 B7 B8 B13 C1 C4 C6 C7	Propoñeranxe un mínimo de dous traballos individuais. O alumno asistirá obligatoriamente as sesións prácticas, xa que una parte dos traballos se resolverán na aula con axuda do profesor.	29
Objective test	A1 A2 A19 A22 B1 B2 B4 B5 B6 B7 B8 B13 C1 C4 C6 C7	Realizarase un exame tipo test ou preguntas curtas, entre 10 e 20 preguntas con unha duración estimada de 30 min + Exercicio práctico.	70

**Assessment comments**

Proba obxectiva (70%):

- Examen teórico: consta dunha parte teórica na que se propoñen de 10 a 20 preguntas tipo test ou de resposta breve, na que se esixe unha nota mínima de 4 (40% da nota da proba).
- Examen práctico: a parte práctica será un exercicio similar aos traballos individuais desenvolvidos durante o curso (60% da nota da proba).

A nota final se calcula según a fórmula:

$$N = 1\% IA + 29\% TI + 70\% PO$$

IA: índice de asistencia (máximo de faltas=1)

TI: Nota media dos traballos individuais.

PO: Nota media ponderada da proba obxectiva (40% T + 30% P).

Para aquellos alumnos que no cumplan el requisito de asistencia o no entreguen los trabajos propuestos por el profesor en fecha, perderán el derecho a ser calificados por curso. Por lo que su nota se determinará con el siguiente criterio:

$N = PO$  (40% nota examen teórico + 60% nota examen práctico), siendo 6,9 la nota máxima en la calificación global.

#### Sources of information

Basic	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ? MIGUEL ANGEL GARCIA-AGULLO (2006). "EL ESTUDIO DE VIABILIDAD DE LA PROMOCION INMOBILIARIA" (2ª ED.). CIE INVERSIONES EDITORIALES DOSSAT-2000, S.L.</li> <li>- ? DELFIN FERNANDEZ MARTIN (2004). "LA PROMOCION INMOBILIARIA: ASPECTOS PRACTICOS" (3ª ED.). CIE INVERSIONES EDITORIALES DOSSAT-2000, S.L.</li> <li>- PATRICIO MONTOYA (2007). "GESTION DE PROMOCIONES INMOBILIARIAS" . DIAZ DE SANTOS</li> <li>- SIDNEY M. LEVY (2002). "PROJECT MANAGEMENT IN CONSTRUCTION" (4TH ED.)". MCGRAW-HILL</li> </ul>
Complementary	

#### Recommendations

##### Subjects that it is recommended to have taken before

DIP Conceptual Framework/670471101

/

##### Subjects that are recommended to be taken simultaneously

##### Subjects that continue the syllabus

Master Thesis/670471209

#### Other comments

(\*)The teaching guide is the document in which the URV publishes the information about all its courses. It is a public document and cannot be modified. Only in exceptional cases can it be revised by the competent agent or duly revised so that it is in line with current legislation.