



Teaching Guide

Teaching Guide				
Identifying Data				2017/18
Subject (*)	Dirección de Proxectos		Code	730211502
Study programme	Enxeñeiro Industrial			
Descriptors				
Cycle	Period	Year	Type	Credits
First and Second Cycle	1st four-month period	Fifth	Obligatoria	3
Language	Spanish			
Teaching method	Face-to-face			
Prerequisites				
Department	Enxeñaría Naval e Industrial			
Coordinador		E-mail		
Lecturers		E-mail		
Web	www.udc.es			
General description	Materia obrigatoria para os alumnos de quinto de enxeñería industriais. Nesta materia exponse os fundamentos da dirección de proxectos de acordo cos standards ANSI que son seguidos pola maioría dos países desenvolvidos e que están resumidos na guía do PMBoK do Project Management Institute			

Study programme competences

Code	Study programme competences
A1	Aplicar os fundamentos científico-técnicos das tecnoloxías industriais.
B2	Resolver problemas de forma efectiva.
B3	Aplicar un pensamento crítico, lóxico e creativo.
C3	Utilizar as ferramentas básicas das tecnoloxías da información e as comunicacións (TIC) necesarias para o exercicio da súa profesión e para a aprendizaxe ao longo da súa vida.

Learning outcomes

Learning outcomes	Study programme competences		
Que o alumno coñeza os conceptos básicos de a dirección de calquera tipo de proxecto en enxeñaría, en as áreas funcionais de alcance, prazo, custo, xestión de información, xestión de riscos, de xestión de recursos humanos e de integración de áreas funcionais en a dirección de proxectos..	A1	B2 B3	C3
Que o alumno saiba realizar unha programación e un control de prazo e custo de un proxecto ao nivel básico.	A1	B2 B3	C3
Que o alumno saiba utilizar ferramentas informáticas para programación e control de prazo e custo.			C3

Contents

Topic	Sub-topic
1. Conceptos básicos da dirección de proxectos	Introdución, proxecto e dirección de proxecto - Visión sistémica do proxecto - Funcións básicas da dirección de proxectos - Contexto da dirección de proxectos: fases do proxecto, interesados no proxecto, influencias da organización, habilidades clave da dirección de proxectos e influencias sociais, económicas e ambientais - Campos de aplicación da dirección de proxectos - Achegas da dirección de proxectos - Implantación de sistemas de dirección de proxectos - Procesos



2. Integración: planificación, manual e control do proxecto	- Xestión de integración do proxecto - Planificación da empresa - Planificación do proxecto - Estudo de viabilidade - O manual do proxecto - Control do proxecto
3. Alcance: aspectos básicos e estrutura de desagregación do proxecto	- Xestión do alcance do proxecto - A estrutura de desagregación do proxecto - Enxeñaría de valor
4. Estimación e control do prazo e custo	- Proceso da programación de proxectos e do control do prazo - Niveles de programación - Programación de recursos - Proceso de estimación e control de custos - Estimación de custos - Tipos de custos - Seguimento e control de custos - Toma periódica de datos para o seguimento de prazo e custo - Cadea crítica
5. Xestión de calidade	- Introducción e procedemento da xestión da calidade - Definición de calidade - Planificación da calidade - Seguimento da calidade - Control de calidade - Utilización da xestión de calidade - Historia da calidade - Razoes da calidade - Esixencias dos mercados desenvolvidos - Custos da calidade e da non calidade
6. Xestión de riscos	- Aspectos básicos do risco e da xestión de riscos - Proceso básico da xestión de riscos - Asignacións para continxencias e reservas e o seu control - Principais técnicas de identificación - Principais técnicas de análise cualitativo e cuantitativo - Elicitacións na estimación da probabilidade subxectiva
7. Xestión da información do proxecto	- Introducción e os sistemas de información da empresa. Comunicacions - Compoñentes do sistema de información do proxecto - Proceso de leccións aprendidas - Xestión de arquivos - Reunións e actas de reunión - Presentacións - Informes o proxecto
8. Xestión de compras e contratacións	- Introducción - Planificación de adquisicións - Planificación da procura de provedores - Procura de provedores - Selección de provedores - Administración do contrato - Peche do contrato



Methodologies / tests	Competencies	Ordinary class hours	Student?s personal work hours	Total hours
Mixed objective/subjective test	A1 A7 A9 B2 B3 B10 C3	70	0	70
Personalized attention		5	0	5
(*)The information in the planning table is for guidance only and does not take into account the heterogeneity of the students.				

Methodologies	
Methodologies	Description
Mixed objective/subjective test	Se fará a avaliación dos coñecementos teóricos e prácticos

Personalized attention	
Methodologies	Description
Mixed objective/subjective test	Atenderanse as dúbidas na formulación dos problemas e no estudo dos casos tanto en clase como nas tutorías

Assessment			
Methodologies	Competencies	Description	Qualification
Mixed objective/subjective test	A1 A7 A9 B2 B3 B10 C3	Para a avaliación dos coñecementos adquiridos realizarase un exame que consta de dous partes: A 1ª parte teórico-práctica sobre os temas incluídos no programa. A 2ª parte constará dun ou varios problemas relacionados co temario do programa. Debe de aprobarse cada parte independentemente cunha cualificación superior a 5 sobre 10 A nota será a suma das dúas partes anteriores dividida entre dúas.	100
Others			

Assessment comments

Sources of information	
Basic	- (). Apuntes de la asignatura. - Heredia, R (). Dirección integrada de proyecto. Servicio Publicaciones ETS Ingenieros Industriales Universidad Politécnica de Madrid. - Kerzner, H. (). Project management. Van Nostrand Reinhold - Kerzner, H. & Thamhain, H.J (). Project Management Operating Guidelines. Van Nostrand. - de Cos, M (). Teoría general del proyecto. Síntesis - Varios (2004). Una guía a los fundamentos de la dirección de proyectos. Project Management Institute-USA



Complementary	- (). International Journal of Project Management (The Journal of the International Project Management Association; http://elsevier.com/locate/ijproman).. - (). IEEE Transactions on Engineering Management (www.ieee.org). - (). Journal of Construction Engineering and Management ? ASCE (www.asce.org) . - (). PM Network (The official magazine of the Project Management Institute; www.pmi.org).. - (). Project Management Institute. - (). Project Management Journal (Project Management Institute; www.pmi.org)..
----------------------	--

Recommendations

Subjects that it is recommended to have taken before

Subjects that are recommended to be taken simultaneously

Subjects that continue the syllabus

Métodos Informáticos/730211109

Economía/730211202

Estatística/730211209

Métodos Cuantitativos de Organización Industrial/730211303

Construción e Arquitectura Industrial I/730211401

Xestión da Calidade/730211403

Teoría e Institucións Económicas/730211408

Other comments

(*)The teaching guide is the document in which the URV publishes the information about all its courses. It is a public document and cannot be modified. Only in exceptional cases can it be revised by the competent agent or duly revised so that it is in line with current legislation.