



Guía Docente				
Datos Identificativos				2017/18
Asignatura (*)	Dirección de Proxectos	Código	730211502	
Titulación	Enxeñeiro Industrial			
Descritores				
Ciclo	Período	Curso	Tipo	Créditos
1º e 2º Ciclo	1º cuatrimestre	Quinto	Obrigatoria	3
Idioma	Castelán			
Modalidade docente	Presencial			
Prerrequisitos				
Departamento	Enxeñaría Naval e Industrial			
Coordinación		Correo electrónico		
Profesorado		Correo electrónico		
Web	www.udc.es			
Descrición xeral	<p>Materia obrigatoria para os alumnos de quinto de enxeñaría industriais.</p> <p>Nesta materia expónse os fundamentos da dirección de proxectos de acordo cos standards ANSI que son seguidos pola maioría dos países desenvolvidos e que están resumidos na guía do PMBoK do Project Management Institute</p>			

Competencias / Resultados do título	
Código	Competencias / Resultados do título
A1	Aplicar os fundamentos científico-técnicos das tecnoloxías industriais.
B2	Resolver problemas de forma efectiva.
B3	Aplicar un pensamento crítico, lóxico e creativo.
C3	Utilizar as ferramentas básicas das tecnoloxías da información e as comunicacións (TIC) necesarias para o exercicio da súa profesión e para a aprendizaxe ao longo da súa vida.

Resultados da aprendizaxe			
Resultados de aprendizaxe			Competencias / Resultados do título
Que o alumno coñeza os conceptos básicos de a dirección de calquera tipo de proxecto en enxeñaría, en as áreas funcionais de alcance, prazo, custo, xestión de información, xestión de riscos, de xestión de recursos humanos e de integración de áreas funcionais en a dirección de proxectos..	A1	B2 B3	C3
Que o alumno saiba realizar unha programación e un control de prazo e custo de un proxecto ao nivel básico.	A1	B2 B3	C3
Que o alumno saiba utilizar ferramentas informáticas para programación e control de prazo e custo.			C3

Contidos	
Temas	Subtemas
1. Conceptos básicos da dirección de proxectos	<p>Introdución, proxecto e dirección de proxecto</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Visión sistémica do proxecto</li> <li>- Funcións básicas da dirección de proxectos</li> <li>- Contexto da dirección de proxectos: fases do proxecto, interesados no proxecto, influencias da organización, habilidades clave da dirección de proxectos e influencias sociais, económicas e ambientais</li> <li>- Campos de aplicación da dirección de proxectos</li> <li>- Achegas da dirección de proxectos</li> <li>- Implantación de sistemas de dirección de proxectos</li> <li>- Procesos</li> </ul>



2. Integración: planificación, manual e control do proxecto	<ul style="list-style-type: none"><li>- Xestión de integración do proxecto</li><li>- Planificación da empresa</li><li>- Planificación do proxecto</li><li>- Estudo de viabilidade</li><li>- O manual do proxecto</li><li>- Control do proxecto</li></ul>
3. Alcance: aspectos básicos e estrutura de desagregación do proxecto	<ul style="list-style-type: none"><li>- Xestión do alcance do proxecto</li><li>- A estrutura de desagregación do proxecto</li><li>- Enxeñaría de valor</li></ul>
4. Estimación e control do prazo e custo	<ul style="list-style-type: none"><li>- Proceso da programación de proxectos e do control do prazo</li><li>- Niveles de programación</li><li>- Programación de recursos</li><li>- Proceso de estimación e control de custos</li><li>- Estimación de custos</li><li>- Tipos de custos</li><li>- Seguimento e control de custos</li><li>- Toma periódica de datos para o seguimento de prazo e custo</li><li>- Cadea crítica</li></ul>
5. Xestión de calidade	<ul style="list-style-type: none"><li>- Introducción e procedemento da xestión da calidade</li><li>- Definición de calidade</li><li>- Planificación da calidade</li><li>- Seguimento da calidade</li><li>- Control de calidade</li><li>- Utilización da xestión de calidade</li><li>- Historia da calidade</li><li>- Razoes da calidade</li><li>- Esixencias dos mercados desenvolvidos</li><li>- Custos da calidade e da non calidade</li></ul>
6. Xestión de riscos	<ul style="list-style-type: none"><li>- Aspectos básicos do risco e da xestión de riscos</li><li>- Proceso básico da xestión de riscos</li><li>- Asignacións para continxencias e reservas e o seu control</li><li>- Principais técnicas de identificación</li><li>- Principais técnicas de análise cualitativo e cuantitativo</li><li>- Elicitacións na estimación da probabilidade subxectiva</li></ul>
7. Xestión da información do proxecto	<ul style="list-style-type: none"><li>- Introducción e os sistemas de información da empresa. Comunicacions</li><li>- Compoñentes do sistema de información do proxecto</li><li>- Proceso de leccións aprendidas</li><li>- Xestión de arquivos</li><li>- Reunións e actas de reunión</li><li>- Presentacións</li><li>- Informes o proxecto</li></ul>
8. Xestión de compras e contratacións	<ul style="list-style-type: none"><li>- Introducción</li><li>- Planificación de adquisicións</li><li>- Planificación da procura de provedores</li><li>- Procura de provedores</li><li>- Selección de provedores</li><li>- Administración do contrato</li><li>- Peche do contrato</li></ul>



Metodoloxías / probas	Competencias / Resultados	Horas lectivas (presenciais e virtuais)	Horas traballo autónomo	Horas totais
Proba mixta	A1 A7 A9 B2 B3 B10 C3	70	0	70
Atención personalizada		5	0	5

\*Os datos que aparecen na táboa de planificación son de carácter orientativo, considerando a heteroxeneidade do alumnado

Metodoloxías	
Metodoloxías	Descrición
Proba mixta	Se fará a avaliación dos coñecementos teóricos e prácticos

Atención personalizada	
Metodoloxías	Descrición
Proba mixta	Atenderanse as dúbidas na formulación dos problemas e no estudo dos casos tanto en clase como nas tutorías

Avaliación			
Metodoloxías	Competencias / Resultados	Descrición	Cualificación
Proba mixta	A1 A7 A9 B2 B3 B10 C3	Para a avaliación dos coñecementos adquiridos realizarase un exame que consta de dous partes: A 1ª parte teórico-práctica sobre os temas incluídos no programa. A 2ª parte constará dun ou varios problemas relacionados co temario do programa.  Debe de aprobarse cada parte independentemente cunha cualificación superior a 5 sobre 10  A nota será a suma das dúas partes anteriores dividida entre dúas.	100
Outros			

Observacións avaliación

Fontes de información	
<b>Bibliografía básica</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- (). Apuntes de la asignatura.</li> <li>- Heredia, R (). Dirección integrada de proyecto. Servicio Publicaciones ETS Ingenieros Industriales Universidad Politécnica de Madrid.</li> <li>- Kerzner, H. (). Project management. Van Nostrand Reinhold</li> <li>- Kerzner, H. &amp; Thamhain, H.J (). Project Management Operating Guidelines. Van Nostrand.</li> <li>- de Cos, M (). Teoría general del proyecto. Síntesis</li> <li>- Varios (2004). Una guía a los fundamentos de la dirección de proyectos. Project Management Institute-USA</li> </ul>
<b>Bibliografía complementaria</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- (). International Journal of Project Management (The Journal of the International Project Management Association; <a href="http://elsevier.com/locate/ijproman">http://elsevier.com/locate/ijproman</a>).</li> <li>- (). IEEE Transactions on Engineering Management (<a href="http://www.ieee.org">www.ieee.org</a>).</li> <li>- (). Journal of Construction Engineering and Management ? ASCE (<a href="http://www.asce.org">www.asce.org</a>) .</li> <li>- (). PM Network (The official magazine of the Project Management Institute; <a href="http://www.pmi.org">www.pmi.org</a>).</li> <li>- (). Project Management Institute.</li> <li>- (). Project Management Journal (Project Management Institute; <a href="http://www.pmi.org">www.pmi.org</a>).</li> </ul>



## Recomendacións

Materias que se recomenda ter cursado previamente

Materias que se recomenda cursar simultaneamente

Materias que continúan o temario

Métodos Informáticos/730211109

Economía/730211202

Estatística/730211209

Métodos Cuantitativos de Organización Industrial/730211303

Construción e Arquitectura Industrial I/730211401

Xestión da Calidade/730211403

Teoría e Institucións Económicas/730211408

Observacións

(\*A Guía docente é o documento onde se visualiza a proposta académica da UDC. Este documento é público e non se pode modificar, salvo casos excepcionais baixo a revisión do órgano competente dacordo coa normativa vixente que establece o proceso de elaboración de guías