



| Guía Docente          |                                           |                    |                           |           |
|-----------------------|-------------------------------------------|--------------------|---------------------------|-----------|
| Datos Identificativos |                                           |                    |                           | 2018/19   |
| Asignatura (*)        | Xestión do Negocio Marítimo e Proxectos   |                    | Código                    | 631510208 |
| Titulación            |                                           |                    |                           |           |
| Descritores           |                                           |                    |                           |           |
| Ciclo                 | Período                                   | Curso              | Tipo                      | Créditos  |
| Mestrado Oficial      | 2º cuatrimestre                           | Primeiro           | Obrigatoria               | 6         |
| Idioma                | Castelán                                  |                    |                           |           |
| Modalidade docente    | Presencial                                |                    |                           |           |
| Prerrequisitos        |                                           |                    |                           |           |
| Departamento          | Ciencias da Navegación e Enxeñaría Mariña |                    |                           |           |
| Coordinación          | Carracedo Dominguez, Jose Santiago        | Correo electrónico | santiago.carracedo@udc.es |           |
| Profesorado           | Carracedo Dominguez, Jose Santiago        | Correo electrónico | santiago.carracedo@udc.es |           |
| Web                   |                                           |                    |                           |           |
| Descrición xeral      |                                           |                    |                           |           |

| Competencias do título |                        |
|------------------------|------------------------|
| Código                 | Competencias do título |

| Resultados da aprendizaxe                                                                                                                                              |  |                        |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------|-----------|
| Resultados de aprendizaxe                                                                                                                                              |  | Competencias do título |           |
| Concienciar da importancia que as consideracións económicas teñen na xestión do buque e como as prácticas operacionais poden contribuír ao éxito económico dunha viaxe |  | AP22                   | BM2 CM2   |
|                                                                                                                                                                        |  |                        | BM3 CM3   |
|                                                                                                                                                                        |  |                        | BM5 CM4   |
|                                                                                                                                                                        |  |                        | BM6 CM5   |
|                                                                                                                                                                        |  |                        | BM7 CM7   |
|                                                                                                                                                                        |  |                        | BM8 CM9   |
|                                                                                                                                                                        |  |                        | BM10 CM10 |
|                                                                                                                                                                        |  |                        | BM11 CM11 |
|                                                                                                                                                                        |  |                        | BM12      |
|                                                                                                                                                                        |  |                        | BM13      |
|                                                                                                                                                                        |  |                        | BM14      |
|                                                                                                                                                                        |  |                        | BM15      |
|                                                                                                                                                                        |  |                        | BM16      |

| Contidos                |                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Temas                   | Subtemas                                                                                                                                                                                |
| 1. A empresa Naviera    | Axentes que interveñen no negocio marítimo.<br>O Naviero<br>Organización e administración da empresa naviera<br>Características<br>Organización da empresa naviera                      |
| 2. Os custos na empresa | Concepto<br>Estrutura e clasificación<br>A conta de explotación<br>Custos de explotación do buque: custos financeiros, operativos e de viaxe<br>Métodos de determinación do rendemento. |



|                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5. Contratos de fletamentos            | <p>Pólizas de fletamentos. Tipoloxía</p> <p>Proformas de fletamentos</p> <p>Termos de embarque</p> <p>A plancha: concepto</p> <p>Duración e cómputo</p> <p>Documentos utilizados</p>                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 3. A explotación do buque              | <p>Arrendamento a casco espido (Bareboat charter)</p> <p>Arrendamento buque armado (Charter by demise)</p> <p>Fletamento por tempo (Time Charter)</p> <p>Fletamento por viaxe (Voyage charter)</p> <p>Fletamento en réxime de coñecemento de embarque.</p> <p>Contrato de pasaxe</p> <p>Contrato de remolque</p> <p>Time Charter Trip</p> <p>Fletamento por viaxes consecutivas</p> <p>Tonnage Agreement (Contract of Affreightment)</p>                |
| 4. O Flete                             | <p>O Flete: Concepto</p> <p>Formación do Flete: Factores determinantes</p> <p>Formalización do Flete</p> <p>Tipos de Flete: Liñas Regulares, Tramp, Pasaxe, contedores, pasaxe.</p> <p>Worldscale</p>                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 6. Uso do método CPM-PERT en proxectos | <p>Método Pert: concepto, antecedentes e obxecto</p> <p>Aplicación</p> <p>O grafo</p> <p>Principios de representación.</p> <p>Conceptos operativos</p> <p>Cualificación de tempos</p> <p>Determinación do Camiño Crítico</p> <p>Cálculo da duración mínima dun proxecto e custo total mínimo asociado</p> <p>Cálculo do custo optimo dun proxecto</p> <p>Estimación de custos</p> <p>Etapas dun proxecto</p> <p>Asignación e nivelación de recursos</p> |

| Planificación                                                                                                            |                               |                   |                                           |              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------|-------------------------------------------|--------------|
| Metodoloxías / probas                                                                                                    | Competencias                  | Horas presenciais | Horas non presenciais / traballo autónomo | Horas totais |
| Sesión maxistral                                                                                                         | A22 B2 B3 B10 B14<br>C2 C3 C4 | 15                | 15                                        | 30           |
| Estudo de casos                                                                                                          | B5 C10 C11                    | 10                | 20                                        | 30           |
| Traballos tutelados                                                                                                      | B6 B7 B8 B11 C7 C9            | 15                | 30                                        | 45           |
| Solución de problemas                                                                                                    | B12 B13 B15 B16 C5            | 10                | 20                                        | 30           |
| Atención personalizada                                                                                                   |                               | 15                | 0                                         | 15           |
| *Os datos que aparecen na táboa de planificación son de carácter orientativo, considerando a heteroxeneidade do alumnado |                               |                   |                                           |              |

| Metodoloxías |            |
|--------------|------------|
| Metodoloxías | Descrición |



|                       |                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sesión maxistral      | Exposición en clase dos temas correspondentes ao contido da materia                                                                                                                           |
| Estudo de casos       | Analizar casos concretos cálculos de custos, planificación de viaxes e desenvolvemento de proxectos                                                                                           |
| Traballos tutelados   | Realizar o estudo dun proxecto hipotético: trazado do grafo e cálculo de duración e custo optimo.<br>Desenvolver o estudo dun hipotético contrato de fletamento e o seu rendemento económico. |
| Solución de problemas | Realizar cálculos de amortizacións (financeiras e contables), consumos, gastos de viaxe e de explotación dunha compañía naviera.                                                              |

## Atención personalizada

| Metodoloxías                                                    | Descrición |
|-----------------------------------------------------------------|------------|
| Solución de problemas<br>Estudo de casos<br>Traballos tutelados |            |

## Avaliación

| Metodoloxías          | Competencias       | Descrición                                                                                                          | Cualificación |
|-----------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Solución de problemas | B12 B13 B15 B16 C5 | Todos os problemas resoltos polo alumno entregaranse nas datas asignadas para iso.                                  | 30            |
| Estudo de casos       | B5 C10 C11         | As conclusións derivadas dos casos de estudo serán presentas por escrito por parte dos alumnos nas datas asignadas. | 20            |
| Traballos tutelados   | B6 B7 B8 B11 C7 C9 | Os traballos tutelados serán entregados polos alumnos antes da data sinalada ao efecto.                             | 50            |

## Observacións avaliación

A entrega e presentación de traballos, casos e problemas realizarase preferentemente utilizando a páxina da materia na plataforma Moodle. En caso de non alcanzar o aprobado durante o curso, poderase realizar un exame final consistente na resolución dun problema sobre fletamentos con cálculo de amortizacións, gastos e beneficios e un de planificación de proxectos e custos asociados.

## Fontes de información



|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Bibliografía básica         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Branch Alan E. (2001). Elements of shipping. Cheltenham. UK Nelson Thornes Ltd.</li> <li>- Branch Alan E. (1998). Maritime Economics ? Management and Marketing. . Cheltenham U.K. Stanley Thornes (Publishers) Ltd.</li> <li>- Mc Conville, James (1999). Economics of Maritime Transport ? Theory and Practice.. London U.K. Whiterby &amp; Co. Ltd.</li> <li>- Stopford, Martin (2004). Meritime Economics. London, UK. Routledge</li> <li>- Hernández Isal, S. (1986). El flete en el transporte marítimo. Barcelona, J.M. Bosch Editor</li> <li>- Ruiz Soroa, J.M. (1982). Fletamento de viajes consecutivos , por viaje redondo y "tonnage agreement",. Vitoria. Gobierno Vasco</li> <li>- Bes, J. (1975). Fletamentos y términos de embarque. Madrid, Oficema</li> <li>- BIMCO-BALTIC and International Maritime Conference (2004). Forms of aproved documents. Copenhaguen. BIMCO</li> <li>- Arroyo, I. (2001). La Hipoteca Naval. Barcelona, J.M. Bosch</li> <li>- Castañeda, J. (1982). Lecciones de teoría económica. Madrid. Aguilar</li> <li>- Blanco Álvarez, A. (1997). Los Transportes Marítimos de Linea Regular. Valencia. IPEC</li> <li>- Fasbender, Karl and Wolfgang Wagner (1973). Shipping conferences, rate policy and developing countries. The argument of rate discrimination.,. Hamburg. Verlag Weltarchiv</li> <li>- Bolaño-Rivadeneira,Javier Pinacho (1978). Tráfico Marítimo. Fondo Editorial de Ingeniería Naval.</li> <li>- Laurence, C.A. (1984). Vessel operating economies. Londo, Fairplay</li> <li>- Todd, Paul (1986). Modern Bills of Lading. London. Collins</li> <li>- Sloggett, J.E. (1984). Shipping Finance. London. Fairplay</li> <li>- Ruiz Soroa, Zabaleta, González (1986). Manual de derecho del transporte marítimo. Bilbao. Escuela de Administración Marítima</li> <li>- Ruiz Soroa, J.M. (1990). El buque, el naviero, personal auxiliar. Bilbao. IVAP</li> <li>- Downard, John M. (1984). Managing ships. London. Fairplay</li> <li>- Hernández Orozco, carlos (1996). Análisis administrativo. Técnicas y Métodos. San José, Costa Rica. U. Estatal a Distancia</li> <li>- Vértice Publicaciones (2008). Gestión de Proyectos. Málaga. Vértice</li> </ul> |
| Bibliografía complementaria |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

## Recomendacións

Materias que se recomenda ter cursado previamente

Materias que se recomenda cursar simultaneamente

Materias que continúan o temario

## Observacións

(\*)A Guía docente é o documento onde se visualiza a proposta académica da UDC. Este documento é público e non se pode modificar, salvo casos excepcionais baixo a revisión do órgano competente dacordo coa normativa vixente que establece o proceso de elaboración de guías