



| Teaching Guide      |   |        |                          |           |  |  |
|---------------------|---|--------|--------------------------|-----------|--|--|
| Identifying Data    |   |        |                          | 2018/19   |  |  |
| Subject (*)         | Management of Cultural Companies and Institutions   |        | Code                     | 710G01008 |  |  |
| Study programme     | Grao en Humanidades   |        |                          |           |  |  |
| Descriptors         |   |        |                          |           |  |  |
| Cycle               | Period  | Year   | Type                     | Credits   |  |  |
| Graduate            | 1st four-month period   | Second | Basic training           | 6         |  |  |
| Language            | Spanish   |        |                          |           |  |  |
| Teaching method     | Face-to-face  |        |                          |           |  |  |
| Prerequisites       |   |        |                          |           |  |  |
| Department          | Humanidades   |        |                          |           |  |  |
| Coordinador         | Fernandez Travieso, Carlota   | E-mail | carlota.ftravieso@udc.es |           |  |  |
| Lecturers           | Fernandez Travieso, Carlota   | E-mail | carlota.ftravieso@udc.es |           |  |  |
| Web                 | <a href="http://pdi.udc.es/es/File/Pdi/XY7EL">http://pdi.udc.es/es/File/Pdi/XY7EL</a>   |        |                          |           |  |  |
| General description | A materia ten por obxecto introducir ao estudiantado nas cuestións relativas á xestión das empresas e entidades do ámbito da cultura. Ao finalizar o curso o alumnado deberá dominar os conceptos e fundamentos principais da xestión cultural. |        |                          |           |  |  |

| Study programme competences |   |
|-----------------------------|---|
| Code                        | Study programme competences   |
| A1                          | Knowledge of the different goods and heritage resources and their juridical regime.   |
| A4                          | Knowledge of the different goods and heritage resources and their juridical regime.   |
| A5                          | Knowledge of cultural and environmental development strategies.   |
| A14                         | Design and production of cultural goods.  |
| A16                         | Assessing the feasibility of projects.  |
| A17                         | Innovation in the presentation and dissemination of culture.  |
| A18                         | Identification and creative construction of cultural market needs.  |
| B1                          | Learn to learn.   |
| B2                          | To solve problems effectively.  |
| B3                          | Apply a critical, logical and creative thinking.  |
| B4                          | Work independently with initiative.   |
| B5                          | Work collaboratively.   |
| B10                         | Capacity for analysis and synthesis.  |
| B11                         | Ability to manage the relevant information.   |
| B13                         | Recognition of the richness of diversity and multiculturalism.  |
| B16                         | Ability to adapt to changes in the environment.   |
| B17                         | Ability to undertake improvements and propose innovations.  |
| B19                         | Motivation and commitment to quality in professional performances.  |
| B21                         | Social sensitivity, sense of justice and fairness and sensitivity to inequality.  |
| B22                         | Sensitivity for the environment and its protection.   |
| C1                          | Express themselves correctly, both orally and in writing, in the official languages of the autonomous region.   |
| C3                          | Using basic tools of information technology and communication (ICT), necessary for the exercise of their profession and for learning throughout her life  |
| C4                          | To develop oneself to exercise an open, educated, critical, committed, democratic and united citizenship, capable of analyzing reality, diagnosing, problems, formulating and implementing knowledge-based solutions, which are guided towards the common good. |
| C5                          | Understanding the importance of entrepreneurship and knowing the means available to entrepreneurs.  |
| C6                          | Critically evaluate the knowledge, technology and information available to solve the problems they must face to.  |
| C7                          | Assume as professionals and citizens the importance of learning throughout life.  |
| C8                          | Assess the importance of research, innovation and technological development in the economic and cultural progress of society.   |

## Learning outcomes



| Learning outcomes   | Study programme competences   |   |                      |
|---|-------------------------------|---|----------------------|
| Coñecemento, comprensión e valoración das organizacións culturais, as súas tipoloxías e as principais características                                       | A1<br>A4<br>A5<br>A14         | B3<br>B4<br>B5<br>B10<br>B11<br>B13<br>B21<br>B22 | C1<br>C4<br>C8       |
| Coñecemento da xestión e administración das organizacións culturais e dos seus recursos humanos, materiais e tecnolóxicos.                                  | A4<br>A5<br>A14<br>A16<br>A18 | B2<br>B4<br>B5<br>B11<br>B13<br>B17               | C4<br>C5<br>C7       |
| Coñecemento e habilidades no uso das tecnoloxías da información e a documentación, en relación á xestión e prestación de bens e servizos das organizacións. | A17<br>A18                    | B1<br>B16<br>B17<br>B19                           | C3<br>C6<br>C7<br>C8 |

| Contents   |   |
|--|---|
| Topic  | Sub-topic   |
| Unidade I. Conceptos e fundamentos                   | 1.1 Cultura, patrimonio cultural e xestión da cultura. 1.2. Institucións e organizacións culturais. 1.3. Lexislación e política cultural.               |
| Unidade II. Procesos e recursos da xestión cultural  | 2.1. O xestor cultural. 2.2. As industrias culturais. 2.3. O uso social da cultura e do patrimonio cultural. 2.4. Mercado cultural e turismo cultural.  |
| Unidade III. Deseño e xestión de proxectos culturais | 3.1. Metodoloxía de deseño de proxectos culturais. 3.2. Xestión orzamentaria e financeira. 3.3 Desenvolvemento e avaliación. 3.4. Promoción e difusión. |
| Unidade IV. Perspectivas e tendencias                | 4.1. Cultura 2.0 .4.2. Crowdsourcing e voluntariado 4.3. Novas formas de financiación da cultura. 4.4. Cooperación cultural.                            |

| Planning                       |   |                      |                               |             |
|--------------------------------|---|----------------------|-------------------------------|-------------|
| Methodologies / tests          | Competencies  | Ordinary class hours | Student?s personal work hours | Total hours |
| Guest lecture / keynote speech | A1 A4 A5 A14 A16<br>A17 B1 C4   | 21                   | 20                            | 41          |
| Objective test                 | B1 B2 B3 B10 B11  | 2                    | 30                            | 32          |
| ICT practicals                 | B1 B2 B5 C3 C8  | 6                    | 6                             | 12          |
| Seminar                        | A18 B1 B2 B3 B4 B5<br>B10 B11 B13 B16 C6  | 6                    | 20                            | 26          |
| Field trip                     | B16 B19 C5  | 2                    | 2                             | 4           |
| Supervised projects            | A1 A4 A5 A14 A16<br>A17 A18 B1 B3 B4 B5<br>B10 B11 B13 B16<br>B17 B21 B22 C1 C7 | 1                    | 32                            | 33          |
| Personalized attention         |   | 2                    | 0                             | 2           |

(\*)The information in the planning table is for guidance only and does not take into account the heterogeneity of the students.



| Methodologies                  |   |
|--------------------------------|---|
| Methodologies                  | Description   |
| Guest lecture / keynote speech | Exposición oral dos contidos básicos da materia, elaborados e expostos pola docente, que pode apoiarse en medios audiovisuais.  |
| Objective test                 | Método de avaliación escrita dos coñecementos e habilidades adquiridos polo alumnado, puidendo combinar distintos tipos de preguntas.   |
| ICT practicals                 | Actividades de carácter práctico, que permiten ao alumnado aprender de forma efectiva a teoría dun ámbito de coñecemento mediante a utilización das TIC, facilitando así a aprendizaxe e o desenvolvimiento das súas habilidades. |
| Seminar                        | Técnica que ten como finalidade o estudo intensivo dun tema. Caracterízase pola discusión, participación, elaboración de documentos e conclusóns.   |
| Field trip                     | Visitas a entidades e empresas culturais que permitan complementar os conceptos estudiados en clase.  |
| Supervised projects            | Realización por parte do alumnado, de traballos autónomos, relacionados coa materia, baixo a vixilancia e seguimento da profesora.  |

| Personalized attention |   |
|------------------------|---|
| Methodologies          | Description   |
| Seminar                | As titorías da materia permitirán ao alumnado resolver dúbidas sobre os contidos, a forma de preparar o exame, os seminarios e calquera outra actividade orientada ao longo do curso. |
| Objective test         |   |
| Supervised projects    | Con carácter xeral, e en todas as metodoloxías aplicadas, se empregarán as titorías presenciais, o correo electrónico e a plataforma Moodle da UDC.                                   |

| Assessment                     |   |  |               |
|--------------------------------|---|--|---------------|
| Methodologies                  | Competencies  | Description  | Qualification |
| Seminar                        | A18 B1 B2 B3 B4 B5<br>B10 B11 B13 B16 C6  | Realizaranse seminarios sobre cuestións teóricas do temario e estudos de casos co obxectivo de profundizar e consolidar os contidos.<br><br>A profesora orientará a lectura de varios documentos sobre un tema, que serán obxecto de discusión nas sesións interactivas.<br><br>A avaliación implica a entrega dun documento escrito e a participación no seminario.<br>As instruccións detalladas de cada actividade serán proporcionadas pola docente ao longo do curso. | 20            |
| Objective test                 | B1 B2 B3 B10 B11  | Realizarase un exame final teórico-práctico sobre os contidos vistos nas sesións maxiatrais e nas interactivas. Combinará preguntas de resposta libre e preguntas tipo test.<br><br>Na súa corrección valoraranse tanto a capacidade do alumnado para sintetizar, desenvolver, comparar ou relacionar de forma autónoma o contido teórico-práctico da materia, como a expresión, corrección ortográfica e presentación.  | 40            |
| Guest lecture / keynote speech | A1 A4 A5 A14 A16<br>A17 B1 C4   | Valorarase a asistencia e participación nas aulas.   | 10            |
| Supervised projects            | A1 A4 A5 A14 A16<br>A17 A18 B1 B3 B4 B5<br>B10 B11 B13 B16<br>B17 B21 B22 C1 C7 | Realizarase un traballo en grupo consistente na planificación dun evento ou proxecto cultural, que será presentado oralmente. As instruccións precisas serán proporcionadas pola docente ao comezo do curso.<br><br>Valorarase a adecuación do traballo presentado ao tema propuesto, o contido, a coherencia da súa estructura, a redacción e a presentación.<br><br>Non serán avaliados os traballos presentados fóra de prazo.  | 30            |

| Assessment comments |
|---------------------|
|---------------------|



- Para superar a materia é necesario aprobar cada unha das partes que componen a metodoloxía de traballo da mesma.
- Aqueles/as alumnos/as que teñan algúun tipo de excepcionalidade para asistir a clase legalmente concedida, que falen coa profesora a comezos do curso para establecer as titorías e os sistemas de avaliación correspondentes.
- Os/as alumnos/as con recoñecemento de adicación a tempo parcial e dispensa académica de asistencia a clase terán que elaborar o traballo tutelado (cualificación: 50%) e realizarán unha proba final escrita dos contidos teóricos e prácticos da materia (cualificación: 50%).

## Sources of information



|       |  |
|-------|--|
| Basic | <ul style="list-style-type: none"><li>- AMAT i SALAS, J. M. (2013). Control 2.0: una nueva perspectiva del control de gestión menos financiera y más cualitativa. Barcelona: Profi</li><li>- ANDER-EGG, E.; AGUILAR IBÁLEZ, M. (2000). Cómo elaborar un proyecto: guía para diseñar proyectos sociales y culturales. Buenos Aires: Lumen</li><li>- BALLART HERNÁNDEZ, J.; JUAN I TRESSERRAS, J. (2001). Gestión del patrimonio cultural. Barcelona: Ariel</li><li>- BARBOLLA, D. et al. (2010). Cultura 2.0: técnicas de investigación en entornos digitales. Barcelona: UOC</li><li>- BONET, L.; CASTAÑER, X.; FONT, J. (eds.) (2007). Gestión de proyectos culturales. Análisis de casos. . Barcelona: Ariel</li><li>- CANO DE MAUVESÍN FABARÉ, J. M. (2005). Turismo cultural: manual del gestor de patrimonio. Córdoba: Almuzara</li><li>- CEBRIÁN HERREROS, M.; MAESTRO BACKSBACKA, J., RUBIO MORAGA, A. L. (eds.) (2011). Industrias culturales: el modelo nórdico como referencia para España. Madrid: Comunicación Social</li><li>- CHIAVENATO, I. (2011). Administración de recursos humanos: el capital humano de las organizaciones . México: McGraw-Hill</li><li>- COLBERT, F.; CUADRADO, M. (2003). Marketing de las Artes y la Cultura. Barcelona: Ariel</li><li>- CUERVO GARCÍA, A. (dir.) (2008). Introducción a la Administración de Empresas. Madrid: Thomson Civitas</li><li>- DRUCKER, P. F. (1996). Dirección de instituciones sin fines de lucro: teoría y práctica. Barcelona : El Ateneo</li><li>- FERNÁNDEZ LÓPEZ, S. (2007). Cómo gestionar la comunicación en organizaciones públicas y no lucrativas. Madrid: Narcea</li><li>- FIGUEIRAS VIDAI, A. R. (ed.) (2010). La sociedad de la información y el conocimiento. Madrid: Instituto de España</li><li>- GALLARDO GALLARDO, E. (2015). Qué es y cómo gestionar el crowdfunding. Barcelona: UOC</li><li>- GARCÍA CUETOS, P. (2012). El patrimonio cultural: conceptos básicos. Zaragoza: Prensas Universitarias de Zaragoza</li><li>- GÓMEZ DE LA IGLESIA, R. (2004). Público y privado en la gestión cultural. Vitoria-Gasteiz: Xabide</li><li>- GONZÁLEZ DOMÍNGUEZ, F.J.; GANAZA VARGAS, J.D. (coord.) (2010). Principios y fundamentos de gestión de empresas. Madrid: Pirámide</li><li>- LACARRIEU, M.; ÁLVAREZ, M. (comp.) (2002). La (indi)gestión cultural. Una cartografía de los procesos culturales contemporáneos. Buenos Aires: Ciccus</li><li>- MAAS MORENO, M. (2006). Gestión cultural, comunicación y desarrollo: teoría y práctica. México: Conaculta</li><li>- MARTÍ i GRAU, J.; PASCUAL, J. (2009). Gestión y políticas culturales. Barcelona: UOC</li><li>- MARTINELL, A. (2001). Diseño y elaboración de proyectos de cooperación cultural. Madrid: Organización de Estados Iberoamericanos para la Educación, la Ciencia y la Cultura</li><li>- MEJÍA LÓPEZ, J. (2008). Estructuras y principios de gestión del patrimonio cultural municipal. Gijón: Trea</li><li>- MOREIRA, E. (2003). Gestión cultural. Buenos Aires: Longseller</li><li>- MUNILLA CABRILLANA, G.; ROS HIJAR, .(coords.) (2002). Organización y gestión de empresas culturales. Barcelona: UOC</li><li>- MUNILLA CABRILLANA, G. et al. (coords.) (2005). Patrimonio digital: un nuevo medio al servicio de las instituciones culturales. Barcelona: UOC</li><li>- MUÑOZ-SECA, B.; RIVEROLA, J. (2011). Arte y eficiencia: el sector de la cultura visto desde la empresa. Pamplona: EUNSA</li><li>- ORDUÑA-MALEA, E. et al. (2014). Gestión cultural: innovación y tendencias. Valencia: Tirant Humanidades</li><li>- PADULA PERKINS, J. E. (2015). Aproximaciones a la gestión cultural. Gijón: Ediciones Trea</li><li>- PORRET GELABERT, M. (2012). Gestión de personas: manual para la gestión del capital humano en las organizaciones. Madrid: ESIC</li><li>- POSE PORTO, H.; FRAGUELA VALE, R. (2006). Planificación estratégica en cultura. A Coruña: Deputación Provincial de A Coruña</li><li>- QUEROL, Mª Á. (2010). Manual de gestión del patrimonio cultural. Madrid: Akal</li><li>- RIALP-CRIADO, A. (2003). Fundamentos teóricos de la organización de empresas : un enfoque interdisciplinar. Madrid: Pirámide</li><li>- SOLDEVILA, P. et al. (2008). El cálculo del presupuesto para entidades no lucrativas: una aplicación práctica.</li></ul> |
|-------|--|

Barcelona: Associació Catalana de Comptabilitat i Direcció

- TONO MARTÍNEZ, J. (2007). Conceptos y experiencias de la Gestión Cultural. Madrid: Ministerio de Cultura
- TURBAU, I. (2011). ¿Por dónde empiezo? Guía práctica para programar, financiar y comunicar eventos culturales . Barcelona: Ariel
- ZUBIRIA SAMPER, S.; ABELLO TRUJILLO, I. (2001). Conceptos básicos de administración y gestión cultural. Madrid: OEI



Complementary

A profesora proporcionará nas clases bibliografía específica sobre os diversos temas e actividades a desenvolver.

## Recommendations

### Subjects that it is recommended to have taken before

Fundamentos de teoría e xestión da información/710G01005

Applied Social Anthropology/710G01080

### Subjects that are recommended to be taken simultaneously

Knowledge System: Philosophy, Science and Technology/710G01006

### Subjects that continue the syllabus

Social Anthropology and Current Problems/710G01027

## Other comments

- Os/as estudiantes Erasmus ou de programas de mobilidade bilateral

deberán contactar coa profesora durante a primeira semana de clases.- Os/as estudiantes que non poidan asistir a clases con regularidade deberán comunicarse

coa profesora na primeira semana lectiva do cuatrimestre para organizar  
un plan de traballo.

(\*)The teaching guide is the document in which the URV publishes the information about all its courses. It is a public document and cannot be modified. Only in exceptional cases can it be revised by the competent agent or duly revised so that it is in line with current legislation.