UNIVERSIDADE DA CORUÑA

Guia docente					
Datos Identificativos					2018/19
Asignatura (*)	Organización de la Producción y Dirección de Proyectos			Código	730112501
Titulación	Enxeñeiro Naval e Oceánico				
Descriptores					
Ciclo	Periodo	Curso		Tipo	Créditos
1º y 2º Ciclo	Anual	Quinto		Obligatoria	6.5
Idioma	CastellanoGallego				
Modalidad docente	Presencial				
Prerrequisitos					
Departamento	Enxeñaría Naval e Industrial				
Coordinador/a			Correo electrónico		
Profesorado			Correo electrónico		
Web					
Descripción general	La asignatura explica los conocimientos necesarios para gestionar proyectos complicados en entornos de alta competitividad. Aspectos como la gestión de plazos, costes, medios materiales y humanos, y financieros se explican de forma teórica y práctica. Se revisan también los procesos mas importantes para realizar un proyecto, con especial énfasis en el proceso de producción, organización de líneas de fabricación, metodos y tiempos, calidad total, gestión por procesos, mejora continua ,filosofía JIT, entre otros.				

Competencias / Resultados del título	
Código	Competencias / Resultados del título
A6	Participación en proyectos multidisciplinares de ingeniería naval y oceánica.
A7	Proyectos y cálculo de productos, procesos, instalaciones y factorías navales en todos los ámbitos del sector naval y marítimo.
A9	Elaboración, dirección y gestión de proyectos en todos los ámbitos relacionados con el sector naval y marítimo.
A10	Dirección, planificación y supervisión de equipos multidisciplinares.
A11	Planificación estratégica, de sistemas de calidad, de sistemas de producción y de gestión medioambiental.
A12	Dirección general, dirección técnica, dirección de proyectos de I+D+I en factorías navales y empresas relacionadas con el sector naval y marítimo.
B5	Trabajar de forma colaborativa.
B6	Comportarse con ética y responsabilidad social como ciudadano y como profesional.
B7	Comunicarse de manera efectiva en un entorno de trabajo.
B9	Capacidad de integrarse en grupo de trabajo.
B10	Actitud orientada al análisis.
B12	Capacidad para encontrar y manejar la información.
B13	Capacidad de comunicación oral y escrita.
B16	Fijar objetivos y tomar decisiones.
B19	Motivar al grupo de trabajo.
B20	Capacidad de negociación.
B21	Abiertos al cambio.
B22	Voluntad de mejora continua.
B23	Positivos frente a problemas.
C3	Utilizar las herramientas básicas de las tecnologías de la información y las comunicaciones (TIC) necesarias para el ejercicio de su profesión y para el aprendizaje a lo largo de su vida.
C4	Desarrollarse para el ejercicio de una ciudadanía abierta, culta, crítica, comprometida, democrática y solidaria, capaz de analizar la realidad, diagnosticar problemas, formular e implantar soluciones basadas en el conocimiento y orientadas al bien común.
C5	Entender la importancia de la cultura emprendedora y conocer los medios al alcance de las personas emprendedoras.
C6	Valorar críticamente el conocimiento, la tecnología y la información disponible para resolver los problemas con los que deben enfrentarse.
C7	Asumir como profesional y ciudadano la importancia del aprendizaje a lo largo de la vida.

C8	Valorar la importancia que tiene la investigación, la innovación y el desarrollo tecnológico en el avance socioeconómico y cultural de la sociedad.

Resultados de aprendizaje			
Resultados de aprendizaje	Competencias / Resultados del título		
La asignatura explica los conocimientos necesarios para gestionar proyectos complicados en entornos de alta competitividad. Aspectos como la gestión de plazos, costes, medios materiales y humanos, y financieros se explican de forma teórica y práctica. Se revisan también los procesos mas importantes para realizar un proyecto, con especial énfasis en el proceso de producción, organización de líneas de fabricación, metodos y tiempos, calidad total, gestión por procesos, mejora continua ,filosofía JIT, entre otros.	A6 A7 A9 A10 A11 A12	B5 B6 B7 B9 B10 B12 B13 B16 B19 B20 B21 B22 B23	C3 C4 C5 C6 C7 C8

Contenidos	
Tema	Subtema
BLOQUE I: DIRECCIÓN DE PROYECTOS	Tema 1. Definición y Tipos de Proyectos. Caracteristicas fundamentales de la Dirección de Proyectos Tema 2. Plan de viabilidad del Proyecto. Estudios previos. Documentos clave Tema 3. Actividades pre-contrato. Especificaciones técnicas y Contrato Tema 4. Organización del Proyecto. Tipos, Funciones y responsabilidades. Documentos de control y Plan de reuniones Tema 5. Relaciones con el Cliente y Organismos reguladores Tema 6. Plan de Ejecución y gestión integral del proyecto. Lanzamiento del Proyecto. Primeras acciones clave Tema 7. Estrategia Constructiva. WBS. Zonas y Etapas Tema 8. Interfases con Clientes y Suministradores principales Tema 9. Planificación integrada: -Gantt ? PERT- TOC ? Cadena crítica Tema 10. Plan de Calidad. Registros de calidad. Plan de Auditorias Tema 11. Gestión de Riesgos del Proyecto Tema 12. Gestión del Presupuesto y la financiación. Métodos. Análisis del valor ganado Tema 13. Plan de prevención de riesgos laborales y Plan medioambiental Tema 14. Gestión de sistemas y proyectos de I+D+i Tema 15. Gestión de la Subcontratación Tema 16. Gestión de los Procesos: Ingeniería- Compras- Fabricación ? Pruebas Tema 17. Gestión de las aprobaciones y permisos necesarios Tema 18. Control de cambios y modificaciones. El Contract Engineer Tema 19. Propiedad intelectual y protección de los resultados Tema 20. Comercialización del Producto Tema 21. Garantía e Ingeniería post- venta

BLOQUE II: ORGANIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓN	Tema 22. Definiciones, criterios y valores Tema 23. Estrategias, capacidades y distribución en planta Tema 24. Diseño, métodos, y medición del trabajo Tema 25. Predicción, planificación y programación Tema 26. Tecnologías de gestión de la producción. Jit. Toc .Logistica Tema 27. Competitividad y productividad. Mejora continua y Calidad total Tema 28. Aplicación a la industria de la Construcción Naval

Planificación				
Metodologías / pruebas	Competencias / Resultados	Horas lectivas (presenciales y virtuales)	Horas trabajo autónomo	Horas totales
Prueba objetiva	A6 A7 A9 A10 A11 A12 B5 B6 B7 B9 B10 B12 B13 B16 B19 B20 B21 B22 B23 C3 C4 C5 C6 C7 C8	0	152.5	152.5
Atención personalizada		10	0	10
(*)Los datos que aparecen en la tabla de planificación són de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de los alumnos				

Metodologías	
Metodologías	Descripción
Prueba objetiva	Prueba escrita utilizada para la evaluación del aprendizaje.

Atención personalizada	
Metodologías	Descripción
Prueba objetiva	La preparación de la prueba objetiva requiere atención personalizada para resolver las dudas que le puedan surgir al alumnado.

Evaluación			
Metodologías	Competencias / Resultados	Descripción	**Calificación**
Prueba objetiva	A6 A7 A9 A10 A11 A12 B5 B6 B7 B9 B10 B12 B13 B16 B19 B20 B21 B22 B23 C3 C4 C5 C6 C7 C8	Prueba escrita utilizada para la evaluación del aprendizaje.	100
Otros			

Observaciones evaluación
El examen constará de dos partes: teoría y problemas con un peso del 50% de la nota cada uno

Fuentes de información

Básica	-Guía de los fundamentos de la Dirección de Proyectos. Project Management InstituteStandard Committee. AEIPRO, 1998. y sucesivas actualizaciones.- Planificación, Organización y Gestión de Proyectos. Drudis, A. Gestión 2000,1992- Project Management. A. Managerial Approach. Jack R. Meredith, Samuel J. Mantel Jr. Ed.John Wiley and Sons, 1989- Dirección y Gestión de Proyectos. Jaime Pereña Brand, 1991- Gestión de Proyectos Multidisciplinares. Instituto de Empresa, Máster CompetitividadEmpresas. Bloque Proyectos, Febrero/Marzo 1994. Nueva Edición Febrero 2004.- Gerencia de Proyectos. W. Alan Randolph, Barry Z. Posner. Ed. McGraw-Hill, 1993- Gestión de Proyectos. Alfonso García Ascaso. Jornadas Tecnológicas. División. Bienes deEquipo. INI, 1986/87- Dirección de Proyectos. Alfonso García Ascasol. Universidade da Coruña, 1996- Preparación y Evaluación de Proyectos. Nassir Sapag, Reinaldo Sapag, Ed. McGraw-Hill,1995- Técnicas de Programación y Control de Proyectos. Carlos Romero López. EdicionesPirámide, S.A., 1993.- Análisis de Proyectos. J.L. Urquijo. Ediciones Deusto, 1990- Criterios de evaluación de Proyectos. Nassir Sapag Chain. Ed. McGraw-Hill, 1993- Project Management. Kerzner, Harold. Van Nostrand Reinhold. International ThomsonCompany, 1995.- Cuadro de Mando Integral. Robert S. Kaplan, David P. Norton. Ediciones Gestión 2000S.A., 1997- Dirección y Gestión de Proyectos. Alberto Domingo Ajenjo. Ra-Ma. Ed., 2000, 1999- Project Management and Control. David W.I. Day. Ed. MacMillan, 1994- Planificación, Programación y Control de Proyectos. James P. Lewis. Ediciones S, 1995- Gestión de Proyectos. Project Management. Dennis Lock. Ed. Paraninfo S.A., 1994- Administración y Dirección de Proyectos. Un Enfoque integrado. Pedro Briceño. Ed.McGraw-Hill, 1996- Teoría General del Proyecto. Vol I y II. Manuel de Cos Castillo. Ed. Síntesis, 1995- Planificación, Organización y Gestión de Proyectos. Antonio Drudis. Ed. Gestión 2000S.A., 1993- La Dirección Integrada de Proyectos. Rafael de Heredia Scasso. Univ. Politécnica deMadrid Servicio de Publicaciones,1995- Dirección de Proyectos. A.G. Ascaso y A. del Caño. Universidade da Coruña, Servicio dePublicaciones. Jornadas Técnicas, 1996.- La Ingeniería Concurrente a la Gestión de Proyectos. Hartley, J.R.. Ed. Productivity Press.Connecticut, 1995- El Proceso Proyectual. E. Gómez, SEnent Martínez, Chiner DAsi. Univer. PolitécnicaValencia, Servicio de Publicaciones, E.T.S. Ingnieros Industriales, 1988.- Evaluación, Selección y Financiación de Proyectos de Inversión. Dirección de Estructura yPolítica de Directivos. INI, 1986/87- La Meta. Eliyahu M. Goldratt. Editorial Díaz de Santos, 1993- Análisis de los Criterios Básicos y Derivados para la Selección de Inversiones enProyectos. I.E.S.E. Servicio de Publicaciones, 1989- Evaluación de Proyectos. Mariano Nieto. Universidad Politécnica Madrid Servicio de Publicaciones, 1993- Manual de Control de Gestión de Proyectos. Dopy-Rolland. Editorial Díaz de Santos, 1992- Aplicaciones Prácticas del PERT y CPM en la Gestión de Proyectos. Luis Yu Chuen-Tao.Ediciones Deusto, 1989-1992- Dirección de Proyectos. Manuel de Cos Castillo. Universidad Politécnica Madrid, Serviciode Publicaciones, E.T.S. Ingenieros Industriales, 1992- Ingeniería de Proyectos. Manuel de Cos Castillo. Universidad Politécnica Madrid, Serviciode Publicaciones, E.T.S. Ingenieros Industriales, 1992- Dirección y Control de Gestión de Unidades e Instalaciones Marinas (3 Vol.) AlfonsoGarcía Ascaso. Tecnología de Unidades e Instalaciones Marinas. Tercer Ciclo.Universidade da Coruña, Servicio de Publicaciones, 1993-1995- Management Science. Moore-Lee-Taylor. Ed. Allyn and Baeusen, 1993- La Reingeniería y sus Aplicaciones al Negocio. Morris and Brandon. Ed. McGraw-Hill,1994- Dirección Empresarial y Control de Gestión (3Vol). Alfonso García Ascaso. MBADirección de Empresas Marítimas. Instituto Europeo de Estudios Marítimos. Comisión delas Comunidades Europeas. Universidad de Oviedo, 1989-1994- La Carrera. Eliyahu M. Goldratt, Robert E. Fox. Ediciones S.A. Taular, 1990- Curso de Management. Lester R. Bittel. Ed. McGraw-Hill, 1992- Dirección para la Innovación. Watts S. Humphrey. Editorial Díaz de Santos, 1989- Planificación y Control de la Empresa. Alfonso García Ascaso. Jornadas TécnicasImenosa-INI. Servicio de Publicaciones. INI, 1989- Manual del Proyect&Product Manager. Humbert Kratiroff. Ed. Gestión 2000, 1997- La Nueva Dirección de Proyectos. Davidson J. Frame. Ed. Gránica S.A, 2000- Optimización de la Gestión de Multiproyectos ? Instituto de Empresa. Publicación 2004.- Cadena Crítica. Eliyahu M. Goldratt. Ed. Díaz de Santos. 2001 y 2002.- Necesario, pero no suficiente. Eliyahu M. Goldratt. Ed. Díaz de Santos. 2001 y 2002.ORGANIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓNAlonso, A.: Conceptos de Organización Industrial Prodúctica. Marcombo, Barcelona,1997.- Allegri, T.: Materials Management Hadbook. MaGraw-Hill, New York, 1991.- Amat, J., coord.: La contabilidad de gestión actual, nuevos desarrollos. AsociaciónEspañola de Contabilidad y Administración de Empresas, Madrid, 1994.- Arana P y Ochoa C.: Gestión de la Producción. Editorial Donostiarra 1996.- Arbones Malisani, E.: Logística empresarial. Marcombo, Barcelona, 1990.- Baekhard, R.: Estrategia para el cambio. Parragón, 1993.- Ballou, R.: Logística empresarial. Díaz de Santos, Madrid, 1991.- Band, W.: Creación del valor, la clave de la gestión competitiva. Díaz de Santos, Madrid,1994.- Bedworth, D.:

Integrated production control systems, 2nd ed., John Wiley, New York,1987.- Bueno, R.: Las claves de la gestión de la producción. Alción, Madrid, 1991.- Buffa, E.: Administración de la producción y de las operaciones. Noriega, México, 1992.- Buzacott, J.: Stochastic models of manufacturing systems. Prentice-Hall, 1993.- Castelló, E. : El Sistema de gestión de costes basado en las actividades. Instituto deEstudios Económicos, Madrid, 1994.- CEOE: Cómo crear una empresa. Mundi Prena, 1994.- Chase, R.: Dirección y administración de la producción y de las operaciones, 6ª ed.,Addison-Wesley, 1994.- Christopher, W., ed.: Handbook for productivity measurement and improvement.Productivity Press, Portland, 1993.- Clarke, T.: Replantearse la empresa. Financial Times, 1994.- Companys Pascual, R.: Nuevas técnicas de gestión de stocks: MRP y JIT. Marcombo,Barcelona, 1988.- Díaz, A.: Producción ? Gestión y Control. Ariel 1993.- DiCesare, F.: Practice of Petri nets in manufacturing. Chapman&Hall, London, 1993- Dobler, D.: Purchasing and materials management, text and cases, 5th ed., McGraw-Hill,New York, 1990.- Domínguez Machuca, J.A.: Dirección de operaciones: aspectos estratégicos en laproducción y los servicios. McGraw-Hill, Madrid, 1995.- Domínguez Machuca, J.A.: Dirección de operaciones: aspectos tácticos y operativos en laproducción y los servicios. McGraw-Hill, Madrid, 1994.- Domínguez Machuca, J.A.: El subsistema productivo de la empresa, 3ª ed. Amp. Y rev.Pirámide, Madrid, 1990.- Donnelly, Gibson, Ivancevich.: Dirección y administración de Empresa. Addison WesleyIberoamericana 1996.- Dorn, J., ed.: Scheduling of production processes. Ellis Horwood, New York, 1993.- Drudig, A.: Planificación, organización y gestión de proyectos. Gestión 2000, 1992.- Ferré Masip, R.: La fábrica flexible. Marcombo, Barcelona, 1988.- Frohent, B.: Fabricación flexible. RGP, Madrid, 1988.- Goldratt, E.: La carrera. TAular, Madrid, 1990.- Greene, J., ed.: Production and inventory control handbook, 2nd ed., MacGraw-Hill, New York, 1987.Greif, M. : La fábrica visual: métodos para mejorar la productividad. TGP, Madrid, 1993- Guías de gestión de la pequeña empresa: El diagnóstico en la empresa. Díaz de Santos,1995.- Gutiérrez G y Pride B. Logística de aprovisionamientos. McGraw-Hill, 1995.- Hammer, M.: Reingeniería de la empresa. Parragón, 1994.- Harrison, A.: Just-in-time manufacturing in perspective. Prentice-Hall, London, 1992.- Heizer, J.: Production and operation management, 3rd ed., Prentice-Hall, 1993.- Heizer, J.: Dirección de la Producción. 4ª Edición Prentice-Hall, 1997.- Hill, T.: Producction-operations management, text and cases, 2nd ed., Prentice-Hall, 1991.- Hirano, H., ed.: El JIT, revolución en las fábricas, 2ª ed., TGP, Madrid, 1992.- Hoekstra, S., ed.: Integral logistic structures. Industrial Press, New York, 1992.- Hoyle, D.: ISO 9000, manual de calidad. Paraninfo, 1995.- Huge, E.: El paradigma de la excelencia en fabricación. TGP, Madrid, 1989.- Humphreys, K., ed.: Jelen´s cost and optimization enginering, 2nd ed. McGraw-Hill, New York, 1991.- Inai, M.: Kaizen: la clave de la ventaja competitiva japonesa. Compañía EditorialContinental, México, 1989.- Kobayashi, I.: 20 claves para mejorar la fábrica. TGP, Madrid, 1993.- Kusiak, A.: ed.: Modelling and design of flexible manufacturing systems. Elsevier,Amsterdam, 1986.- Kusiak, A.: Intelligent manufacturing systems. Prentice-Hall, 1990.- Latona, J., ed.: Cases and readings in production and operations management. Allyn ¬Bacon, Boston, 1994.- Luggen, W.: Flexible manufacturing cells and systems. Prentice Hall, 1991.- Lyonnet, P.: Maintenance planning. Chapman ¬ Hall, London, 1991.- Mallach Ferrer, V.,: Organización de la producción. ETSIN, Madrid.- Maynard, H.B.: Manual de ingeniería y organización industrial, 3ª ed., Reverté,Barcelona, 1987.- McClain, J.: Operations management, 3rd ed., Prentice may, 1992.- Merli, G.: Comakership (fabricación asociada). Díaz de Santos, Madrid, 1994.- Miltenburg J.: Estrategia de fabricación. Productivity. Press. Oregón. 1996.- Monden, Y.: El sistema de producción Toyota, 3ª ed., Ciencias de la Dirección, Madrid,1988.- Monden, Y.: El Just in Time hoy en Toyota. Deusto Ediciones, 1996.- Monfonte, M. : Sistemas de información para la dirección. Pirámide, Madrid, 1994.- Monsó i Bustio, J.: Sistemas de identificación y control automáticos. Marcombo,Barcelona, 1993.- Monterde Aparici, E.: Organización de factorías navales. ETSIN, Madrid.- Montgomery, D.: Control estadístico de la calidad. Grupo E. Iberoamericana, 1991.- Moore, L.: Management science, 4th ed., Allyn & Bacon, Boston, 1993.- Muchnik, M.: Complete guide to plant operations management. Prentice Hall, 1992.- Nakajima, S., ed.: Programa de desarrollo del TPM, 2ª ed., TGP, Madrid, 1992.- Nakajima, S.: Introducción al TPM, 3º ed., TGP, Madrid, 1993.- Niebel, B.: Ingeniería industrial, métodos, tiempos y movimientos, 3ª ed., Ra-Ma, Madrid,1990.- Noory, H y Radford, R.: Administración de Operaciones y Producción. McGraw-Hill,1997.- Ochoa, C.: Economía y Organización de Empresas. Editorial Donostiarra 1996.- O´Grady, P.: Just-in-time. McGraw-Hill, Madrid, 1992.- Oberg, E.: Reingeniería de la empresa. Financial Times, 1994.- Pérez de Velasco, J.: Gestión de la calidad empresarial. ESIC, 1994.- Riggs, J.: Production systems, 4th ed., John Wiley, New York, 1987.- Robbing, S.: Administración, teoría y práctica. Prentice-Hall, 1994.- Schniederjans, M.: Topics in just-in-time management: Allyn & Bacon, Boston, 1993.- Schoroeder, R.: Administración de operaciones, 3ª ed.,

MacGraw-Hill, México, 1992.- Sekine, K.: Diseño de células de fabricación. TGP, Madrid, 1993.- Sekine, K.: Kaizen para preparaciones rápidas de máquinas. TGP, Madrid, 1993.- Shingo, S.: El sistema de producción de Toyota desde el punto de vista de la ingeniería.TGP, Madrid, 1990.- Shingo, S.: Enfoques modernos para la gestión de la fabricación. TGP, Madrid, 1992.- Shingo, S.: Producción sin stocks. TGP, Madrid, 1991.- Shingo, S.: The sayings of Shigo, key strategies for plant improvement. Productivity Press,Portland, 1987.- Shingo, S.: Una revolución en la producción: el sistema SMED, 3ª ed., TGP, Madrid,1993.- Shoemberger, R.: La cadena cliente-proveedor en la empresa. Parragón, 1993.- Shomeer, R.: Administración de operaciones. McGraw-Hill, 1993.- Sierra, Fermín de la: Estrategia de la innovación tecnológica. ETSII, Madrid, 1981.- Silver, E.: Decisión systems for inventory management and production planning, 2nd ed.,John Wiley, New York, 1985.- Sugiyana, T.: El libro de las mejoras. TGP, Madrid, 1991.- Suzaki, K.: Competitividad en fabricación en la década de los 90, 2ª ed., TGP, Madrid,1991.- Taha: Investigación de operaciones. Alfaomega, 1995.- Tassinari, R.: El producto adecuado: práctica del análisis funcional. Marcombo,Barcelona, 1994.- Tawfikl y Chanvel, A.: Administración de la Producción. McGraw-Hill, 1996.- Tersine, R.: Principles of inventory and materials management, 4th ed., Prentice Hall,1994.- Thibaut, J.: Manual del diagnóstico en la empresa. Paraninfo, 1994.- Thompson: Dirección y administración estratégicas. Addison-Wesley, 1994.- Tyworth, J.: Traffic management. Addison-Wesley, 1987.- Vollmann, T.: Sistemas de planificación y control de fabricación. TGP, Madrid, 1991.- Winston, W.: Investigación de operaciones. Grupo Ed. Iberoamericana, 1994.- Wu, B.: Manufacturing systems design and analisys, 2nd ed., Chapman & Hall, London,1994.- Yu Chuen-Tao, L.: Aplicaciones prácticas del PERT y CPM, 6ª ed., Deusto, Madrid, 1989.- Miranda, FJ y otros. Manual de Dirección de Operaciones. Thompson, Méjico 2004.- Noorie Hamed. Administración de las Operaciones y de la Producción. Calidad Total y respuesta sensible rápida. Ed. MacGraw Hill 2000.- Ballau Ronald. H. Administración de la cadena logística de suministros. Ed. Prentice Hall.2004.

Complementária	

Recomendaciones
Asignaturas que se recomienda haber cursado previamente
Asignaturas que se recomienda cursar simultáneamente
Asignaturas que continúan el temario
Otros comentarios

(*) La Guía Docente es el documento donde se visualiza la propuesta académica de la UDC. Este documento es público y no se puede modificar, salvo cosas excepcionales bajo la revisión del órgano competente de acuerdo a la normativa vigente que establece el proceso de elaboración de guías