



Guía docente				
Datos Identificativos				2018/19
Asignatura (*)	Organización de la Producción y Dirección de Proyectos	Código	730112501	
Titulación	Enxeñeiro Naval e Océánico			
Descritores				
Ciclo	Periodo	Curso	Tipo	Créditos
1º y 2º Ciclo	Anual	Quinto	Obligatoria	6.5
Idioma	CastellanoGallego			
Modalidad docente	Presencial			
Prerrequisitos				
Departamento	Enxeñaría Naval e Industrial			
Coordinador/a		Correo electrónico		
Profesorado		Correo electrónico		
Web				
Descripción general	<p>La asignatura explica los conocimientos necesarios para gestionar proyectos complicados en entornos de alta competitividad. Aspectos como la gestión de plazos, costes, medios materiales y humanos, y financieros se explican de forma teórica y práctica.</p> <p>Se revisan también los procesos mas importantes para realizar un proyecto, con especial énfasis en el proceso de producción, organización de líneas de fabricación, metodos y tiempos, calidad total, gestión por procesos, mejora continua ,filosofía JIT, entre otros.</p>			

Competencias del título	
Código	Competencias del título
A6	Participación en proyectos multidisciplinares de ingeniería naval y oceánica.
A7	Proyectos y cálculo de productos, procesos, instalaciones y factorías navales en todos los ámbitos del sector naval y marítimo.
A9	Elaboración, dirección y gestión de proyectos en todos los ámbitos relacionados con el sector naval y marítimo.
A10	Dirección, planificación y supervisión de equipos multidisciplinares.
A11	Planificación estratégica, de sistemas de calidad, de sistemas de producción y de gestión medioambiental.
A12	Dirección general, dirección técnica, dirección de proyectos de I+D+I en factorías navales y empresas relacionadas con el sector naval y marítimo.
B5	Trabajar de forma colaborativa.
B6	Comportarse con ética y responsabilidad social como ciudadano y como profesional.
B7	Comunicarse de manera efectiva en un entorno de trabajo.
B9	Capacidad de integrarse en grupo de trabajo.
B10	Actitud orientada al análisis.
B12	Capacidad para encontrar y manejar la información.
B13	Capacidad de comunicación oral y escrita.
B16	Fijar objetivos y tomar decisiones.
B19	Motivar al grupo de trabajo.
B20	Capacidad de negociación.
B21	Abiertos al cambio.
B22	Voluntad de mejora continua.
B23	Positivos frente a problemas.
C3	Utilizar las herramientas básicas de las tecnologías de la información y las comunicaciones (TIC) necesarias para el ejercicio de su profesión y para el aprendizaje a lo largo de su vida.
C4	Desarrollarse para el ejercicio de una ciudadanía abierta, culta, crítica, comprometida, democrática y solidaria, capaz de analizar la realidad, diagnosticar problemas, formular e implantar soluciones basadas en el conocimiento y orientadas al bien común.
C5	Entender la importancia de la cultura emprendedora y conocer los medios al alcance de las personas emprendedoras.
C6	Valorar críticamente el conocimiento, la tecnología y la información disponible para resolver los problemas con los que deben enfrentarse.
C7	Asumir como profesional y ciudadano la importancia del aprendizaje a lo largo de la vida.



C8	Valorar la importancia que tiene la investigación, la innovación y el desarrollo tecnológico en el avance socioeconómico y cultural de la sociedad.
----	---

Resultados de aprendizaje			
Resultados de aprendizaje	Competencias del título		
<p>La asignatura explica los conocimientos necesarios para gestionar proyectos complicados en entornos de alta competitividad. Aspectos como la gestión de plazos, costes, medios materiales y humanos, y financieros se explican de forma teórica y práctica.</p> <p>Se revisan también los procesos mas importantes para realizar un proyecto, con especial énfasis en el proceso de producción, organización de líneas de fabricación, metodos y tiempos, calidad total, gestión por procesos, mejora continua ,filosofía JIT, entre otros.</p>	A6	B5	C3
	A7	B6	C4
	A9	B7	C5
	A10	B9	C6
	A11	B10	C7
	A12	B12	C8
		B13	
		B16	
		B19	
		B20	
		B21	
		B22	
	B23		

Contenidos	
Tema	Subtema
BLOQUE I: DIRECCIÓN DE PROYECTOS	<p>Tema 1. Definición y Tipos de Proyectos. Características fundamentales de la Dirección de Proyectos</p> <p>Tema 2. Plan de viabilidad del Proyecto. Estudios previos. Documentos clave</p> <p>Tema 3. Actividades pre-contrato. Especificaciones técnicas y Contrato</p> <p>Tema 4. Organización del Proyecto. Tipos, Funciones y responsabilidades. Documentos de control y Plan de reuniones</p> <p>Tema 5. Relaciones con el Cliente y Organismos reguladores</p> <p>Tema 6. Plan de Ejecución y gestión integral del proyecto. Lanzamiento del Proyecto. Primeras acciones clave</p> <p>Tema 7. Estrategia Constructiva. WBS. Zonas y Etapas</p> <p>Tema 8. Interfases con Clientes y Suministradores principales</p> <p>Tema 9. Planificación integrada: -Gantt ? PERT- TOC ? Cadena crítica</p> <p>Tema 10. Plan de Calidad. Registros de calidad. Plan de Auditorias</p> <p>Tema 11. Gestión de Riesgos del Proyecto</p> <p>Tema 12. Gestión del Presupuesto y la financiación. Métodos. Análisis del valor ganado</p> <p>Tema 13. Plan de prevención de riesgos laborales y Plan medioambiental</p> <p>Tema 14. Gestión de sistemas y proyectos de I+D+i</p> <p>Tema 15. Gestión de la Subcontratación</p> <p>Tema 16. Gestión de los Procesos: Ingeniería- Compras- Fabricación ? Pruebas</p> <p>Tema 17. Gestión de las aprobaciones y permisos necesarios</p> <p>Tema 18. Control de cambios y modificaciones. El Contract Engineer</p> <p>Tema 19. Propiedad intelectual y protección de los resultados</p> <p>Tema 20. Comercialización del Producto</p> <p>Tema 21. Garantía e Ingeniería post- venta</p>



BLOQUE II: ORGANIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓN	<p>Tema 22. Definiciones, criterios y valores</p> <p>Tema 23. Estrategias, capacidades y distribución en planta</p> <p>Tema 24. Diseño, métodos, y medición del trabajo</p> <p>Tema 25. Predicción, planificación y programación</p> <p>Tema 26. Tecnologías de gestión de la producción. Jit. Toc .Logística</p> <p>Tema 27. Competitividad y productividad. Mejora continua y Calidad total</p> <p>Tema 28. Aplicación a la industria de la Construcción Naval</p>
--	--

Planificación				
Metodologías / pruebas	Competencias	Horas presenciales	Horas no presenciales / trabajo autónomo	Horas totales
Prueba objetiva	A6 A7 A9 A10 A11 A12 B5 B6 B7 B9 B10 B12 B13 B16 B19 B20 B21 B22 B23 C3 C4 C5 C6 C7 C8	0	152.5	152.5
Atención personalizada		10	0	10

(\*) Los datos que aparecen en la tabla de planificación són de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de los alumnos

Metodologías	
Metodologías	Descripción
Prueba objetiva	Prueba escrita utilizada para la evaluación del aprendizaje.

Atención personalizada	
Metodologías	Descripción
Prueba objetiva	La preparación de la prueba objetiva requiere atención personalizada para resolver las dudas que le puedan surgir al alumnado.

Evaluación			
Metodologías	Competencias	Descripción	Calificación
Prueba objetiva	A6 A7 A9 A10 A11 A12 B5 B6 B7 B9 B10 B12 B13 B16 B19 B20 B21 B22 B23 C3 C4 C5 C6 C7 C8	Prueba escrita utilizada para la evaluación del aprendizaje.	100
Otros			

Observaciones evaluación
El examen constará de dos partes: teoría y problemas con un peso del 50% de la nota cada uno

Fuentes de información



## Básica

-Guía de los fundamentos de la Dirección de Proyectos. Project Management Institute Standard Committee. AEIPRO, 1998. y sucesivas actualizaciones.- Planificación, Organización y Gestión de Proyectos. Drudis, A. Gestión 2000, 1992- Project Management. A. Managerial Approach. Jack R. Meredith, Samuel J. Mantel Jr. Ed. John Wiley and Sons, 1989- Dirección y Gestión de Proyectos. Jaime Pereña Brand, 1991- Gestión de Proyectos Multidisciplinares. Instituto de Empresa, Máster Competitividad Empresas. Bloque Proyectos, Febrero/Marzo 1994. Nueva Edición Febrero 2004.- Gerencia de Proyectos. W. Alan Randolph, Barry Z. Posner. Ed. McGraw-Hill, 1993- Gestión de Proyectos. Alfonso García Ascaso. Jornadas Tecnológicas. División. Bienes de Equipo. INI, 1986/87- Dirección de Proyectos. Alfonso García Ascaso. Universidade da Coruña, 1996- Preparación y Evaluación de Proyectos. Nassir Sapag, Reinaldo Sapag, Ed. McGraw-Hill, 1995- Técnicas de Programación y Control de Proyectos. Carlos Romero López. Ediciones Pirámide, S.A., 1993.- Análisis de Proyectos. J.L. Urquijo. Ediciones Deusto, 1990- Criterios de evaluación de Proyectos. Nassir Sapag Chain. Ed. McGraw-Hill, 1993- Project Management. Kerzner, Harold. Van Nostrand Reinhold. International Thomson Company, 1995.- Cuadro de Mando Integral. Robert S. Kaplan, David P. Norton. Ediciones Gestión 2000 S.A., 1997- Dirección y Gestión de Proyectos. Alberto Domingo Ajenjo. Ra-Ma. Ed., 2000, 1999- Project Management and Control. David W.I. Day. Ed. MacMillan, 1994- Planificación, Programación y Control de Proyectos. James P. Lewis. Ediciones S, 1995- Gestión de Proyectos. Project Management. Dennis Lock. Ed. Paraninfo S.A., 1994- Administración y Dirección de Proyectos. Un Enfoque integrado. Pedro Briceño. Ed. McGraw-Hill, 1996- Teoría General del Proyecto. Vol I y II. Manuel de Cos Castillo. Ed. Síntesis, 1995- Planificación, Organización y Gestión de Proyectos. Antonio Drudis. Ed. Gestión 2000 S.A., 1993- La Dirección Integrada de Proyectos. Rafael de Heredia Scasso. Univ. Politécnica de Madrid Servicio de Publicaciones, 1995- Dirección de Proyectos. A.G. Ascaso y A. del Caño. Universidade da Coruña, Servicio de Publicaciones. Jornadas Técnicas, 1996.- La Ingeniería Concurrente a la Gestión de Proyectos. Hartley, J.R.. Ed. Productivity Press. Connecticut, 1995- El Proceso Projectual. E. Gómez, S. Enent Martínez, Chiner D. Asi. Univer. Politécnica Valencia, Servicio de Publicaciones, E.T.S. Ingenieros Industriales, 1988.- Evaluación, Selección y Financiación de Proyectos de Inversión. Dirección de Estructura y Política de Directivos. INI, 1986/87- La Meta. Eliyahu M. Goldratt. Editorial Díaz de Santos, 1993- Análisis de los Criterios Básicos y Derivados para la Selección de Inversiones en Proyectos. I.E.S.E. Servicio de Publicaciones, 1989- Evaluación de Proyectos. Mariano Nieto. Universidad Politécnica Madrid Servicio de Publicaciones, 1993- Manual de Control de Gestión de Proyectos. Dopy-Rolland. Editorial Díaz de Santos, 1992- Aplicaciones Prácticas del PERT y CPM en la Gestión de Proyectos. Luis Yu Chuen-Tao. Ediciones Deusto, 1989-1992- Dirección de Proyectos. Manuel de Cos Castillo. Universidad Politécnica Madrid, Servicio de Publicaciones, E.T.S. Ingenieros Industriales, 1992- Ingeniería de Proyectos. Manuel de Cos Castillo. Universidad Politécnica Madrid, Servicio de Publicaciones, E.T.S. Ingenieros Industriales, 1992- Dirección y Control de Gestión de Unidades e Instalaciones Marinas (3 Vol.) Alfonso García Ascaso. Tecnología de Unidades e Instalaciones Marinas. Tercer Ciclo. Universidade da Coruña, Servicio de Publicaciones, 1993-1995- Management Science. Moore-Lee-Taylor. Ed. Allyn and Baeusen, 1993- La Reingeniería y sus Aplicaciones al Negocio. Morris and Brandon. Ed. McGraw-Hill, 1994- Dirección Empresarial y Control de Gestión (3Vol.) Alfonso García Ascaso. MBADirección de Empresas Marítimas. Instituto Europeo de Estudios Marítimos. Comisión de las Comunidades Europeas. Universidad de Oviedo, 1989-1994- La Carrera. Eliyahu M. Goldratt, Robert E. Fox. Ediciones S.A. Taular, 1990- Curso de Management. Lester R. Bittel. Ed. McGraw-Hill, 1992- Dirección para la Innovación. Watts S. Humphrey. Editorial Díaz de Santos, 1989- Planificación y Control de la Empresa. Alfonso García Ascaso. Jornadas Técnicas Inmenosa-INI. Servicio de Publicaciones. INI, 1989- Manual del Project&Product Manager. Humbert Kratiroff. Ed. Gestión 2000, 1997- La Nueva Dirección de Proyectos. Davidson J. Frame. Ed. Gránica S.A, 2000- Optimización de la Gestión de Multiproyectos ? Instituto de Empresa. Publicación 2004.- Cadena Crítica. Eliyahu M. Goldratt. Ed. Díaz de Santos. 2001 y 2002.- Necesario, pero no suficiente. Eliyahu M. Goldratt. Ed. Díaz de Santos. 2001 y 2002. ORGANIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓN Alonso, A.: Conceptos de Organización Industrial Productiva. Marcombo, Barcelona, 1997.- Allegri, T.: Materials Management Hadbook. MaGraw-Hill, New York, 1991.- Amat, J., coord.: La contabilidad de gestión actual, nuevos desarrollos. Asociación Española de Contabilidad y Administración de Empresas, Madrid, 1994.- Arana P y Ochoa C.: Gestión de la Producción. Editorial Donostiarra 1996.- Arbones Malisani, E.: Logística empresarial. Marcombo, Barcelona, 1990.- Baekhard, R.: Estrategia para el cambio. Parragón, 1993.- Ballou, R.: Logística empresarial. Díaz de Santos, Madrid, 1991.- Band, W.: Creación del valor, la clave de la gestión competitiva. Díaz de Santos, Madrid, 1994.- Bedworth, D.:



Integrated production control systems, 2nd ed., John Wiley, New York, 1987.- Bueno, R.: Las claves de la gestión de la producción. Alción, Madrid, 1991.- Buffa, E.: Administración de la producción y de las operaciones. Noriega, México, 1992.- Buzacott, J.: Stochastic models of manufacturing systems. Prentice-Hall, 1993.- Castelló, E.: El Sistema de gestión de costes basado en las actividades. Instituto de Estudios Económicos, Madrid, 1994.- CEOE: Cómo crear una empresa. Mundi Prena, 1994.- Chase, R.: Dirección y administración de la producción y de las operaciones, 6ª ed., Addison-Wesley, 1994.- Christopher, W., ed.: Handbook for productivity measurement and improvement. Productivity Press, Portland, 1993.- Clarke, T.: Replantarse la empresa. Financial Times, 1994.- Companys Pascual, R.: Nuevas técnicas de gestión de stocks: MRP y JIT. Marcombo, Barcelona, 1988.- Díaz, A.: Producción ? Gestión y Control. Ariel 1993.- DiCesare, F.: Practice of Petri nets in manufacturing. Chapman & Hall, London, 1993.- Dobler, D.: Purchasing and materials management, text and cases, 5th ed., McGraw-Hill, New York, 1990.- Domínguez Machuca, J.A.: Dirección de operaciones: aspectos estratégicos en la producción y los servicios. McGraw-Hill, Madrid, 1995.- Domínguez Machuca, J.A.: Dirección de operaciones: aspectos tácticos y operativos en la producción y los servicios. McGraw-Hill, Madrid, 1994.- Domínguez Machuca, J.A.: El subsistema productivo de la empresa, 3ª ed. Amp. Y rev. Pirámide, Madrid, 1990.- Donnelly, Gibson, Ivancevich.: Dirección y administración de Empresa. Addison Wesley Iberoamericana 1996.- Dorn, J., ed.: Scheduling of production processes. Ellis Horwood, New York, 1993.- Drudig, A.: Planificación, organización y gestión de proyectos. Gestión 2000, 1992.- Ferré Masip, R.: La fábrica flexible. Marcombo, Barcelona, 1988.- Frohent, B.: Fabricación flexible. RGP, Madrid, 1988.- Goldratt, E.: La carrera. TAular, Madrid, 1990.- Greene, J., ed.: Production and inventory control handbook, 2nd ed., McGraw-Hill, New York, 1987.- Greif, M.: La fábrica visual: métodos para mejorar la productividad. TGP, Madrid, 1993.- Guías de gestión de la pequeña empresa: El diagnóstico en la empresa. Díaz de Santos, 1995.- Gutiérrez G y Pride B. Logística de aprovisionamientos. McGraw-Hill, 1995.- Hammer, M.: Reingeniería de la empresa. Parragón, 1994.- Harrison, A.: Just-in-time manufacturing in perspective. Prentice-Hall, London, 1992.- Heizer, J.: Production and operation management, 3rd ed., Prentice-Hall, 1993.- Heizer, J.: Dirección de la Producción. 4ª Edición Prentice-Hall, 1997.- Hill, T.: Production-operations management, text and cases, 2nd ed., Prentice-Hall, 1991.- Hirano, H., ed.: El JIT, revolución en las fábricas, 2ª ed., TGP, Madrid, 1992.- Hoekstra, S., ed.: Integral logistic structures. Industrial Press, New York, 1992.- Hoyle, D.: ISO 9000, manual de calidad. Paraninfo, 1995.- Hüge, E.: El paradigma de la excelencia en fabricación. TGP, Madrid, 1989.- Humphreys, K., ed.: Jelen's cost and optimization engineering, 2nd ed. McGraw-Hill, New York, 1991.- Inai, M.: Kaizen: la clave de la ventaja competitiva japonesa. Compañía Editorial Continental, México, 1989.- Kobayashi, I.: 20 claves para mejorar la fábrica. TGP, Madrid, 1993.- Kusiak, A.: ed.: Modelling and design of flexible manufacturing systems. Elsevier, Amsterdam, 1986.- Kusiak, A.: Intelligent manufacturing systems. Prentice-Hall, 1990.- Latona, J., ed.: Cases and readings in production and operations management. Allyn & Bacon, Boston, 1994.- Luggen, W.: Flexible manufacturing cells and systems. Prentice Hall, 1991.- Lyonnet, P.: Maintenance planning. Chapman & Hall, London, 1991.- Mallach Ferrer, V.: Organización de la producción. ETSIN, Madrid.- Maynard, H.B.: Manual de ingeniería y organización industrial, 3ª ed., Reverté, Barcelona, 1987.- McClain, J.: Operations management, 3rd ed., Prentice may, 1992.- Merli, G.: Comakership (fabricación asociada). Díaz de Santos, Madrid, 1994.- Miltenburg J.: Estrategia de fabricación. Productivity. Press. Oregón. 1996.- Monden, Y.: El sistema de producción Toyota, 3ª ed., Ciencias de la Dirección, Madrid, 1988.- Monden, Y.: El Just in Time hoy en Toyota. Deusto Ediciones, 1996.- Monforte, M.: Sistemas de información para la dirección. Pirámide, Madrid, 1994.- Monsó i Bustio, J.: Sistemas de identificación y control automáticos. Marcombo, Barcelona, 1993.- Monterde Aparici, E.: Organización de factorías navales. ETSIN, Madrid.- Montgomery, D.: Control estadístico de la calidad. Grupo E. Iberoamericana, 1991.- Moore, L.: Management science, 4th ed., Allyn & Bacon, Boston, 1993.- Muchnik, M.: Complete guide to plant operations management. Prentice Hall, 1992.- Nakajima, S., ed.: Programa de desarrollo del TPM, 2ª ed., TGP, Madrid, 1992.- Nakajima, S.: Introducción al TPM, 3ª ed., TGP, Madrid, 1993.- Niebel, B.: Ingeniería industrial, métodos, tiempos y movimientos, 3ª ed., Ra-Ma, Madrid, 1990.- Noory, H y Radford, R.: Administración de Operaciones y Producción. McGraw-Hill, 1997.- Ochoa, C.: Economía y Organización de Empresas. Editorial Donostiarra 1996.- O'Grady, P.: Just-in-time. McGraw-Hill, Madrid, 1992.- Oberg, E.: Reingeniería de la empresa. Financial Times, 1994.- Pérez de Velasco, J.: Gestión de la calidad empresarial. ESIC, 1994.- Riggs, J.: Production systems, 4th ed., John Wiley, New York, 1987.- Robbing, S.: Administración, teoría y práctica. Prentice-Hall, 1994.- Schniederjans, M.: Topics in just-in-time management: Allyn & Bacon, Boston, 1993.- Schoroeder, R.: Administración de operaciones, 3ª ed.,



MacGraw-Hill, México, 1992.- Sekine, K.: Diseño de células de fabricación. TGP, Madrid, 1993.- Sekine, K.: Kaizen para preparaciones rápidas de máquinas. TGP, Madrid, 1993.- Shingo, S.: El sistema de producción de Toyota desde el punto de vista de la ingeniería. TGP, Madrid, 1990.- Shingo, S.: Enfoques modernos para la gestión de la fabricación. TGP, Madrid, 1992.- Shingo, S.: Producción sin stocks. TGP, Madrid, 1991.- Shingo, S.: The sayings of Shigo, key strategies for plant improvement. Productivity Press, Portland, 1987.- Shingo, S.: Una revolución en la producción: el sistema SMED, 3ª ed., TGP, Madrid, 1993.- Shoemberger, R.: La cadena cliente-proveedor en la empresa. Parragón, 1993.- Shomeer, R.: Administración de operaciones. McGraw-Hill, 1993.- Sierra, Fermín de la: Estrategia de la innovación tecnológica. ETSII, Madrid, 1981.- Silver, E.: Decisión systems for inventory management and production planning, 2nd ed., John Wiley, New York, 1985.- Sugiyana, T.: El libro de las mejoras. TGP, Madrid, 1991.- Suzaki, K.: Competitividad en fabricación en la década de los 90, 2ª ed., TGP, Madrid, 1991.- Taha: Investigación de operaciones. Alfaomega, 1995.- Tassinari, R.: El producto adecuado: práctica del análisis funcional. Marcombo, Barcelona, 1994.- Tawfikl y Chanvel, A.: Administración de la Producción. McGraw-Hill, 1996.- Tersine, R.: Principles of inventory and materials management, 4th ed., Prentice Hall, 1994.- Thibaut, J.: Manual del diagnóstico en la empresa. Paraninfo, 1994.- Thompson: Dirección y administración estratégicas. Addison-Wesley, 1994.- Tyworth, J.: Traffic management. Addison-Wesley, 1987.- Vollmann, T.: Sistemas de planificación y control de fabricación. TGP, Madrid, 1991.- Winston, W.: Investigación de operaciones. Grupo Ed. Iberoamericana, 1994.- Wu, B.: Manufacturing systems design and analysis, 2nd ed., Chapman & Hall, London, 1994.- Yu Chuen-Tao, L.: Aplicaciones prácticas del PERT y CPM, 6ª ed., Deusto, Madrid, 1989.- Miranda, FJ y otros. Manual de Dirección de Operaciones. Thompson, Méjico 2004.- Noorie Hamed. Administración de las Operaciones y de la Producción. Calidad Total y respuesta sensible rápida. Ed. MacGraw Hill 2000.- Ballau Ronald. H. Administración de la cadena logística de suministros. Ed. Prentice Hall. 2004.



Complementaría	
----------------	--

Recomendaciones
-----------------

Asignaturas que se recomienda haber cursado previamente
---

Asignaturas que se recomienda cursar simultáneamente
--

Asignaturas que continúan el temario
--------------------------------------

Otros comentarios
-------------------

(\*) La Guía Docente es el documento donde se visualiza la propuesta académica de la UDC. Este documento es público y no se puede modificar, salvo cosas excepcionales bajo la revisión del órgano competente de acuerdo a la normativa vigente que establece el proceso de elaboración de guías