



| Guia docente          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                    |                    |           |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-----------|
| Datos Identificativos |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                    |                    | 2019/20   |
| Asignatura (*)        | Gestión de los costes del proyecto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                    | Código             | 670471105 |
| Titulación            | Mestrado Universitario en Dirección Integrada de Proxectos (Plan 2017)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                    |                    |           |
| Descriptores          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                    |                    |           |
| Ciclo                 | Periodo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Curso              | Tipo               | Créditos  |
| Máster Oficial        | Anual                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Primero            | Obligatoria        | 3.5       |
| Idioma                | CastellanoGallego                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                    |                    |           |
| Modalidad docente     | Presencial                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                    |                    |           |
| Prerrequisitos        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                    |                    |           |
| Departamento          | Empresa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                    |                    |           |
| Coordinador/a         | Nieto Uria Ribeiro De Almeida, Arturo J.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Correo electrónico | a.nietouria@udc.es |           |
| Profesorado           | Nieto Uria Ribeiro De Almeida, Arturo J.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Correo electrónico | a.nietouria@udc.es |           |
| Web                   | www.mdip.es                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                    |                    |           |
| Descripción general   | Titulación Master Interuniversitario en Dirección Integrada de Proyectos<br>Módulo Común<br>Materia Gestión de los Costes del Proyecto<br>Código 471105<br>Carácter (Formación básica, obligatoria, optativa) Formación Obligatoria<br>Curso Primero<br>Cuatrimestre (especificar 1º/2º) 1º<br>Profesor/es que imparte/n la materia Arturo Nieto de Almeida; Prof. Invitados<br>Profesor/a coordinador/a Arturo Nieto de Almeida |                    |                    |           |

| Competencias del título |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Código                  | Competencias del título                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| A1                      | Saber actuar como representantes del promotor del proyecto en todos los ámbitos de actuación del Director de Proyecto o Project Manager.                                                                                                                                                                     |
| A12                     | Capacidad de planificar, ejecutar y controlar la gestión del coste del proyecto                                                                                                                                                                                                                              |
| A21                     | Capacidad para gestionar la obtención del resultado acorde a los criterios de plazo, coste y calidad, y del cliente                                                                                                                                                                                          |
| A22                     | Hábitos de excelencia y compromiso ético en el ejercicio profesional del Project Manager.                                                                                                                                                                                                                    |
| B1                      | Capacidad de análisis y síntesis.                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| B2                      | Capacidad de Organización y Planificación                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| B4                      | Capacidad de búsqueda, análisis y selección de información relevante.                                                                                                                                                                                                                                        |
| B5                      | Capacidad de utilización y gestión de la información                                                                                                                                                                                                                                                         |
| B6                      | Capacidad para actuar con velocidad y sentido de urgencia para concretar resultados con altos niveles de calidad y rendimiento a fin de atender las necesidades del cliente.                                                                                                                                 |
| B7                      | Capacidad de enfocar los esfuerzos en generar valor para el cliente, buscando su satisfacción y su fidelización.                                                                                                                                                                                             |
| B8                      | Capacidad de comunicación y motivación                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| B9                      | Capacidad para la resolución de problemas                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| B10                     | Capacidad para la toma de decisiones                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| B11                     | Capacidad para trabajar en un equipo de carácter interdisciplinar                                                                                                                                                                                                                                            |
| B12                     | Capacidad para trabajar en un contexto internacional                                                                                                                                                                                                                                                         |
| B16                     | CB10 Que los estudiantes posean las habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de un modo que habrá de ser en gran medida autodirigido o autónomo.                                                                                                                                     |
| B18                     | CB7 Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio                                                                  |
| B19                     | CB8 Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios |



|     |                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| B20 | CB9 Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones y los conocimientos y razones últimas que las sustentan a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades                                                              |
| C1  | Expresarse correctamente, tanto de forma oral como escrita, en las lenguas oficiales de la comunidad autónoma.                                                                                                                                                  |
| C3  | Utilizar las herramientas básicas de las tecnologías de la información y las comunicaciones (TIC) necesarias para el ejercicio de su profesión y para el aprendizaje a lo largo de su vida.                                                                     |
| C4  | Desarrollarse para el ejercicio de una ciudadanía abierta, culta, crítica, comprometida, democrática y solidaria, capaz de analizar la realidad, diagnosticar problemas, formular e implantar soluciones basadas en el conocimiento y orientadas al bien común. |
| C5  | Entender la importancia de la cultura emprendedora y conocer los medios al alcance de las personas emprendedoras.                                                                                                                                               |
| C6  | Valorar críticamente el conocimiento, la tecnología y la información disponible para resolver los problemas con los que deben enfrentarse.                                                                                                                      |
| C7  | Asumir como profesional y ciudadano la importancia del aprendizaje a lo largo de la vida.                                                                                                                                                                       |
| C8  | Valorar la importancia que tiene la investigación, la innovación y el desarrollo tecnológico en el avance socioeconómico y cultural de la sociedad.                                                                                                             |

| Resultados de aprendizaje                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |                         |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------|-----|
| Resultados de aprendizaje                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      | Competencias del título |     |
| ? Definir las Actividades integrantes de un proyecto<br>? Secuenciar las Actividades que forman parte de un proyecto<br>? Estimar los Recursos materiales, humanos, técnicos y financieros para las Actividades<br>? Estimar los Costes de las Actividades<br>? Preparar el Presupuesto del Proyecto<br>? Desarrollar el Cronograma de ingresos y pagos del Proyecto<br>? Establecer sistemas de Control de Costes del Proyecto. | AP1  | BP1                     | CP1 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | AP12 | BP2                     | CP3 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | AP21 | BP4                     | CP4 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | AP22 | BP5                     | CP5 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      | BP6                     | CP6 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      | BP7                     | CP7 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      | BP8                     | CP8 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      | BP9                     |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      | BP10                    |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      | BP11                    |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      | BP12                    |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      | BP16                    |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      | BP18                    |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      | BP19                    |     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      | BP20                    |     |

| Contenidos                                          |                                                     |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| Tema                                                | Subtema                                             |
| Tema I. El plan del proyecto. Estimación de Costes. | Tema I. El plan del proyecto. Estimación de Costes. |
| Tema II. La preparación del Presupuesto de Costes   | Tema II. La preparación del Presupuesto de Costes   |
| Tema III. La calendarización de pagos               | Tema III. La calendarización de pagos               |
| Tema IV. El control de los Costes del proyecto      | Tema IV. El control de los Costes del proyecto      |

| Planificación          |                                        |                    |                                          |               |
|------------------------|----------------------------------------|--------------------|------------------------------------------|---------------|
| Metodologías / pruebas | Competencias                           | Horas presenciales | Horas no presenciales / trabajo autónomo | Horas totales |
| Sesión magistral       | A1 B2 B4 B5 B6 B7<br>C3 C4 C5 C6 C7 C8 | 5                  | 10                                       | 15            |
| Presentación oral      | A1 A12 B1 B8 B11<br>B12 B20 C1         | 5                  | 10                                       | 15            |



|                                                                                                                                   |                                                                                              |     |    |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----|-----|
| Solución de problemas                                                                                                             | A1 A12 A21 A22 B1<br>B2 B4 B5 B6 B7 B8<br>B9 B10 B11 B12 B16<br>B18 B19 C1 C3 C4<br>C5 C6 C8 | 10  | 30 | 40  |
| Prueba mixta                                                                                                                      | A1 A12 B1 B2 B4 B5<br>B6 B7 B9 B10 C1 C3<br>C6                                               | 1   | 5  | 6   |
| Solución de problemas                                                                                                             | A1 B1 B2 B3 B4 B5<br>B6 B7 B8 B9 B10 B11<br>B12 C1 C3 C4 C5 C6<br>C8                         | 2   | 6  | 8   |
| Atención personalizada                                                                                                            |                                                                                              | 3.5 | 0  | 3.5 |
| (*)Los datos que aparecen en la tabla de planificación són de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de los alumnos |                                                                                              |     |    |     |

| Metodologías          |                                                                                                                                                    |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Metodologías          | Descripción                                                                                                                                        |
| Sesión magistral      | Se exponen los conceptos fundamentales del Control de Costes de Proyectos. partiendo de la definición de costes. Sistemas de control, etc...       |
| Presentación oral     | Se presentan distintos tipos de control de costes, mediante la presentación de casos reales.                                                       |
| Solución de problemas | Se presentan casos reales a resolver por los alumnos en grupo y aplicando metodologías informáticas de control de costes.                          |
| Prueba mixta          | Se plantea un examen tipo test para comprobar que el alumno ha adquirido los conceptos y métodos fundamentales del control y la gestión de costes. |
| Solución de problemas | Se evaluarán los trabajos de solución de problemas para comprobar que el alumno sabe resolver problemas reales de gestión de costes.               |

| Atención personalizada                         |                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Metodologías                                   | Descripción                                                                                                                                                                                                                                              |
| Solución de problemas<br>Solución de problemas | Se tutorizará al alumno, según vaya necesitando mediante tutorías, tanto presenciales a solicitud del alumno en el despacho del profesor en la EUAT, bien mediante la utilización de Tecnologías de la Información, como correo electrónico, skype, etc. |

| Evaluación            |                                                                                              |                                                                                                                                                                                     |              |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Metodologías          | Competencias                                                                                 | Descripción                                                                                                                                                                         | Calificación |
| Solución de problemas | A1 B1 B2 B3 B4 B5<br>B6 B7 B8 B9 B10 B11<br>B12 C1 C3 C4 C5 C6<br>C8                         | Se planteará la resolución de un caso práctico por parte del alumno. Dicho caso práctico computará hasta el 70% de la nota de la asignatura, pudiendo liberar la misma.             | 70           |
| Prueba mixta          | A1 A12 B1 B2 B4 B5<br>B6 B7 B9 B10 C1 C3<br>C6                                               | Se plantea un examen tipo test para comprobar que el alumno ha adquirido los conceptos y métodos fundamentales del control y la gestión de costes.                                  | 20           |
| Solución de problemas | A1 A12 A21 A22 B1<br>B2 B4 B5 B6 B7 B8<br>B9 B10 B11 B12 B16<br>B18 B19 C1 C3 C4<br>C5 C6 C8 | Se analizará durante el desarrollo de la solución de problemas por parte del alumnado, el desempeño del mismo así como la obtención de soluciones válidas para problemas concretos. | 10           |

| Observaciones evaluación |
|--------------------------|
|--------------------------|



## Fuentes de información

|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Básica         | <ul style="list-style-type: none"><li>- Paul C. Dinsmore y Jeannette Cabanis-Brewin (). The AMA Handbook of Project Management. ISBN: 0814415423 / 0-8144-1542-3</li><li>- García García, O. y Serrano Gómez, V (2009). El ciclo de vida del proyecto. Del proyecto al producto. A Coruña. Master Oficial Interuniversitario en dirección integrada de proyectos</li><li>- Quentin W. Fleming and Joel M. Koppelman ( 2010). Earned Value Project Management - Fourth Edition. Project Management Institute. ISBN: 9781935589082</li><li>- Kerzner, H. (2008). Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling. Malden: John Wiley &amp; Sons</li><li>- Nokes, S., Greenwood, A., Major, I. &amp; Goodman, M. (2007). La guía definitiva de la gestión de proyectos. La vía rápida de todo ejecutivo para cumplir a tiempo y dentro del presupuesto. Madrid: Prentice Hall.</li><li>- Project Management Institute (2013). PMBOK Guide Fifth Edition. Pennsylvania: PMI</li><li>- Sanjurjo, E. (). El puzzle del director del proyecto. Coruña: Master Oficial Interuniversitario en dirección integrada de proyectos</li></ul> |
| Complementaria |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

## Recomendaciones

### Asignaturas que se recomienda haber cursado previamente

### Asignaturas que se recomienda cursar simultáneamente

### Asignaturas que continúan el temario

### Otros comentarios

(\*) La Guía Docente es el documento donde se visualiza la propuesta académica de la UDC. Este documento es público y no se puede modificar, salvo cosas excepcionales bajo la revisión del órgano competente de acuerdo a la normativa vigente que establece el proceso de elaboración de guías