



## Guía Docente

| Guía Docente          |                                                                                                       |          |                    |                        |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------|------------------------|
| Datos Identificativos |                                                                                                       |          |                    | 2019/20                |
| Asignatura (*)        | Xestión dos riscos do proxecto e das adquisicións                                                     |          | Código             | 670471108              |
| Titulación            | Mestrado Universitario en Dirección Integrada de Proxectos (Plan 2017)                                |          |                    |                        |
| Descriptor            |                                                                                                       |          |                    |                        |
| Ciclo                 | Período                                                                                               | Curso    | Tipo               | Créditos               |
| Mestrado Oficial      | Anual                                                                                                 | Primeiro | Obrigatoria        | 6                      |
| Idioma                | Castelán                                                                                              |          |                    |                        |
| Modalidade docente    | Presencial                                                                                            |          |                    |                        |
| Prerrequisitos        |                                                                                                       |          |                    |                        |
| Departamento          | Construcións e Estruturas Arquitectónicas, Cívicas e Aeronáuticas                                     |          |                    |                        |
| Coordinación          | Porta Rodriguez, Manuel                                                                               |          | Correo electrónico | m.porta@udc.es         |
| Profesorado           | Lopez Piñeiro, Santiago                                                                               |          | Correo electrónico | santiago.lopezp@udc.es |
|                       | Porta Rodriguez, Manuel                                                                               |          |                    | m.porta@udc.es         |
| Web                   | www.mdip.es                                                                                           |          |                    |                        |
| Descrición xeral      | Análisis de los riesgos vinculados al desarrollo del proyecto y de la planificación de adquisiciones. |          |                    |                        |

## Competencias / Resultados do título

| Código | Competencias / Resultados do título                                                                                                                                                                                                                    |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| A1     | Saber actuar como representantes do promotor do proxecto en tódolos ámbitos de actuación do Director de Proxecto ou Project Manager.                                                                                                                   |
| A17    | Capacidade de planificar, executar e controlar a xestión dos riscos do proxecto                                                                                                                                                                        |
| A18    | Capacidade de planificar, executar e controlar a xestión das adquisicións do proxecto                                                                                                                                                                  |
| A21    | Capacidade para gestionar a obtención do resultado acorde aos criterios de prazo, custo e calidade, e do cliente                                                                                                                                       |
| B1     | Capacidade de análise e de síntese.                                                                                                                                                                                                                    |
| B2     | Capacidade de Organización e Planificación                                                                                                                                                                                                             |
| B4     | Capacidade de procura, análise e selección de información relevante.                                                                                                                                                                                   |
| B5     | Capacidade de utilización e xestión da información                                                                                                                                                                                                     |
| B6     | Capacidade para actuar con velocidade e sentido de urxencia para concretar resultados con altos niveis de calidade e rendemento a fin de atender as necesidades do cliente.                                                                            |
| B7     | Capacidade de enfocar os esforzos en xerar valor para o cliente, buscando a súa satisfacción e a súa fidelización.                                                                                                                                     |
| B8     | Capacidade de comunicación e motivación                                                                                                                                                                                                                |
| B9     | Capacidade para a resolución de problemas                                                                                                                                                                                                              |
| B10    | Capacidade para a toma de decisións                                                                                                                                                                                                                    |
| B11    | Capacidade para traballar nun equipo de carácter interdisciplinar                                                                                                                                                                                      |
| B15    | Asumir a importancia fundamental da seguridade laboral, accesibilidade, sustentabilidade e medioambiente na planificación, dirección e xestión de proxectos.                                                                                           |
| C1     | Expresarse correctamente, tanto de forma oral coma escrita, nas linguas oficiais da comunidade autónoma.                                                                                                                                               |
| C3     | Utilizar as ferramentas básicas das tecnoloxías da información e as comunicacións (TIC) necesarias para o exercicio da súa profesión e para a aprendizaxe ao longo da súa vida.                                                                        |
| C4     | Desenvolverse para o exercicio dunha cidadanía aberta, culta, crítica, comprometida, democrática e solidaria, capaz de analizar a realidade, diagnosticar problemas, formular e implantar solucións baseadas no coñecemento e orientadas ao ben común. |
| C5     | Entender a importancia da cultura emprendedora e coñecer os medios ao alcance das persoas emprendedoras.                                                                                                                                               |
| C6     | Valorar criticamente o coñecemento, a tecnoloxía e a información dispoñible para resolver os problemas cos que deben enfrontarse.                                                                                                                      |
| C7     | Asumir como profesional e cidadán a importancia da aprendizaxe ao longo da vida.                                                                                                                                                                       |
| C8     | Valorar a importancia que ten a investigación, a innovación e o desenvolvemento tecnolóxico no avance socioeconómico e cultural da sociedade.                                                                                                          |

## Resultados da aprendizaxe



| Resultados de aprendizaxe                                                                                                                                         | Competencias /<br>Resultados do título |                             |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------|------------|
| Capacidad de actuar como representantes del promotor del proyecto en todos los ámbitos de actuación del Project Manager.                                          | AP1                                    | BP9<br>BP10<br>BP11<br>BP15 | CP1        |
| Desarrollo de la capacidad de de análisis y síntesis vinculadas a las acciones del Project Manager.                                                               | AP1                                    | BP1                         | CP4        |
| Capacidad de organización y planificación las diferentes fases de un proyecto.                                                                                    | AP1                                    | BP2                         |            |
| Capacidad para la búsqueda, análisis, selección,organización, utilización y gestión de la información en el ambito del Project Manager.                           | AP1                                    |                             | CP6        |
| Capacitarse en el manejo de paquetes informáticos para dirección y gestión de un proyecto.                                                                        | AP1                                    |                             | CP3        |
| Dominio de los procedimientos necesarios para llevar a cabo la gestión y resolución de los problemas dentro del ámbito del Project Manager.                       | AP1                                    | BP4                         |            |
| Dominio del análisis crítico y reflexivo de las opciones metodológicas que se presentan en el ambito del Project Manager, que fundamenten las propias decisiones. | AP1                                    |                             | CP6        |
| Capacidad para intercambiar conocimientos y liderar proyectos de forma cooperativa y multidisciplinar en el ámbito del Project Manager.                           | AP1                                    |                             | CP1<br>CP8 |
| Capacidad de liderazgo, diálogo y negociación en las diferentes fases del proyecto.                                                                               | AP1                                    |                             | CP1<br>CP4 |
| Hábitos de excelencia, compromiso ético y calidad en el ejercicio profesional del Project Manager.                                                                | AP1                                    |                             | CP7        |
| Capacidad para aplicar los conocimientos adquiridos al campo profesional en el que desarrolla su actividad el Project Manager.                                    | AP1                                    |                             | CP5        |
| Dotar de sensibilidad hacia la seguridad laboral, accesibilidad, sostenibilidad y medioambiente implicados en el desarrollo de proyectos.                         | AP1                                    |                             | CP7        |
| Capacidad para gestionar la obtención del resultado acorde a los criterios de calidad, y del cliente                                                              | AP1                                    |                             |            |
| Capacidad para la planificación, redacción del proyecto así como para su comunicación de forma convincente, clara, concisa y sin ambigüedades.                    | AP1                                    |                             |            |
| Que los estudiantes hayan demostrado una comprensión sistemática de los grupos de procesos que se llevan a cabo en el entorno del Project Manager                 |                                        | BP1                         |            |
| Que los estudiantes hayan demostrado la capacidad de concebir, diseñar y planificar un proyecto siguiendo la metodolodía Project Manager.                         |                                        | BP2<br>BP6                  |            |
| Que los estudiantes sean capaces de realizar un análisis crítico, evaluación y síntesis de ideas nuevas y complejas en el ambito del Project Manager.             | AP17<br>AP18<br>AP21                   |                             |            |
| Que se le suponga, al estudiante, capaz de fomentar en contextos profesionales el avance tecnológico, en el ámbito del Project Manager.                           |                                        | BP4<br>BP5                  | CP8        |
| Que los estudiantes sepan comunicarse con la comunidad profesional en su conjunto, y con la sociedad en general, en relación al ámbito del project Manager.       |                                        | BP7<br>BP8                  | CP1<br>CP7 |

| Contidos                                        |                                                         |
|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| Temas                                           | Subtemas                                                |
| Tema I. Introducción                            | Tema I. Introducción                                    |
| Tema *II. *Planificación da xestión de riscos   | Tema *II. *Planificación da xestión de riscos           |
| Tema *III. Identificación dos riscos            | Tema *III. Identificación dos riscos                    |
| Tema *IV. Análise *cualitativo dos riscos       | Tema *IV. Análise *cualitativo dos *riscos. Entorno BIM |
| Tema *V. Análise cuantitativo dos riscos        | Tema *V. Análise cuantitativo dos riscos                |
| Tema VI. *Planificación da resposta a os riscos | Tema VI. *Planificación da resposta a os riscos         |
| Tema *VII *Seguimiento e control dos *riscos    | Tema *VII *Seguimiento e control dos *riscos            |



|                                          |                                          |
|------------------------------------------|------------------------------------------|
| Tema *VIII Exercicios e casos *prácticos | Tema *VIII Exercicios e casos *prácticos |
| Tema *IX. *Antecedentes:*Adquisiciones   | Tema *IX. *Antecedentes:*Adquisiciones   |
| Tema *X. *Planificación das *compras     | Tema *X. *Planificación das *compras     |
| Tema *XI. Análise das ofertas            | Tema *XI. Análise das ofertas            |
| Tema *XII. Procedementos e contratos     | Tema *XII. Procedementos e contratos     |
| Tema *XIII. Técnicas de negociación      | Tema *XIII. Técnicas de negociación      |
| Tema *XIV. *Seguimiento, control e peche | Tema *XIV. *Seguimiento, control e peche |
| Tema *XV. Peche das adquisicions         | Tema *XV. Peche das adquisicions         |

| Planificación                                                                                                            |                                              |                                         |                         |              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------|--------------|
| Metodoloxías / probas                                                                                                    | Competencias / Resultados                    | Horas lectivas (presenciais e virtuais) | Horas traballo autónomo | Horas totais |
| Solución de problemas                                                                                                    | A17 A18 A21 B1 B4<br>B5 B9 B10 B11 B15<br>C6 | 8                                       | 32                      | 40           |
| Proba de resposta múltiple                                                                                               | A1 B6 B7 B8 C1 C3                            | 10                                      | 30                      | 40           |
| Traballos tutelados                                                                                                      | B2 C8                                        | 2                                       | 20                      | 22           |
| Sesión maxistral                                                                                                         | C2 C4 C5 C7                                  | 22                                      | 22                      | 44           |
| Atención personalizada                                                                                                   |                                              | 4                                       | 0                       | 4            |
| *Os datos que aparecen na táboa de planificación son de carácter orientativo, considerando a heteroxeneidade do alumnado |                                              |                                         |                         |              |

| Metodoloxías               |                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Metodoloxías               | Descrición                                                                                                                                                                                 |
| Solución de problemas      | Ao longo do curso propoñeranse exercicios que deberán resolverse de forma individual por parte de alumno.                                                                                  |
| Proba de resposta múltiple | Ao longo do curso preséntanse situacións problema que serán analizadas e estudadas por parte dos alumnos para propoñer solucións ao mesmo.                                                 |
| Traballos tutelados        | Proba obxectiva dirixida a provocar o recordo dunha aprendizaxe presentada. Preséntase un enunciado en forma de pregunta para responder cunha frase específica, palabra, cifra ou símbolo. |
| Sesión maxistral           | Exposición por parte do profesor dos contidos sobre a materia objeto de estudo, bases teóricas e/ou directrices do traballo, exercicio ou proxecto a desenvolver polo estudante.           |

| Atención personalizada                       |                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Metodoloxías                                 | Descrición                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Solución de problemas<br>Traballos tutelados | O alumno recibirá atención individualizada no horario de tutorías establecido a tal fin durante o presente curso académico. Para a consulta do seu horario de tutorías e lugar das mesmas deberase consultar a web do master: <a href="http://www.mdip.es">www.mdip.es</a> |

| Avaliación          |                           |                                                                                                       |               |
|---------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Metodoloxías        | Competencias / Resultados | Descrición                                                                                            | Cualificación |
| Traballos tutelados | B2 C8                     | Se realizará un traballo, bien individual bien en equipo, sobre la materia que el profesor explicará. | 100           |

| Observacións avaliación                                                                                                                                                                          |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| El tema del trabajo será el propuesto por el profesor, dejando un plazo de entrega. Este trabajo computará sobre la calificación final al 70%.                                                   |  |
| En el caso de no realizar el trabajo o la prueba tipo test o que la suma de ambos no llegue al aprobado, el alumno se deberá presentar a las pruebas objetivas de primera o segunda oportunidad. |  |



## Fontes de información

|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Bibliografía básica</b>         | <ul style="list-style-type: none"><li>- ? Kerzner, H (2008). Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling.</li><li>- ? Nokes, S., Greenwood, A., Major, I. &amp; Goodman, M. (2007). La guía definitiva de la gestión de proyectos. La vía rápida de todo ejecutivo para cumplir a tiempo y dentro del presupuesto. . MADRID</li><li>- ? Project Management Institute (2014). Fundamentos de la Dirección de Proyectos 5ª. Edición.. Pennsylvania: PMI</li></ul> |
| <b>Bibliografía complementaria</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

## Recomendacións

### Materias que se recomenda ter cursado previamente

Marco conceptual da DIP/670471101  
Ciclo de vida e normas do proxecto/670471102  
/

### Materias que se recomenda cursar simultaneamente

### Materias que continúan o temario

### Observacións

(\*)A Guía docente é o documento onde se visualiza a proposta académica da UDC. Este documento é público e non se pode modificar, salvo casos excepcionais baixo a revisión do órgano competente dacordo coa normativa vixente que establece o proceso de elaboración de guías