



| Guia docente          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                    |                    |           |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-----------|
| Datos Identificativos |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                    |                    | 2020/21   |
| Asignatura (*)        | Gestión de los costes del proyecto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                    | Código             | 670471105 |
| Titulación            | Mestrado Universitario en Dirección Integrada de Proxectos (Plan 2017)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                    |                    |           |
| Descriptores          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                    |                    |           |
| Ciclo                 | Periodo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Curso              | Tipo               | Créditos  |
| Máster Oficial        | Anual                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Primero            | Obligatoria        | 3.5       |
| Idioma                | Castellano                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                    |                    |           |
| Modalidad docente     | Híbrida                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                    |                    |           |
| Prerrequisitos        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                    |                    |           |
| Departamento          | Empresa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                    |                    |           |
| Coordinador/a         | Nieto Uria Ribeiro De Almeida, Arturo J.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Correo electrónico | a.nietouria@udc.es |           |
| Profesorado           | Nieto Uria Ribeiro De Almeida, Arturo J.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Correo electrónico | a.nietouria@udc.es |           |
| Web                   | www.mdip.es                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                    |                    |           |
| Descripción general   | Titulación Master Interuniversitario en Dirección Integrada de Proyectos<br>Módulo Común<br>Materia Gestión de los Costes del Proyecto<br>Código 471105<br>Carácter (Formación básica, obligatoria, optativa) Formación Obligatoria<br>Curso Primero<br>Cuatrimestre (especificar 1º/2º) 1º<br>Profesor/es que imparte/n la materia Arturo Nieto de Almeida; Prof. Invitados<br>Profesor/a coordinador/a Arturo Nieto de Almeida                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                    |                    |           |
| Plan de contingencia  | Modificaciones en los contenidos<br>No consideradas<br>2. Metodologías<br>* Metodologías de enseñanza que se mantienen<br>Se mantienen las mismas metodologías, que, en el caso de nuevos encierros, se impartirán utilizando las herramientas informáticas proporcionadas por la universidad<br>* Metodologías de enseñanza que se modifican Ninguna<br>3. Mecanismos de atención personalizada a los estudiantes<br>Los estudiantes contarán con tutoría personal a través de herramientas informáticas puestas a disposición por la universidad, solicitándola previamente por correo electrónico<br>4. Modificaciones en la evaluación<br>No consideradas<br>* Observaciones de la evaluación:<br>5. Modificaciones de la bibliografía o webografía<br>No consideradas |                    |                    |           |

| Competencias del título |                                                                                                                                          |
|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Código                  | Competencias del título                                                                                                                  |
| A1                      | Saber actuar como representantes del promotor del proyecto en todos los ámbitos de actuación del Director de Proyecto o Project Manager. |
| A12                     | Capacidad de planificar, ejecutar y controlar la gestión del coste del proyecto                                                          |
| A21                     | Capacidad para gestionar la obtención del resultado acorde a los criterios de plazo, coste y calidad, y del cliente                      |
| A22                     | Hábitos de excelencia y compromiso ético en el ejercicio profesional del Project Manager.                                                |
| B1                      | Capacidad de análisis y síntesis.                                                                                                        |
| B2                      | Capacidad de Organización y Planificación                                                                                                |
| B4                      | Capacidad de búsqueda, análisis y selección de información relevante.                                                                    |
| B5                      | Capacidad de utilización y gestión de la información                                                                                     |



|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| B6  | Capacidad para actuar con velocidad y sentido de urgencia para concretar resultados con altos niveles de calidad y rendimiento a fin de atender las necesidades del cliente.                                                                                                                                 |
| B7  | Capacidad de enfocar los esfuerzos en generar valor para el cliente, buscando su satisfacción y su fidelización.                                                                                                                                                                                             |
| B8  | Capacidad de comunicación y motivación                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| B9  | Capacidad para la resolución de problemas                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| B10 | Capacidad para la toma de decisiones                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| B11 | Capacidad para trabajar en un equipo de carácter interdisciplinar                                                                                                                                                                                                                                            |
| B12 | Capacidad para trabajar en un contexto internacional                                                                                                                                                                                                                                                         |
| B16 | CB10 Que los estudiantes posean las habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de un modo que habrá de ser en gran medida autodirigido o autónomo.                                                                                                                                     |
| B18 | CB7 Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio                                                                  |
| B19 | CB8 Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios |
| B20 | CB9 Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones y los conocimientos y razones últimas que las sustentan a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades                                                                                                           |
| C1  | Expresarse correctamente, tanto de forma oral como escrita, en las lenguas oficiales de la comunidad autónoma.                                                                                                                                                                                               |
| C3  | Utilizar las herramientas básicas de las tecnologías de la información y las comunicaciones (TIC) necesarias para el ejercicio de su profesión y para el aprendizaje a lo largo de su vida.                                                                                                                  |
| C4  | Desarrollarse para el ejercicio de una ciudadanía abierta, culta, crítica, comprometida, democrática y solidaria, capaz de analizar la realidad, diagnosticar problemas, formular e implantar soluciones basadas en el conocimiento y orientadas al bien común.                                              |
| C5  | Entender la importancia de la cultura emprendedora y conocer los medios al alcance de las personas emprendedoras.                                                                                                                                                                                            |
| C6  | Valorar críticamente el conocimiento, la tecnología y la información disponible para resolver los problemas con los que deben enfrentarse.                                                                                                                                                                   |
| C7  | Asumir como profesional y ciudadano la importancia del aprendizaje a lo largo de la vida.                                                                                                                                                                                                                    |
| C8  | Valorar la importancia que tiene la investigación, la innovación y el desarrollo tecnológico en el avance socioeconómico y cultural de la sociedad.                                                                                                                                                          |

| Resultados de aprendizaje                                                               |      |                         |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------|-----|
| Resultados de aprendizaje                                                               |      | Competencias del título |     |
| ? Definir las Actividades integrantes de un proyecto                                    | AP1  | BP1                     | CP1 |
| ? Secuenciar las Actividades que forman parte de un proyecto                            | AP12 | BP2                     | CP3 |
| ? Estimar los Recursos materiales, humanos, técnicos y financieros para las Actividades | AP21 | BP4                     | CP4 |
| ? Estimar los Costes de las Actividades                                                 | AP22 | BP5                     | CP5 |
| ? Preparar el Presupuesto del Proyecto                                                  |      | BP6                     | CP6 |
| ? Desarrollar el Cronograma de ingresos y pagos del Proyecto                            |      | BP7                     | CP7 |
| ? Establecer sistemas de Control de Costes del Proyecto.                                |      | BP8                     | CP8 |
|                                                                                         |      | BP9                     |     |
|                                                                                         |      | BP10                    |     |
|                                                                                         |      | BP11                    |     |
|                                                                                         |      | BP12                    |     |
|                                                                                         |      | BP16                    |     |
|                                                                                         |      | BP18                    |     |
|                                                                                         |      | BP19                    |     |
|                                                                                         |      | BP20                    |     |

| Contenidos |         |
|------------|---------|
| Tema       | Subtema |



|                                                     |                                                     |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| Tema I. El plan del proyecto. Estimación de Costes. | Tema I. El plan del proyecto. Estimación de Costes. |
| Tema II. La preparación del Presupuesto de Costes   | Tema II. La preparación del Presupuesto de Costes   |
| Tema III. La calendarización de pagos               | Tema III. La calendarización de pagos               |
| Tema IV. El control de los Costes del proyecto      | Tema IV. El control de los Costes del proyecto      |

| Planificación                                                                                                                     |                                                                                              |                    |                                          |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------------------------|---------------|
| Metodologías / pruebas                                                                                                            | Competencias                                                                                 | Horas presenciales | Horas no presenciales / trabajo autónomo | Horas totales |
| Sesión magistral                                                                                                                  | A1 B2 B4 B5 B6 B7<br>C3 C4 C5 C6 C7 C8                                                       | 5                  | 10                                       | 15            |
| Presentación oral                                                                                                                 | A1 A12 B1 B8 B11<br>B12 B20 C1                                                               | 5                  | 10                                       | 15            |
| Solución de problemas                                                                                                             | A1 A12 A21 A22 B1<br>B2 B4 B5 B6 B7 B8<br>B9 B10 B11 B12 B16<br>B18 B19 C1 C3 C4<br>C5 C6 C8 | 10                 | 30                                       | 40            |
| Prueba mixta                                                                                                                      | A1 A12 B1 B2 B4 B5<br>B6 B7 B9 B10 C1 C3<br>C6                                               | 1                  | 5                                        | 6             |
| Solución de problemas                                                                                                             | A1 B1 B2 B3 B4 B5<br>B6 B7 B8 B9 B10 B11<br>B12 C1 C3 C4 C5 C6<br>C8                         | 2                  | 6                                        | 8             |
| Atención personalizada                                                                                                            |                                                                                              | 3.5                | 0                                        | 3.5           |
| (*)Los datos que aparecen en la tabla de planificación són de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de los alumnos |                                                                                              |                    |                                          |               |

| Metodologías          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Metodologías          | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Sesión magistral      | En la modalidad presencial consiste en clases teóricas con explicación de los conceptos fundamentales de la Gestión de Costes de Proyectos, interactuando con el alumnado de forma a que adquieran dichos conceptos y sepan aplicarlos en la Dirección Integrada de Proyectos.<br><br>En la Modalidad On Line se trata de material teórico-práctico sobre los contenidos de la asignatura a disposición de los alumnos para su lectura, así como la discusión de temas de interés actual relacionados con la materia mediante foros/debates on line y la realización de pequeños ejercicios/pruebas de conocimiento teórico/práctico. |
| Presentación oral     | Se presentan distintos tipos de control de costes, mediante la presentación de casos reales.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Solución de problemas | Se presentan casos reales a resolver por los alumnos en grupo y aplicando metodologías informáticas de control de costes.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Prueba mixta          | Se plantea la realización de test para comprobar que el alumno ha adquirido los conceptos y métodos fundamentales del control y la gestión de costes.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Solución de problemas | Se evaluarán los trabajos de solución de problemas para comprobar que el alumno sabe resolver problemas reales de gestión de costes.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

| Atención personalizada |             |
|------------------------|-------------|
| Metodologías           | Descripción |



|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Solución de problemas | Alumnos Presenciales:<br>Durante la realización de los casos prácticos se atenderá durante la clase las dudas de los alumnos y en el trabajo a realizar por el alumno fuera de horario de clases, mediante tutorías personalizadas a solicitud de los alumnos (ver horario tutorías del Profesor), y/o mediante las herramientas informáticas proporcionadas por la Universidad. |
| Solución de problemas | Alumnos online:<br>En el caso de los alumnos online se realizarán tutorías personalizadas o en grupo para la resolución de los problemas planteados.                                                                                                                                                                                                                             |

| Evaluación            |                                                                                              |                                                                                                                                                                                     |              |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Metodologías          | Competencias                                                                                 | Descripción                                                                                                                                                                         | Calificación |
| Solución de problemas | A1 B1 B2 B3 B4 B5<br>B6 B7 B8 B9 B10 B11<br>B12 C1 C3 C4 C5 C6<br>C8                         | Se planteará la resolución de un caso práctico por parte del alumno.<br>Dicho caso práctico computará hasta el 70% de la nota de la asignatura, pudiendo liberar la misma.          | 70           |
| Prueba mixta          | A1 A12 B1 B2 B4 B5<br>B6 B7 B9 B10 C1 C3<br>C6                                               | Se plantea un examen tipo test para comprobar que el alumno ha adquirido los conceptos y métodos fundamentales del control y la gestión de costes.                                  | 10           |
| Solución de problemas | A1 A12 A21 A22 B1<br>B2 B4 B5 B6 B7 B8<br>B9 B10 B11 B12 B16<br>B18 B19 C1 C3 C4<br>C5 C6 C8 | Se analizará durante el desarrollo de la solución de problemas por parte del alumnado, el desempeño del mismo así como la obtención de soluciones válidas para problemas concretos. | 20           |

| Observaciones evaluación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Los alumnos presenciales tendrán asistencia obligatoria que se valora teniendo en cuenta la involucración del alumnado en las sesiones presenciales y en la resolución de los problemas planteados. Los alumnos online deberán participar activamente y razonada en los debates y foros que se puedan plantear, así como la realización de tareas colaborativas, tutorías virtuales, etc... |

| Fuentes de información |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Básica                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Project Management Institute (2017). PMBOK Guide sixth Edition. Pennsylvania: PMI</li> <li>- Paul C. Dinsmore y Jeannette Cabanis-Brewin (). The AMA Handbook of Project Management. ISBN: 0814415423 / 0-8144-1542-3</li> <li>- García García, O. y Serrano Gómez, V (2009). El ciclo de vida del proyecto. Del proyecto al producto. A Coruña. Master Oficial Interuniversitario en dirección integrada de proyectos</li> <li>- Quentin W. Fleming and Joel M. Koppelman ( 2010). Earned Value Project Management - Fourth Edition. Project Management Institute. ISBN: 9781935589082</li> <li>- Kerzner, H. (2008). Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling. Malden: John Wiley &amp; Sons</li> <li>- Nokes, S., Greenwood, A., Major, I. &amp; Goodman, M. (2007). La guía definitiva de la gestión de proyectos. La vía rápida de todo ejecutivo para cumplir a tiempo y dentro del presupuesto. Madrid: Prentice Hall.</li> <li>- Sanjurjo, E. (). El puzzle del director del proyecto. Coruña: Master Oficial Interuniversitario en dirección integrada de proyectos</li> </ul> |



|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Complementaria</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>- Gómez Gutiérrez, Juan Antonio (2017). Excel 2016 avanzado. RA-MA EDITORIAL</li><li>- Angulo Aguirre, Luis (2018). Planificación con Project 2016-1. MARcombo</li><li>- Angulo Aguirre, Luis (2018). Seguimiento y control con Project 2016-2. MARcombo</li><li>- Gil Gambarte, Luis Ángel (2016). Project 2016. Ediciones Anaya Multimedia</li></ul> <p>Los alumnos disponen en la biblioteca de la UDC acceso a libros en línea como: Autores: Gómez Gutiérrez, Juan Antonio ISBN: 9788499646947 , 9788499646756 Editorial: RA-MA Editorial Año de Edición: 2017 <a href="https://elibro.net/es/lc/bibliotecaudc/titulos/106498">https://elibro.net/es/lc/bibliotecaudc/titulos/106498</a> Tablas dinámicas con Excel 2016 Autores: Burrueco, Daniel ISBN: 9788499646879 , 9788499647937 Editorial: RA-MA Editorial Año de Edición: 2016 <a href="https://elibro.net/es/lc/bibliotecaudc/titulos/106524">https://elibro.net/es/lc/bibliotecaudc/titulos/106524</a> Excel 2016: paso a paso (2a. ed.) Autores: Valentin, Handz ISBN: 9788499643564 , 9788499646619 Editorial: RA-MA Editorial Año de Edición: 2016 <a href="https://elibro.net/es/lc/bibliotecaudc/titulos/106402">https://elibro.net/es/lc/bibliotecaudc/titulos/106402</a> Proyectos con lineamientos del PMI, uso de Project y Excel 2016 Autores: Toro López, Francisco J. ISBN: 9789587714333 , 9789587714326 Editorial: Ecoe Ediciones Año de Edición: 2016 <a href="https://elibro.net/es/lc/bibliotecaudc/titulos/126544">https://elibro.net/es/lc/bibliotecaudc/titulos/126544</a> Planificación y control de proyectos con MS Project 2016. Caso práctico Autores: Llamazares Redondo, Francisco - Romero Roldán, José Ramón ISBN: 9788417513085 Editorial: ESIC Editorial Año de Edición: 2018 <a href="https://elibro.net/es/lc/bibliotecaudc/titulos/123414">https://elibro.net/es/lc/bibliotecaudc/titulos/123414</a></p> |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## Recomendaciones

Asignaturas que se recomienda haber cursado previamente

Asignaturas que se recomienda cursar simultáneamente

Asignaturas que continúan el temario

## Otros comentarios

Se recomienda conocer MS EXCEL u hoja de cálculo así como tener nociones básicas de MS Project.

(\*) La Guía Docente es el documento donde se visualiza la propuesta académica de la UDC. Este documento es público y no se puede modificar, salvo cosas excepcionales bajo la revisión del órgano competente de acuerdo a la normativa vigente que establece el proceso de elaboración de guías