



Guía Docente				
Datos Identificativos				2022/23
Asignatura (*)	ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS		Código	730G04024
Titulación				
Descriptores				
Ciclo	Período	Curso	Tipo	Créditos
Grao	1º cuatrimestre	Terceiro	Obrigatoria	6
Idioma	Castelán			
Modalidade docente	Presencial			
Prerrequisitos				
Departamento	Economía Empresa			
Coordinación	Crespo Pereira, Diego	Correo electrónico	diego.crespo@udc.es	
Profesorado	Crespo Pereira, Diego Garcia del Valle, Alejandro Pernas Álvarez, Javier	Correo electrónico	diego.crespo@udc.es alejandro.garcia.delvalle@udc.es javier.pernas2@udc.es	
Web	www.gii.udc.es			
Descripción xeral	Esta materia ensina a Dirección de Operacións dende o punto de vista da Enxeñería Industrial.			

Competencias / Resultados do título	
Código	Competencias / Resultados do título

Resultados da aprendizaxe	
Resultados de aprendizaxe	Competencias / Resultados do título
Coñecer os métodos productivos da empresa.	A17    B2    C1 B3    C4 B4    C6 B5 B7
Coñecer de forma básica os sistemas de producción e fabricación.	A17    B2    C1 B3    C4 B4    C6 B5 B7

Contidos	
Temas	Subtemas
Os temas seguintes desenvolven os contidos establecidos na ficha da Memoria de Verificación, que son:	Sistema productivo da empresa Organización da producción Planificación, xestión e control
1. Introducción	Bens, servizos e operacións. Áreas funcionais da empresa. A función de producción e a súa relación coas outras áreas da empresa. O proceso entrada-transformación-saída. Obxectivos: calidade, rapidez, interdependencia, flexibilidade, custo.
2. Análisis técnico económico de alternativas de decisión	Estimación do fluxo de caixa. Valor Actual Neto. Taxa Interna de Retorno. Período de Recuperación.
3. Selección, deseño e análise do proceso	Tipos de procesos. Diagramas de procesos. Deseño do proceso e mapa do fluxo de valor (Value Stream Mapping). Utilización de recursos. Lei de Little.



4. Previsión e planificación da demanda	Previsión da demanda. Técnicas de previsión. Métodos de previsión cuantitativos. Análise de series temporais. Media móbil. Alisamento exponencial. Regresión e previsión da demanda. Problemas.
5. Planificación agregada da producción	Planificación agregada da producción. Estratexias básicas que se poden seguir na determinación dun plan agregado. Desenvolvemento do plan de producción. O método gráfico. Regras para a obtención de plans de producción alternativos. Planificación agregada mediante programación lineal. Problemas.
6. Xestión de inventarios	Tipos de inventarios. Xestión de inventarios. Custos de inventarios. Clasificación ABC. Modelos de inventarios. Modelo de revisión continua (punto de pedido). Modelo de revisión periódica (intervalo de revisión). Problemas.
7. Producción LEAN e JIT	Sincronización esvelta: beneficios do fluxo sincronizado. A filosofía LEAN. Aspectos básicos da filosofía LEAN. Eliminación de dilapidacións: os sete tipos de dilapidacións. Factores para eliminar a dilapidación: fluxo coordinado, procesos flexibles, minimización da variabilidade. As cinco Ss. Problemas.
8. Planificación de recursos empresariais ERP	Planificación de recursos. Planificación de requirimentos de material: programa mestre de producción, lista de materiais, ficheiro de estado de inventario, cálculos para a planificación de requirimentos de material. Implantación dun sistema ERP.
9. Programación de traballos	Programación de traballos: medidas de rendemento. Regras de despacho. Programación dunha máquina. Programación dunha liña de producción. Programación de talleres. Problemas.

## Planificación

Metodoloxías / probas	Competencias / Resultados	Horas lectivas (presenciais e virtuais)	Horas traballo autónomo	Horas totais
Sesión maxistral	A17 B2 B3 B4 B5 C6	30	36	66
Prácticas a través de TIC	B7 C1 C4	15	15	30
Traballos tutelados	A17 B2 B3 B4 B5 B7 C1 C4 C6	2	20	22
Solución de problemas	A15 A17 B2 B3 B4 B5 B7	13	13	26
Proba mixta	B4 B5	3	0	3
Atención personalizada		3	0	3

\*Os datos que aparecen na táboa de planificación son de carácter orientativo, considerando a heteroxeneidade do alumnado

## Metodoloxías

Metodoloxías	Descripción
Sesión maxistral	Clases maxistrais en grupos grandes
Prácticas a través de TIC	Clases en grupos medianos e pequenos utilizando TIC (Excel, ExtendSIM e outras ferramentas que se consideren oportunas).
Traballos tutelados	Traballo en grupo proposto polo profesor da asignatura.
Solución de problemas	Resolución de problemas da materia con axuda do ordenador.
Proba mixta	Examen final da materia

## Atención personalizada

Metodoloxías	Descripción



Traballos tutelados	A atención personalizada farase en horario de titorías.
Sesión maxistral	
Prácticas a través de TIC	
Proba mixta	
Solución de problemas	

Avaliación				
Metodoloxías	Competencias / Resultados	Descripción	Cualificación	
Traballos tutelados	A17 B2 B3 B4 B5 B7 C1 C4 C6	Avaliación dun traballo en grupo que ha de ser entregado e presentado polos alumnos.	30	
Proba mixta	B4 B5	Examen final da materia	70	

#### Observacións avaliación

O "Alumnado con recoñecemento de dedicación a tempo parcial e dispensa académica de exención de asistencia" comunicarán ó inicio do curso a súa situación os profesores da materia, segundo establece a "Norma que regula o réxime de dedicación ao estudo dos estudiantes de grao na UDC" (Art.3.b e 4.5) e as ?Normas de avaliación, revisión e reclamación das cualificacións dos estudios de grao e mestrado universitario (Art. 3 e 8b).

Para os alumnos que soliciten a dispensa académica a avaliación será igual ao resto xa que os traballos tutelados serán completados fora do horario de clases.

Para os alumnos tanto de primeira como de segunda oportunidade, a avaliación realizarase dando o peso relativo indicado na táboa de metodoloxías, o mesmo que para os alumnos de convocatoria adiantada. A nota da parte de traballos tutelados poderá manterse do curso anterior (non se conservará de cursos más antigos) en caso de que o alumno presentara o traballo e obtivera unha cualificación de aprobado no mesmo excepto que deseñe repetir o traballo.

A realización fraudulenta das probas ou actividades de avaliación implicará directamente a cualificación de suspenso '0' na materia na correspondente convocatoria, invalidando así calquera cualificación obtida en todas as actividades de avaliación.

#### Fontes de información

Bibliografía básica	- García del Valle, Alejandro; Lamas, Adolfo; Crespo, Diego (). Apuntes de Organización de Empresas. Moodle - Slack, Nigel; Chambers, Stuart; Johnston, Robert (). Operations Management. Prentice Hall - Heizer, Jay and Render, Barry (). Operations Management. Prentice Hall - Collier, David Alan; Evans, James R. (). OM4. CENGAGE Learning
Bibliografía complementaria	- Askin, Ronald G and Jeffrey, B. Goldberg (2002). Desing and Analysis of Lean Production Systems. John Wiley - Greasley, Andrew (2009). Operations Management. John Wiley

#### Recomendacións

##### Materias que se recomenda ter cursado previamente

ESTATÍSTICA/730G03008

XESTIÓN EMPRESARIAL/730G03010

##### Materias que se recomienda cursar simultaneamente

##### Materias que continúan o temario

SIMULACIÓN DE PROCESOS INDUSTRIALIS E OPTIMIZACIÓN/730G04065



## Observacións

1.- A entrega dos traballos documentais que se realicen nesta materia:  
1.1. Solicitarase en formato virtual e/ou soporte informático.  
1.2. Realizarase a través de Teams, en formato dixital sen necesidade de imprimilos

(\*)A Guía docente é o documento onde se visualiza a proposta académica da UDC. Este documento é público e non se pode modificar, salvo casos excepcionais baixo a revisión do órgano competente dacordo coa normativa vixente que establece o proceso de elaboración de guías