



Guía Docente			
Datos Identificativos			2023/24
Asignatura (*)	Xestión Empresarial: Orzamentos, Contratos e Persoal	Código	616531016
Titulación	Máster Universitario en Producción Xornalística e Audiovisual		
Descriptores			
Ciclo	Período	Curso	Tipo
Mestrado Oficial	2º cuatrimestre	Primeiro	Optativa
Idioma	Castelán		
Modalidade docente	Presencial		
Prerrequisitos			
Departamento	Socioloxía e Ciencias da Comunicación		
Coordinación	Sanchez Sanchez, Jose Francisco	Correo electrónico	francisco.sanchez@udc.es
Profesorado	Sanchez Sanchez, Jose Francisco	Correo electrónico	francisco.sanchez@udc.es
Web	www.mpxa.net		
Descripción xeral	O alumno será capaz de elaborar, seguir e controlar orzamentos de proxectos audiovisuais, adquirir nocións de financiamento e orzamento de custos e familiarizarse coas técnicas de negociación.		

Competencias do título	
Código	Competencias do título
A1	CE1. Conocer la gestión y administración de empresas audiovisuales
A11	CE11 - Elaborar presupuestos, cronogramas y planes de trabajo en un proyecto comunicativo
A20	CE20 - Conocer las responsabilidades de un productor ejecutivo en un proyecto de entrete
B8	CG5 - Entender la importancia de la cultura emprendedora y conocer los medios al alcance de las personas emprendedoras

Resultados da aprendizaxe			
Resultados de aprendizaxe			Competencias do título
- Elaborar, seguir e controlar orzamentos de proxectos audiovisuais.		AP1 AP11 AP20	BP8
- Adquirir nocións de financiamento e orzamento de custos.		AP1 AP11	
- Familiarizarse coas técnicas de negociación.		AP1 AP20	BP8

Contidos	
Temas	Subtemas



- Xestión empresarial e orzamentos	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Orzamentos. Do orzamento do proxecto audiovisual ao orzamento de custos da empresa.<ol style="list-style-type: none"><li>1.1. A función de control de xestión e o orzamento.</li><li>1.2. Utilidade do orzamento como ferramenta de control de xestión. Control orzamentario.</li><li>1.3. Orzamento dun proxecto con especial énfase en:<ol style="list-style-type: none"><li>1.3.1. Custos de persoal. Aplicación específica dos convenios de técnicos, artistas e guionistas en vigor. Tipos de contratos más habituais no sector. Cálculo de Seguridade Social e IRPF.</li></ol></li></ol></li><li>2. Do orzamento e a análise de custos á contabilidade xeral da sociedade.<ol style="list-style-type: none"><li>2.1. Plan Xeral contable, nocións básicas.</li><li>2.2. Contas Anuais da Empresa.<ol style="list-style-type: none"><li>2.2.1. Balance.</li><li>2.2.2. Conta de Resultados.</li><li>2.2.3. Memoria.</li></ol></li><li>2.3. Cocientes de análises de balances.</li></ol></li><li>3. Custos de utilización de recursos.<ol style="list-style-type: none"><li>3.1. Custos Financeiros, e Financiamento da Obra Audiovisual<ol style="list-style-type: none"><li>3.1.1. Financiamento bancario.</li><li>3.1.2. Participación en capital.</li><li>3.1.3. Axudas e subvencións.</li><li>3.1.4. Práctica de desconto de contrato avalado por SGR.</li></ol></li><li>3.2. Orzamento operativo da produtora.</li></ol></li><li>4. Revisión de proxectos desde o punto de vista orzamentario.</li></ol>
- Contratos e Recursos Humanos	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Análise do desenvolvimento e execución dun proxecto<ul style="list-style-type: none"><li>- Desenvolvimentos internos</li><li>- Encargo de desenvolvimento</li><li>- Acordo de codesenvolvimento</li><li>- Contrato de Encargo de producción</li><li>- Contrato de Coprodución</li><li>- Xestión de Recursos Humanos</li></ul></li></ol>

## Planificación

Metodoloxías / probas	Competencias	Horas presenciais	Horas non presenciais / trabalho autónomo	Horas totais
Sesión maxistral	A1 A11 A20 B8	21	0	21
Seminario	A1 A20 B8	19	34	53
Atención personalizada		1	0	1

\*Os datos que aparecen na táboa de planificación son de carácter orientativo, considerando a heteroxeneidade do alumnado

## Metodoloxías

Metodoloxías	Descripción
Sesión maxistral	Clases presenciais con profesionais de recoñecido prestixio nas que trasladan ao alumnado os contidos troncais da materia.



Seminario	<p>Sesiós dirixidas por profesionais relevantes do sector nas que se realizan traballos prácticos para que o alumnado adquira as competencias e coñecementos desta materia.</p> <p>No caso desta materia en concreto, no seminario tamén se inclúe no que na memoria de verificación do título se denomina "talleres/laboratorio", así como as titorías.</p> <p>A ferramenta que se utiliza como base da metodoloxía docente é un blog con ligazóns a diferentes páxinas, para que o alumno poida utilizar estes enlaces para ampliar información e para elaborar os orzamentos dos seus propios proyectos. Os alumnos formulañan comentarios e preguntas que son respondidas publicamente para que sexan útiles para todos.</p>
-----------	--

Atención personalizada	
Metodoloxías	Descripción
Sesión maxistral Seminario	A atención personalizada que se describe para estas metodoloxías denominadas ?Titorías? na acta de verificación do título, concíbese como momentos de traballo presencial co profesor para a atención e seguimento do traballo realizado por cada alumno. . Supoñen unha participación obligatoria para o alumnado. A forma e o momento no que se desenvolverá indicarase en relación a cada actividade ao longo do curso segundo o plan de traballo da materia.

Avaliación			
Metodoloxías	Competencias	Descripción	Cualificación
Sesión maxistral	A1 A11 A20 B8	O método de avaliação de "Intervención do alumno na aula" como método de avaliação.	20
Seminario	A1 A20 B8	O Seminario inclúe a realización de "TRABALLOS PRÁCTICOS" tal e como aparece na memoria de verificación do título.  Os traballos realizanse en Excel, utilizando modelos estándar de presupuestos e creando as fórmulas de cálculo necesarias que permitan que os alumnos aprendan a facelos por sí mismos e poidan repetilos posteriormente.	80

Observacións avaliación	
A realización fraudulenta das probas ou actividades de avaliação, unha vez comprobada, implicará directamente a cualificación de suspenso na convocatoria en que se cometía: o/a estudiante será cualificado con ?suspenso? (nota numérica 0) na convocatoria correspondente do curso académico, tanto se a comisión da falta se produce na primeira oportunidade como na segunda. Para isto, procederse a modificar a súa cualificación na acta de primeira oportunidade, se fose necesario.	

Fontes de información	
Bibliografía básica	<ul style="list-style-type: none"><li>- Mercedes Medina Laverón (2015). Estructura y gestión de empresas audiovisuales. EUNSA</li><li>- Conocimientos básicos de Excel (.). <a href="https://www.youtube.com/watch?v=hrCOOF_z6mc">https://www.youtube.com/watch?v=hrCOOF_z6mc</a>.</li><li>- Peter Drucker (2000). El management del sXXI. Ed. Edhsa</li><li>- Oriol Amat (2010). Contabilidad y Gestión de costes . PROFIT EDITORIAL</li><li>- Kaplan y Norton (2011). Cuadro de Mando Integral. Ed Gestión 2000</li></ul>
Bibliografía complementaria	

Recomendacións	
Materias que se recomenda ter cursado previamente	
Materias que se recomienda cursar simultaneamente	
Materias que continúan o temario	
Observacións	

(\*)A Guía docente é o documento onde se visualiza a proposta académica da UDC. Este documento é público e non se pode modificar, salvo casos excepcionais baixo a revisión do órgano competente dacordo coa normativa vixente que establece o proceso de elaboración de guías