



## Guía Docente

| Datos Identificativos |                               |                    |                            |           | 2023/24 |
|-----------------------|-------------------------------|--------------------|----------------------------|-----------|---------|
| Asignatura (*)        | Dirección e Xestión de RRHH I |                    | Código                     | 760G01015 |         |
| Titulación            |                               |                    |                            |           |         |
| Descritores           |                               |                    |                            |           |         |
| Ciclo                 | Período                       | Curso              | Tipo                       | Créditos  |         |
| Grao                  | 1º cuatrimestre               | Segundo            | Obrigatoria                | 6         |         |
| Idioma                | Castelán                      |                    |                            |           |         |
| Modalidade docente    | Presencial                    |                    |                            |           |         |
| Prerrequisitos        |                               |                    |                            |           |         |
| Departamento          | EconomíaEmpresa               |                    |                            |           |         |
| Coordinación          | Alonso Seoane, Maria Jesus    | Correo electrónico | maria.alonso.seoane@udc.es |           |         |
| Profesorado           | Alonso Seoane, Maria Jesus    | Correo electrónico | maria.alonso.seoane@udc.es |           |         |
| Web                   |                               |                    |                            |           |         |
| Descrición xeral      |                               |                    |                            |           |         |

## Competencias do título

| Código | Competencias do título |
|--------|------------------------|
|--------|------------------------|

## Resultados da aprendizaxe

| Resultados de aprendizaxe | Competencias do título |     |    |
|---------------------------|------------------------|-----|----|
|                           | A4                     | B8  | C4 |
|                           | A18                    |     | C6 |
|                           | A34                    |     |    |
|                           | A21                    | B1  | C1 |
|                           | A22                    | B2  | C8 |
|                           | A23                    | B3  |    |
|                           | A26                    | B4  |    |
|                           |                        | B5  |    |
|                           |                        | B7  |    |
|                           |                        | B9  |    |
|                           |                        | B12 |    |
|                           |                        | B13 |    |
|                           |                        | B14 |    |
|                           |                        | B15 |    |
|                           |                        | B17 |    |
|                           | A4                     | B6  | C5 |
|                           | A5                     | B10 | C7 |
|                           | A10                    | B16 |    |
|                           | A15                    |     |    |
|                           | A23                    |     |    |
|                           | A21                    | B9  | C1 |
|                           |                        | B12 |    |
|                           |                        | B16 |    |

## Contidos

| Temas | Subtemas |
|-------|----------|
|-------|----------|



|  |   |
|--|---|
| Marco histórico dos Dptos de RRHH e funcións                     | <p>Evolución histórica dos Dptos de RRHH e das súas funcións</p> <p>Marco histórico filosófico da evolución dos RRHH</p> <p>A importancia actual dos RRHH na empresa</p>  |
| Interacción entre persoa e organización                          | O liderado: concepto compoñentes e teorías.   |
| Técnicas e instrumentos básicos para programar a Xestión de RRHH | <p>A análise do posto de traballo: fins e importancia, relacións e influencias.</p> <p>Cuestións clave na análise de postos de traballo: diseño do posto de traballo e análise do mesmo; recopilación de información e métodos para a recopilación da mesma; descripción e especificación do posto de traballo.</p> |
| Evaluación de postos de traballo:                                | <p>sistemas non cuantitativos: xerarquización, clasificación</p> <p>sistemas cuantitativos: puntuación de factores, comparación de factores</p>   |
| Modelos de Dirección de Recursos Humanos                         | <p>Dirección por obxectivos</p> <p>Dirección por competencias</p>   |

| Planificación            |   |                   |   |              |
|--------------------------|---|-------------------|---|--------------|
| Metodoloxías / probas    | Competencias                                    | Horas presenciais | Horas non presenciais / traballo autónomo | Horas totais |
| Saídas de campo          | A22 A23 A26 B1 B5<br>B9 B17 C5                  | 12                | 36  | 48           |
| Aprendizaxe colaborativa | A4  | 6                 | 6   | 12           |
| Proba de ensaio          | A4 A5 A10 A18 A21<br>A22 A23 A26 B1 B8<br>C8 C7 | 35                | 35  | 70           |
| Atención personalizada   |   | 20                | 0   | 20           |

\*Os datos que aparecen na táboa de planificación son de carácter orientativo, considerando a heteroxeneidade do alumnado

| Metodoloxías             |  |
|--------------------------|--|
| Metodoloxías             | Descrición   |
| Saídas de campo          | Investigación nunha empresa real, recollida de datos para posterior análise e avaliación de postos |
| Aprendizaxe colaborativa | Traballo en grupos para diversas seccións da presentación.   |
| Proba de ensaio          | Proba de exame de resposta longa.  |

| Atención personalizada |   |
|------------------------|---|
| Metodoloxías           | Descrición  |
| Saídas de campo        | <p>Recoméndase a atención personalizada mediante tutorías porque cada traballo é diferente. Ao efectuarse nunha empresa real, cada traballo presentará postos distintos en organizacións e Institucións con diversas estruturas, o cal implica un seguimento de cada grupo para cada caso.</p> <p>As aplicacións da información anterior comparten a mesma característica, xa que os casos baséanse nas informacións anteriores: valoracións de postos concretos e perfís de competencias adaptados. Sendo todos diferentes entre sí.</p> |

| Avaliación      |   |   |               |
|-----------------|---|---|---------------|
| Metodoloxías    | Competencias                                    | Descrición  | Cualificación |
| Proba de ensaio | A4 A5 A10 A18 A21<br>A22 A23 A26 B1 B8<br>C8 C7 | Examen de resposta longa que pode ser teórico ou teórico- práctico. | 85            |



|                 |                                |   |    |
|-----------------|--------------------------------|---|----|
| Saídas de campo | A22 A23 A26 B1 B5<br>B9 B17 C5 | Recollida de datos e presentación organizada da información obtida. | 15 |
|-----------------|--------------------------------|---|----|

## Observacións avaliación

Cráterios de avaliación para ambas oportunidades:

Para aprobar a materia é necesario obter unha avaliación favorable previa nos traballos prácticos. As prácticas son obrigatorias e deberán ser aptas para poder presentarse ao exame, de non ser así non poderá pasarse á seguinte fase de avaliación, aparecendo na nota global a puntuación das prácticas.

Os traballos teñen unha avaliación cualitativa e continua. As prácticas son a forma de aprender a materia e non teñen outra cualificación que a de Non Apto para a presentación ao exame; Apto A+ , Apto A, Apto B ou Apto C pasa a exame sen puntuación.

Todos os traballos son grupais para desenvolver a competencia de traballo en equipo. Os estudantes con dispensa académica tamén deben formar parte dalgún grupo, mesmo con maior motivo que os asistentes, dado que isto manterao ao día e aumentará as súas oportunidades de comprender os traballos e realizar consultas a tempo. A dispensa é de presencialidade, pero o nivel de exigencia en canto a coñecementos, habilidades e competencias será o mesmo que o dos alumnos asistentes. Sendo os cráterios de avaliación os mesmos.

Unha vez aprobados os traballos serán válidos para todas as convocatorias do curso académico, pero non se gardarán para o curso seguinte.

É necesario ter unha NOTA MINIMA global de 5 puntos para superar a materia e máis de 4,5 puntos no exame para engadir nota dos traballos. É dicir, non se supera a materia obtendo 3,5 ou 4 puntos no exame aínda que se outorgara a máxima cualificación ás prácticas. Nese caso, a puntuación será a nota de exame, por non superar o mínimo de corte (4,5).

Os alumnos que non realizasen o exame terían a nota correspondente ás prácticas cando se entregaron:

1,5 punto quen obtivese (A +)

1 obtendo (A)

0,5 quen superase practícalas no límite: (B)

0,2 quen non supere as prácticas. (NA)

NP quen non entregou os traballos prácticos ou exame..

Os traballos poden modificarse ata a data de entrega e só terán unha corrección formal.

Os traballos Non Aptos deberán realizar as correccións oportunas e entregarse 14 días antes da segunda oportunidade.

Os CRATERIOS para a avaliación das prácticas son, por esta orde:

1) entregar todos os puntos que se piden no exercicio e presentalo.

2) seguimento adecuado do proceso.

3) resolución correcta.

4) Valorase a claridade e concreción, o acerto na elección de métodos de traballo, a amplitude, profundidade en cada punto.

SEGUNDA OPORTUNIDADE:

A primeira e segunda oportunidades estarán suxeitas aos mesmos cráterios: os alumnos deberán superar, antes da data de exame, todas as actividades prácticas da materia. En caso de superar a parte práctica pero non o exame, as cualificacións numéricas das prácticas mantéñense para a oportunidade de xullo.

2. Oportunidade avanzada: Na oportunidade avanzada de decembro aplícase un cráterio de avaliación diferente á primeira e segunda oportunidade. A cualificación promedio nesta oportunidade será a cualificación do exame final (100%).

Un comportamento fraudulento (trampas nos exames, plaxio en traballos, etc.) nalgunha das seccións sometidas a avaliación dará como resultado a cualificación de "Suspenso (0)" na avaliación final. O profesorado pode sancionar este tipo de comportamentos en futuras convocatorias con ata -1 punto da nota global da materia.

## Fontes de información



|                                    |   |
|------------------------------------|---|
| <b>Bibliografía básica</b>         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Dolan, Valle y López (2014). La gestión de personas y del talento. Mc Graw Hill</li> <li>- AAVV (Albiza y Landeta coords) (2016). Dirección estratégica de RRHH. Pirámide</li> <li>- Fernández, G. (coord) (2005). Las competencias: clave para una gestión integrada de los RRHH. Deusto</li> <li>- Fernández- Díaz (2004). Análisis y descripción de puestos de trabajo: teoría, métodos y ejercicios. Díaz de Santos</li> <li>- Goleman, D. (2018). Cómo ser un líder. Ediciones B</li> <li>- Goleman, D. (2000). Espíritu creativo. Javier Vergara</li> <li>- Goleman, D. (2018). Inteligencia Emocional en la empresa. Conecta</li> <li>- Goleman, D. (2013). Liderazgo: el poder de la Inteligencia Emocional. B. Grupo Zeta</li> <li>- Goleman, D. (2012). El líder resonante crea más. de Bolsillo</li> <li>- Goleman y Chernys (2013). Inteligencia Emocional en el trabajo. Kairós</li> <li>- Goleman, D. (2013). Focus. Kairós</li> <li>- Goleman, D. (2009). Inteligencia ecológica. Kairós</li> <li>- Goleman, D. (2003). La práctica de la Inteligencia Emocional. Kairós</li> <li>- Goleman, D. (1997). Inteligencia emocional. Kairós</li> <li>- Goleman, D. (2006). Inteligencia social. Kairós</li> </ul> <p>PARA EL SEMINARIO: No es preciso leerse todos los libros de Inteligencia Emocional. Cada grupo elegirá uno para trabajar con él en el seminario. El grupo repartirá el trabajo como estime oportuno. En la presentación del curso se especificará el trabajo del seminario. El resto de la bibliografía es optativa y se ofrece como referencia de consulta. Ninguno de los libros contiene la totalidad del temario, algunos son bastante monográficos, como el de descripción de puestos de trabajo, y otros incluyen varios temas. Pueden usarse para ampliar los temas impartidos en las clases, especialmente para los asistentes al curso. Quienes presenten justificación para no asistir tendrán acceso a los power points colgados en moodle, que son resúmenes de los temas que, en caso necesario, pueden ampliar con la bibliografía. Pero no es imprescindible y se ponen como referencias o por si alguien quiere ampliar una parte concreta, por ejemplo, cuando realiza un trabajo.</p> |
| <b>Bibliografía complementaria</b> |   |

### Recomendacións

#### Materias que se recomenda ter cursado previamente

Dereito do Traballo I/760G01011  
Socioloxía do Traballo/760G01017

#### Materias que se recomenda cursar simultaneamente

Técnicas de Investigación Social/760G01020  
Dirección Estratéxica/760G01030  
Habilidades e Técnicas da Comunicación Empresarial/760G01039

#### Materias que continúan o temario

Traballo Fin de Grao/760G01034  
Prácticas Externas/760G01047

#### Observacións

Se recomenda formar lo antes posible grupos de trabajo (entre 3 y 4 personas)

(\*A Guía docente é o documento onde se visualiza a proposta académica da UDC. Este documento é público e non se pode modificar, salvo casos excepcionais baixo a revisión do órgano competente dacordo coa normativa vixente que establece o proceso de elaboración de guías