



Guía docente				
Datos Identificativos				2024/25
Asignatura (*)	Gestión de los riesgos del proyecto y adquisiciones		Código	670471108
Titulación	Mestrado Universitario en Dirección Integrada de Proxectos (Plan 2017)			
Descriptorios				
Ciclo	Periodo	Curso	Tipo	Créditos
Máster Oficial	Anual	Primero	Obligatoria	6
Idioma	Castellano			
Modalidad docente	Presencial			
Prerrequisitos				
Departamento	Construcción e Estruturas Arquitectónicas, Cívicas e Aeronáuticas Departamento profesorado máster			
Coordinador/a	Porta Rodriguez, Manuel	Correo electrónico	m.porta@udc.es	
Profesorado	Cancela Carral, José María	Correo electrónico	j.cancela@col.udc.es	
	Cerqueiro Pequeño, Jorge			
	Porta Rodriguez, Manuel		m.porta@udc.es	
Web	www.mdip.es			
Descripción general	ESTA GUÍA ES VÁLIDA TANTO PARA LA MODALIDAD PRESENCIAL COMO PARA LA MODALIDAD A DISTANCIA  Análisis de los riesgos vinculados al desarrollo del proyecto y de la planificación de adquisiciones. Esta materia se imparte en la modalidad presencial y a distancia.			

Competencias / Resultados del título	
Código	Competencias / Resultados del título
A1	Saber actuar como representantes del promotor del proyecto en todos los ámbitos de actuación del Director de Proyecto o Project Manager.
A17	Capacidad de planificar, ejecutar y controlar la gestión de los riesgos del proyecto
A18	Capacidad de planificar, ejecutar y controlar la gestión de las adquisiciones del proyecto
A21	Capacidad para gestionar la obtención del resultado acorde a los criterios de plazo, coste y calidad, y del cliente
B1	Capacidad de análisis y síntesis.
B2	Capacidad de Organización y Planificación
B4	Capacidad de búsqueda, análisis y selección de información relevante.
B5	Capacidad de utilización y gestión de la información
B6	Capacidad para actuar con velocidad y sentido de urgencia para concretar resultados con altos niveles de calidad y rendimiento a fin de atender las necesidades del cliente.
B7	Capacidad de enfocar los esfuerzos en generar valor para el cliente, buscando su satisfacción y su fidelización.
B8	Capacidad de comunicación y motivación
B9	Capacidad para la resolución de problemas
B10	Capacidad para la toma de decisiones
B11	Capacidad para trabajar en un equipo de carácter interdisciplinar
B15	Asumir la importancia fundamental de la seguridad laboral, accesibilidad, sostenibilidad y medioambiente en la planificación, dirección y gestión de proyectos.
C3	Utilizar las herramientas básicas de las tecnologías de la información y las comunicaciones (TIC) necesarias para el ejercicio de su profesión y para el aprendizaje a lo largo de su vida.
C5	Entender la importancia de la cultura emprendedora y conocer los medios al alcance de las personas emprendedoras.
C6	Valorar críticamente el conocimiento, la tecnología y la información disponible para resolver los problemas con los que deben enfrentarse.
C7	Asumir como profesional y ciudadano la importancia del aprendizaje a lo largo de la vida.
C8	Valorar la importancia que tiene la investigación, la innovación y el desarrollo tecnológico en el avance socioeconómico y cultural de la sociedad.

Resultados de aprendizaje
---------------------------



Resultados de aprendizaje	Competencias / Resultados del título		
Capacidad de actuar como representantes del promotor del proyecto en todos los ámbitos de actuación del Project Manager.	AM1		
Capacidad de actuar como representantes del promotor del proyecto en todos los ámbitos de actuación del Project Manager.	AM1		
Desarrollo de la capacidad de de análisis y síntesis vinculadas a las acciones del Project Manager.	AM1 AM1		
Desarrollo de la capacidad de de análisis y síntesis vinculadas a las acciones del Project Manager.	AP1 AP17 AP18 AP21	BP1 BP2 BP4 BP5 BP6 BP7 BP8 BP9 BP10 BP11 BP15	CP3 CP5 CP6 CP7 CP8
Capacidad de organización y planificación las diferentes fases de un proyecto.	AM1 AM1		
Capacidad de organización y planificación las diferentes fases de un proyecto.	AM1 AM1		
Capacidad para la búsqueda, análisis, selección, organización, utilización y gestión de la información en el ambito del Project Manager.	AM1 AM1		
Capacidad para la búsqueda, análisis, selección, organización, utilización y gestión de la información en el ambito del Project Manager.	AM1 AM1		
Capacitarse en el manejo de paquetes informáticos para dirección y gestión de un proyecto.	AM1 AM1		
Capacitarse en el manejo de paquetes informáticos para dirección y gestión de un proyecto.	AM1 AM1		
Dominio de los procedimientos necesarios para llevar a cabo la gestión y resolución de los problemas dentro del ámbito del Project Manager.	AM1 AM1		
Dominio de los procedimientos necesarios para llevar a cabo la gestión y resolución de los problemas dentro del ámbito del Project Manager.	AM1 AM1		
Dominio del análisis crítico y reflexivo de las opciones metodológicas que se presentan en el ambito del Project Manager, que fundamenten las propias decisiones.	AM1 AM1		
Dominio del análisis crítico y reflexivo de las opciones metodológicas que se presentan en el ambito del Project Manager, que fundamenten las propias decisiones.	AM1 AM1		
Capacidad para intercambiar conocimientos y liderar proyectos de forma cooperativa y multidisciplinar en el ámbito del Project Manager.	AM1 AM1		
Capacidad para intercambiar conocimientos y liderar proyectos de forma cooperativa y multidisciplinar en el ámbito del Project Manager.	AM1 AM1		
Capacidad de liderazgo, diálogo y negociación en las diferentes fases del proyecto.	AM1 AM1		
Capacidad de liderazgo, diálogo y negociación en las diferentes fases del proyecto.	AM1 AM1		
Hábitos de excelencia, compromiso ético y calidad en el ejercicio profesional del Project Manager.	AM1 AM1		



Hábitos de excelencia, compromiso ético y calidad en el ejercicio profesional del Project Manager.	AM1 AM1		
Capacidad para aplicar los conocimientos adquiridos al campo profesional en el que desarrolla su actividad el Project Manager.	AM1 AM1		
Capacidad para aplicar los conocimientos adquiridos al campo profesional en el que desarrolla su actividad el Project Manager.	AM1 AM1		
Dotar de sensibilidad hacia la seguridad laboral, accesibilidad, sostenibilidad y medioambiente implicados en el desarrollo de proyectos.	AM1 AM1		
Dotar de sensibilidad hacia la seguridad laboral, accesibilidad, sostenibilidad y medioambiente implicados en el desarrollo de proyectos.	AM1 AM1		
Capacidad para gestionar la obtención del resultado acorde a los criterios de calidad, y del cliente	AM1 AM1		
Capacidad para gestionar la obtención del resultado acorde a los criterios de calidad, y del cliente	AM1 AM1		
Capacidad para la planificación, redacción del proyecto así como para su comunicación de forma convincente, clara, concisa y sin ambigüedades.	AM1 AM1		
Capacidad para la planificación, redacción del proyecto así como para su comunicación de forma convincente, clara, concisa y sin ambigüedades.	AM1 AM1		
Que los estudiantes hayan demostrado una comprensión sistemática de los grupos de procesos que se llevan a cabo en el entorno del Project Manager	AM1 AM1		
Que los estudiantes hayan demostrado una comprensión sistemática de los grupos de procesos que se llevan a cabo en el entorno del Project Manager	AM1 AM1		
Que los estudiantes hayan demostrado la capacidad de concebir, diseñar y planificar un proyecto siguiendo la metodología Project Manager.	AM1 AM1		
Que los estudiantes hayan demostrado la capacidad de concebir, diseñar y planificar un proyecto siguiendo la metodología Project Manager.	AM1 AM1		
Que los estudiantes sean capaces de realizar un análisis crítico, evaluación y síntesis de ideas nuevas y complejas en el ámbito del Project Manager.	AM1 AM1		
Que los estudiantes sean capaces de realizar un análisis crítico, evaluación y síntesis de ideas nuevas y complejas en el ámbito del Project Manager.	AM1 AM1		
Que se le suponga, al estudiante, capaz de fomentar en contextos profesionales el avance tecnológico, en el ámbito del Project Manager.	AM1 AM1		
Que se le suponga, al estudiante, capaz de fomentar en contextos profesionales el avance tecnológico, en el ámbito del Project Manager.	AM1 AM1		
Que los estudiantes sepan comunicarse con la comunidad profesional en su conjunto, y con la sociedad en general, en relación al ámbito del project Manager.	AM1 AM1		
Que los estudiantes sepan comunicarse con la comunidad profesional en su conjunto, y con la sociedad en general, en relación al ámbito del project Manager.	AM1 AM1 AM1		

Contenidos	
Tema	Subtema
Tema I. *Introducción	Tema I. *Introducción
Tema *II. *Planificación de la gestión de riesgos	Tema *II. *Planificación de la gestión de riesgos
Tema *III. Identificación de los riesgos	Tema *III. Identificación de los riesgos
Tema *IV. Análisis cualitativo de los riesgos	Tema *IV. Análisis cualitativo de los riesgos. Entorno BIM
Tema *V. Análisis cuantitativo de los riesgos	Tema *V. Análisis cuantitativo de los riesgos
Tema VI. *Planificación de la respuesta a los riesgos	Tema VI. *Planificación de la respuesta a los riesgos
Tema *VII *Seguimiento y control de los riesgos	Tema *VII *Seguimiento y control de los riesgos
Tema *VIII Ejercicios y casos prácticos	Tema *VIII Ejercicios y casos prácticos



Tema *IX. Adquisiciones: Antecedentes	Tema *IX. Adquisiciones: Antecedentes
Tema *X. *Planificación de las Adquisiciones: El proceso	Tema *X. *Planificación de las Adquisiciones: El proceso
Tema *XI. Planificación de las Adquisiciones	Tema *XI. Planificación de las Adquisiciones
Tema *XII. Ejecución de las Adquisiciones	Tema *XII. Ejecución de las Adquisiciones
Tema *XIII. Técnicas de negociación	Tema *XIII. Técnicas de negociación
Tema *XIV. Administración de las Adquisiciones	Tema *XIV. Administración de las Adquisiciones
Tema *XV. Cierre de las Adquisiciones	Tema *XV. Cierre de las Adquisiciones

Planificación				
Metodologías / pruebas	Competencias / Resultados	Horas lectivas (presenciales y virtuales)	Horas trabajo autónomo	Horas totales
Solución de problemas	A21 A18 A17 A2 A1 A1	8	32	40
Prueba de respuesta múltiple	A21 B1 B2 B4 B5 B6 B7 B8 B9 B10 B11 B15 C3 C5 C6 C7 C8	10	30	40
Trabajos tutelados	C7	2	20	22
Sesión magistral	A21 A18 A17 A2 A1 A1	22	22	44
Atención personalizada		4	0	4

(\*) Los datos que aparecen en la tabla de planificación són de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de los alumnos

Metodologías	
Metodologías	Descripción
Solución de problemas	A lo largo del curso se propondrán ejercicios que se deberán resolver de forma individual por parte del alumno.
Prueba de respuesta múltiple	Prueba objetiva dirigida a provocar el recuerdo del aprendizaje adquirido. Se presenta un enunciado con preguntas tipo test sobre la materia.
Trabajos tutelados	Se realizará un trabajo a propuesta del profesor para realizar en equipo sobre la materia.
Sesión magistral	Exposición oral con apoyo de medios audiovisuales con inserción puntual de invitación al alumnado a comentarios y debate para apreciar puntos de vista y facilitar el aprendizaje. Concretamente en la Modalidad Presencial consiste en clases teóricas para la presentación de los contenidos de la asignatura,; así como, la discusión de temas de interés actual relacionados con la materia y/o la realización de pequeños ejercicios/pruebas de conocimiento teorico/practicos... En la Modalidad ON-Line se trata de diverso material teórico/practico sobre los contenidos de la asignatura a disposición de los alumnos para su lectura,; así como, la discusión de temas de interés actual relacionados con la materia mediante foros/debates on.line y/o la realización de pequeños ejercicios/pruebas de conocimiento teorico/Practicos,...

Atención personalizada	
Metodologías	Descripción
Solución de problemas Trabajos tutelados	El alumno recibirá atención individualizada en el horario de tutorías establecido a tal fin durante el presente curso académico. Para la consulta del horario de tutorías y lugar de las mismas, se deberá consultar la web del master: <a href="http://www.mdip.es">www.mdip.es</a>

Evaluación			
Metodologías	Competencias / Resultados	Descripción	Calificación



Trabajos tutelados	C7	Se realizará un trabajo a propuesta del profesor para realizar en equipo sobre la materia.	100
--------------------	----	--	-----

### Observaciones evaluación

El tema del trabajo será propuesto por el profesor, que dejará un plazo de entrega. Este trabajo computará sobre la calificación final por curso al 70%, y se sumará a la obtenida en la prueba tipo test, que computará al 30%.

En el caso de no realizar el trabajo o la prueba tipo test o que la suma de la calificación de ambos no llegue al aprobado, el alumno se deberá presentar a las pruebas objetivas de primera o segunda oportunidad para superar la materia, fijándose la metodología de evaluación a criterio del profesor.

### Fuentes de información

<b>Básica</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Eduardo caaña, J. (2011). Project Management Practico. Técnicas, Herramientas y documentos. Circulo Rojo</li><li>- ? Project Management Institute (2014). Fundamentos de la Dirección de Proyectos 5ª. Edicion.. Pennsylvania: PMI</li><li>- ? Nokes, S., Greenwood, A., Major, I. &amp; Goodman, M. (2007). La guía definitiva de la gestión de proyectos. La vía rápida de todo ejecutivo para cumplir a tiempo y dentro del presupuesto. . MADRID</li><li>- ? Kerzner, H (2008). Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling.</li></ul>
<b>Complementaria</b>	

### Recomendaciones

#### Asignaturas que se recomienda haber cursado previamente

Marco conceptual de la DIP/670471101  
Ciclo de vida y normas del proyecto/670471102  
/

#### Asignaturas que se recomienda cursar simultáneamente

#### Asignaturas que continúan el temario

#### Otros comentarios

(\*) La Guía Docente es el documento donde se visualiza la propuesta académica de la UDC. Este documento es público y no se puede modificar, salvo cosas excepcionales bajo la revisión del órgano competente de acuerdo a la normativa vigente que establece el proceso de elaboración de guías