



| Teaching Guide      |   |        |                     |           |  |  |
|---------------------|---|--------|---------------------|-----------|--|--|
| Identifying Data    |   |        |                     | 2024/25   |  |  |
| Subject (*)         | Cultural Management and Industry  |        | Code                | 710G04012 |  |  |
| Study programme     | Grao en Xestión Dixital de Información e Documentación  |        |                     |           |  |  |
| Descriptors         |   |        |                     |           |  |  |
| Cycle               | Period  | Year   | Type                | Credits   |  |  |
| Graduate            | 1st four-month period   | Third  | Obligatory          | 3         |  |  |
| Language            | Spanish   |        |                     |           |  |  |
| Teaching method     | Face-to-face  |        |                     |           |  |  |
| Prerequisites       |   |        |                     |           |  |  |
| Department          | Humanidades   |        |                     |           |  |  |
| Coordinador         | Alfaya Lamas, Elena   | E-mail | elena.alfaya@udc.es |           |  |  |
| Lecturers           | Alfaya Lamas, Elena   | E-mail | elena.alfaya@udc.es |           |  |  |
| Web                 |   |        |                     |           |  |  |
| General description | It is the aim of this subject to introduce cultural management and industry issues. The student sholud be able to understand its main concepts and know how to design a cultural project. |        |                     |           |  |  |

| Study programme competences / results |   |
|---------------------------------------|---|
| Code                                  | Study programme competences / results   |
| A1                                    | CE1 - Know and understand the theoretical and methodological principles of information and documentation management to apply them in their professional activity  |
| A17                                   | CE17 - Adopt an orientation to the market and the users of information creating valuable services and products for organizations and entities   |
| B1                                    | CB1 - Possess and understand knowledge that provides a basis or opportunity to be original in the development and / or application of ideas, often in a research context  |
| B2                                    | CB2 - Apply the knowledge acquired and their ability to solve problems in new or unfamiliar environments within broader (or multidisciplinary) contexts related to their area of study  |
| B3                                    | CB3 - Be able to integrate knowledge and face the complexity of making judgments based on information that, being incomplete or limited, includes reflections on social and ethical responsibilities linked to the application of their knowledge and judgments |
| B4                                    | CB4 - Know how to communicate their conclusions -and the knowledge and ultimate reasons that sustain them- to specialized and non-specialized audiences in a clear and unambiguous way  |
| B5                                    | CB5 - Possess the learning skills that allow them to continue studying in a way that will be largely self-directed or autonomous  |
| B6                                    | CG1 - Capacity for cooperation, teamwork and collaborative learning   |
| B7                                    | CG2 - Capacity for reflection and critical reasoning  |
| B8                                    | CG3 - Capacity for planning, organization and management of resources, information and operations   |
| B9                                    | CG4 - Capacity for analysis, diagnosis and decision making  |
| B10                                   | CG5 - Ability to work in an international and global context  |
| B11                                   | CG6 - Ability to understand the importance, value and function of the Digital Information and Documentation Management in the current ICT society   |
| C1                                    | CT1 - Express correctly, both orally and in writing, in the official languages ??of the autonomous community  |
| C2                                    | CT2 - Use the basic tools of information and communication technologies (ICT) necessary for the exercise of their profession and for learning throughout their lives  |
| C3                                    | CT3 - Develop oneself for the exercise of a citizenship that respects democratic culture, human rights and the gender perspective   |
| C4                                    | CT4 - Understand the importance of the entrepreneurial culture and know the means available to entrepreneurs  |
| C6                                    | CT6 - Develop the ability to work in interdisciplinary or transdisciplinary teams, to offer proposals that contribute to a sustainable environmental, economic, political and social development  |
| C7                                    | CT7 - Assess the importance of research, innovation and technological development in the socio-economic and cultural progress of society  |
| C8                                    | CT8 - Have the ability to manage time and resources: develop plans, prioritize activities, identify criticisms, establish deadlines and comply with them  |



| Learning outcomes   |  |                                       |  |
|---|--|---------------------------------------|--|
| Learning outcomes   |  | Study programme competences / results |  |
| Distinguir e dominar os conceptos, fundamentos e métodos da xestión cultural. |  | A1<br>A17                             | B1<br>B2<br>B3<br>B4<br>B5<br>B6<br>B7<br>B8<br>B9<br>B10<br>B11 |
| Valorar o impacto das tecnoloxías na xestión cultural.                        |  | A1<br>A17                             | B1<br>B2<br>B3<br>B4<br>B5<br>B6<br>B7<br>B8<br>B9<br>B10<br>B11 |
| Distinguir os axentes do sector cultural.                                     |  | A1<br>A17                             | B1<br>B2<br>B3<br>B4<br>B5<br>B6<br>B7<br>B8<br>B9<br>B10<br>B11 |

| Contents   |  |  |
|--|--|--|
| Topic  | Sub-topic  |  |
| I- Conceptos básicos e fundamentos da xestión e industria cultural | 1.1 Cultura, patrimonio cultural e xestión da cultura.<br>1.2. Axentes do sector cultural<br>1.3. O uso da cultura e o patrimonio cultural: industrias culturais e turismo cultural. |  |
| II- Metodoloxía para a xestión de proxectos culturais              | - Planificación.<br>- Deseño.<br>- Promoción e Difusión.<br>- Ejecución.<br>- Avaliación.  |  |
| III- O impacto das TIC na xestión cultural                         | Cultura 2.0 e novas formas de financiación e participación.  |  |



| Planning                       |  |                                      |                               |             |
|--------------------------------|--|--------------------------------------|-------------------------------|-------------|
| Methodologies / tests          | Competencies / Results   | Teaching hours (in-person & virtual) | Student?s personal work hours | Total hours |
| Student portfolio              | A1 B1 B2 B3 B4 B5<br>B6 B7 B8 B9 B10 B11<br>C2 C3 C6 C7              | 7                                    | 21                            | 28          |
| Supervised projects            | A1 A17 B1 B2 B3 B4<br>B5 B6 B7 B8 B9 B10<br>B11 C1 C3 C4 C6 C7<br>C8 | 1                                    | 29                            | 30          |
| Oral presentation              | A1 A17 B1 B2 B3 B4<br>B5 B6 B7 B8 B9 B10<br>B11 C1 C2 C3 C6 C8       | 2                                    | 2                             | 4           |
| Guest lecture / keynote speech | A1 A17 B3 B5 B7 B8<br>C7   | 11                                   | 0                             | 11          |
| Personalized attention         |  | 2                                    | 0                             | 2           |

(\*)The information in the planning table is for guidance only and does not take into account the heterogeneity of the students.

| Methodologies                  |  |
|--------------------------------|--|
| Methodologies                  | Description  |
| Student portfolio              | Cartafol de traballo dos alumnos que deben entregar no/s prazo/s estipulado/s pola profesora. Incluirá as distintas actividades realizadas en clase: resumenes ou esquemas, test, exercicios prácticos... Permitirá profundar sobre os contidos e realizar o seguimento dos coñecementos adquiridos.   |
| Supervised projects            | Realización por parte do alumnado dun traballo autónomo orientado á profundización nos contidos da materia, baixo a vixilancia e seguemento da profesora. Proporcionaranse instrucións precisas para a súa realización.  |
| Oral presentation              | Ao longo das clases procurarase a interacción entre o alumnado e profesorado de modo ordenado, propoñendo cuestións, facendo aclaracións e expoñendo temas, traballos, conceptos, feitos ou principios de forma dinámica. Os alumnos terán que falar de/expoñer os traballos prácticos que realicen. Poderase requerir unha exposición do traballo tutelado na aula, co apoio dunha presentación multimedia de diapositivas. |
| Guest lecture / keynote speech | Exposición oral dos contidos básicos da materia, elaborados e expostos pola docente, que pode apoiarse en medios audiovisuais. Abordaranse cuestións teóricas e/o prácticas necesarias para o desenvolvemento do traballo tutelado e traballos do portafolios.   |

| Personalized attention |  |
|------------------------|--|
| Methodologies          | Description  |
| Student portfolio      | As titorías da materia permitirán ao alumnado resolver dúbidas sobre os contidos e a forma de preparar o traballo tutelados, traballos do portafolios e as presentaciones orais.   |
| Supervised projects    | Con carácter xeral, e en todas as metodoloxías aplicadas, se empregarán as titorías presenciais, o correo electrónico e a plataforma Moodle da UDC. Poderán realizarse titorías por Teams, acordándoas previamente por correo electrónico coa profesora. |

| Assessment    |                        |             |               |
|---------------|------------------------|-------------|---------------|
| Methodologies | Competencies / Results | Description | Qualification |



|                     |  |   |    |
|---------------------|--|---|----|
| Student portfolio   | A1 B1 B2 B3 B4 B5<br>B6 B7 B8 B9 B10 B11<br>C2 C3 C6 C7              | Computará a adecuación ás pautas marcadas (contido e presentación), a aplicación dos coñecementos adquiridos, a coherencia entre a proposta e o seu desenvolvemento, as iniciativas persoais, a claridade na formulación e estrutura, a capacidade de síntese, a redacción e presentación, fontes e bibliografía utilizada. | 40 |
| Supervised projects | A1 A17 B1 B2 B3 B4<br>B5 B6 B7 B8 B9 B10<br>B11 C1 C3 C4 C6 C7<br>C8 | Valorarase a adecuación ás pautas marcadas para cada actividade, o contido, as achegas por parte dos alumnos, a coherencia da súa estructura, a redacción e presentación. Poderán especificarse outros criterios de avaliación particulares no momento da presentación das actividades aos alumnos.                         | 50 |
| Oral presentation   | A1 A17 B1 B2 B3 B4<br>B5 B6 B7 B8 B9 B10<br>B11 C1 C2 C3 C6 C8       | Terase en conta a participación nas aulas expoñendo o traballo propio.  | 10 |

## Assessment comments



## PRIMEIRA OPORTUNIDADE:

Para aprobar a materia, é preciso obter unha nota media de 5 sobre 10 que se calculará atendendo ás porcentaxes sinaladas para cada metodoloxía no apartado de avaliación. Será imprescindible obter un mínimo de 4 sobre 10 no portafolios e o traballo tutelado, de non ser así a nota global da materia non será superior a 4,5. Non se avaliarán traballos entregados fóra de prazo ou non acordados cos docentes previamente cando sexa preciso. Unha vez realizado un dos traballos do portafolios, se as restantes entregas da metodoloxía non se entregan nos prazos establecidos cualificaranse cun 0. Este será tamén o caso dos traballos que non cumpran coas instrucións prescritas para a súa elaboración ou que fosen copiados ou plaxiados. A cualificación será de non presentado (N. P.), cando non se entregue ningún dos traballos do portafolios ou o traballo tutelado,

## SEGUNDA OPORTUNIDADE:

Poderán presentarse á segunda oportunidade UNICAMENTE aqueles/as estudiantes que non superen a materia na primeira oportunidade. Gardaranse as notas relacionadas coas diferentes metodoloxías mencionadas no apartado de avaliación que resultasen aprobadas na primeira oportunidade. Será obligatorio comunicar á profesora como se abordará a avaliación nesta segunda oportunidade. Cando haza que elixir un tema para unha das actividades do portafolios ou para o traballo tutelado, se non se fixo durante o curso, será obligatorio acordalo cos docentes, como mínimo, un mes antes da data fixada para o exame pola Facultade.

## ALUMNOS CON DEDICACIÓN A TEMPO PARCIAL OU DISPENSA ACADÉMICA DE ASISTENCIAS ÁS AULAS LEGALMENTE RECOÑECIDA:

Terán que acordar unha titoría nas dúas primeiras semanas clase co fin de establecer un plan de traballo idóneo. Na primeira oportunidade, terán que decidir, de acordo cos docentes, se se acollen aos prazos de presentación de traballos que serán comunicados ao longo do curso a través de plataforma Moodle ou se realizan só unha entrega final de todos os traballos conxuntamente. Poderán ser dispensados da participación nas aulas (o 10% de "presentación oral"), tendo neste caso o portafolios o valor do 50%. Na segunda oportunidade, non haberá diferenzas no sistema de avaliación en relación co proposto para o resto do alumnado.

Para aprobar la materia, es preciso obtener una nota media de 5 sobre 10 que se calculará atendiendo a los porcentajes señalados para cada metodología en el apartado de evaluación. Será imprescindible obtener un mínimo de 4 sobre 10 en la prueba mixta (examen) y en el PORTAFOLIOS (que debe incluir las actividades iniciales, las prácticas a través del las TIC y la solución de problemas), de lo contrario la nota global de la materia no será superior a 4,5. No se evaluarán PORTAFOLIOS entregados fuera de plazo o no acordados con la profesora previamente. Si el portafolios no se entrega en los plazos establecidos se calificará con un 0. Este será también el caso de las metodologías que no cumplen con las instrucciones prescritas para su elaboración o que fueran copiados o plagiados. La calificación será de no presentado (N. P.), cuando no se entregue el portafolios y no se asista al examen.

## SEGUNDA OPORTUNIDAD:

Podrán presentarse a la segunda oportunidad ÚNICAMENTE aquellos/as estudiantes que no superen la materia en la primera oportunidad. Se respetarán las mismas condiciones y porcentajes de la primera oportunidad. Se guardarán las notas relacionadas con las diferentes metodologías mencionadas en el apartado de evaluación que resultaran aprobadas, por lo que los alumnos podrán recuperarán solo la parte/partes que tengan suspensas. Será obligatorio comunicar a la profesora como se abordará a la evaluación en esta segunda oportunidad. Cuando sea preciso, será obligatorio tener consensuados los temas de los trabajos tutelados como mínimo un mes antes de la fecha fijada para lo examen por la Facultad de Humanidades. Para presentarse al examen (prueba mixta) será requisito imprescindible haber presentado previamente el PORTAFOLIOS en el plazo que se señale.

ALUMNOS CON DEDICACIÓN A TIEMPO PARCIAL O DISPENSA ACADÉMICA DE ASISTENCIAS A LAS AULAS LEGALMENTE RECONOCIDA:

Tendrán

que acordar una tutoría en las dos primeras semanas de clase con el fin de establecer un plan de trabajo idóneo y de entregas para la primera oportunidad. Si los alumnos no solicitan esa primera tutoría en las dos primeras semanas de clase, se entenderá que optan por presentar los trabajos en las mismas fechas con el resto del alumnado. En la segunda oportunidad, las fechas de entrega límite serán las mismas que para el resto del alumnado. El resto de las condiciones serán las mismas que para los otros alumnos.

Todos los aspectos relacionados con

?dispensa académica?, ?dedicación ao estudo?, ?permanencia? e ?fraude académica? se regirán de acuerdo con la normativa académica vixente da UDC.?



## Sources of information

|               |  |
|---------------|--|
| Basic         | <ul style="list-style-type: none"><li>- Ballart Hernández, José y Juan I Tresserras, Jordi (2001). Gestión del patrimonio cultural. Barcelona: Ariel</li><li>- Bernárdez López, Jorge (2003). La profesión de la gestión cultural: definiciones y retos. Tenerife: Portal Iberoamericano de gestión cultural</li><li>- Bolaño, César (2013). Industria cultural, información y capitalismo. Barcelona: Gedisa</li><li>- Bonet, Lluís, Castañer, Xavier y Font, Josep (eds.) (2007). Gestión de proyectos culturales. Análisis de casos. Barcelona: Ariel</li><li>- Bustamente, E. (coord.). (2003). Hacia un nuevo sistema mundial de comunicación: las industrias culturales en la era digital. Barcelona: Gedisa</li><li>- Castrol Higueras, Antonio (2017). Las industrias culturales y creativas, y su índice de potencialidad. Salamanca: Comunicación Social</li><li>- García Gracia, M. I (2007). La dimensión económica de la industria de la cultura y el ocio en España. Madrid: McGraw-Hill</li><li>- Lasuen, J. y Aranzadi, J. (2002). El crecimiento económico y las artes. Madrid: Fundación Autor</li><li>- Orihuela, Antonio. (2013). Pop, poesía y contracultura en España. Córdoba: Berenice</li><li>- Pimentel, M. (2007). Manual del editor: Cómo funciona la moderna industria editorial. Córdoba: Berenice</li><li>- Suárez, Mario. (2011). Los nombres esenciales del arte urbano y del graffiti español. Madrid: Fundación Autor</li><li>- Schwanitz, Dietrich. (2016). La cultura: todo lo que hay que saber. Barcelona: Taurus</li><li>- Tono Martínez, José. (2007). Conceptos y experiencias de la Gestión Cultural. Madrid: Ministerio de Cultura</li><li>- Zafra, Remedios. (2017). El entusiasmo: precariedad y trabajo creativo en la era digital. Barcelona: Anagrama</li></ul> <p>Álvarez, Luciano (1997). La gestión cultural y el financiamiento de las artes y la cultura. Prisma 8: 9-21ANDER-EGG, E.; AGUILAR IBÁLEZ, M. (2000). Cómo elaborar un proyecto: guía para diseñar proyectos sociales y culturales. Buenos Aires: Lumen.</p> <p>Ballart i Hernández, Josep; Josep Maria Fullola i Pericot y María dels Àngels Petit i Mendizábal (1996). El valor del patrimonio histórico. Complutum Extra, 6(11), 1996: 215-224.</p> <p>Carreras Monfort, Cèsar y Glòria Munilla Cabrillana (2005). Patrimonio digital: Un nuevo medio al servicio de las instituciones culturales. Barcelona: UOC.</p> <p>García Cuetos, Mª del Pilar (2012). El patrimonio cultural. Conceptos básicos. Zaragoza: Universidad de Zaragoza.</p> <p>HESMONDHALGH, D. The cultural industries. Anonymous Thousand Oaks: SAGE, 2007.</p> <p>Moreira, Elena (2003). Gestión cultural. Herramienta para la democratización de los consumos naturales. Buenos Aires: Longseller.</p> <p>POSE PORTO, H. y FRAGUELA VALE, R. (2006). Planificación estratégica en cultura. A Coruña: Deputación Provincial de A Coruña.</p> <p>Querol, Mª Ángeles (2017). Manual de gestión del patrimonio cultural. Madrid: Akal.</p> <p>SALGADO GARCÍA, F. y ALEJANDRO MARTÍNEZ, V. Economía de la cultura y la comunicación en la era digital. Odivelas: MediaXXI, 2012.</p> <p>TURBAU, I. (2011). ¿Por dónde empiezo? Guía práctica para programar, financiar y comunicar eventos culturales . Barcelona: Ariel.</p> <p>VIVES, J. (dir.) (2009). Digitalización del patrimonio: archivos, bibliotecas y museos en la red. Barcelona: UOC.</p> <p>Zubiría Samper, Sergio de; Ignacio Abello Trujillo y Marta Tabares (2001). Conceptos básicos de administración y gestión cultural. Madrid: Organización de Estados Iberoamericanos para la Educación, la Ciencia y la Cultura (OEI).</p> |
| Complementary |  |

## Recommendations

Subjects that it is recommended to have taken before

Subjects that are recommended to be taken simultaneously

Subjects that continue the syllabus

Other comments

(\*)The teaching guide is the document in which the URV publishes the information about all its courses. It is a public document and cannot be modified. Only in exceptional cases can it be revised by the competent agent or duly revised so that it is in line with current legislation.