



## Guía Docente

Datos Identificativos				
			2024/25	
Asignatura (*)	Xestión dos custos do proxecto	Código	670471105	
Titulación				
Descritores				
Ciclo	Período	Curso	Tipo	Créditos
Mestrado Oficial	Anual	Primeiro	Obrigatoria	3.5
Idioma	Castelán			
Modalidade docente	Presencial			
Prerrequisitos				
Departamento	Empresa			
Coordinación	Nieto Uria Ribeiro De Almeida, Arturo J.	Correo electrónico	a.nietouria@udc.es	
Profesorado	Nieto Uria Ribeiro De Almeida, Arturo J.	Correo electrónico	a.nietouria@udc.es	
Web	www.mdip.es			
Descrición xeral	Titulación Master Interuniversitario en Dirección Integrada de Proyectos Módulo Común Materia Gestión de los Costes del Proyecto Código 471105 Carácter (Formación básica, obligatoria, optativa) Formación Obligatoria Curso Primeiro Cuatrimestre (especificar 1º/2º) 1º Profesor/es que imparte/n la materia Arturo Nieto de Almeida; Prof. Invitados Profesor/a coordinador/a Arturo Nieto de Almeida			

## Competencias / Resultados do título

Código	Competencias / Resultados do título

## Resultados da aprendizaxe

Resultados de aprendizaxe	Competencias / Resultados do título		
? Definir as Actividades integrantes dun proxecto	AP1	BP1	CP1
? Secuenciar as Actividades que forman parte dun proxecto	AP12	BP2	CP3
? Estimar os Recursos materiais, humanos, técnicos e financeiros para as Actividades	AP21	BP4	CP4
? Estimar os Custos das Actividades	AP22	BP5	CP5
? Preparar o Orzamento do Proxecto		BP6	CP6
? Desenvolver o Cronograma de ingresos e pagamentos do Proxecto		BP7	CP7
? Establecer sistemas de Control de Custos do Proxecto.		BP8	CP8
		BP9	
		BP10	
		BP11	
		BP12	
		BP16	
		BP18	
		BP19	
		BP20	

## Contidos

Temas	Subtemas
Tema I. O plan do proxecto. Estimación de custos.	Tema I. O plan do proxecto. Estimación de custos.



Tema II. A preparación do orzamento de custos	Tema II. A preparación do orzamento de custos
Tema III. A calendarización de pagamentos	Tema III. A calendarización de pagamentos
Tema IV. O control dos Custos do proxecto	Tema IV. O control dos Custos do proxecto

Planificación				
Metodoloxías / probas	Competencias / Resultados	Horas lectivas (presenciais e virtuais)	Horas traballo autónomo	Horas totais
Sesión maxistral	A1 B2 B4 B5 B6 B7 C3 C4 C5 C6 C7 C8	5	10	15
Presentación oral	A1 A12 B1 B8 B11 B12 B20 C1	5	10	15
Solución de problemas	A1 A12 A21 A22 B1 B2 B4 B5 B6 B7 B8 B9 B10 B11 B12 B16 B18 B19 C1 C3 C4 C5 C6 C8	10	30	40
Proba mixta	A1 A12 B1 B2 B4 B5 B6 B7 B9 B10 C1 C3 C6	1	5	6
Solución de problemas	A1 B1 B2 B3 B4 B5 B6 B7 B8 B9 B10 B11 B12 C1 C3 C4 C5 C6 C8	2	6	8
Atención personalizada		3.5	0	3.5

\*Os datos que aparecen na táboa de planificación son de carácter orientativo, considerando a heteroxeneidade do alumnado

Metodoloxías	
Metodoloxías	Descrición
Sesión maxistral	Na modalidade presencial consiste en clases teóricas con explicación dos conceptos fundamentais da Xestión de Custos de Proxectos, interactuando co alumnado de forma a que adquiren devanditos conceptos e saiban aplicalos na Dirección Integrada de Proxectos. Na Modalidade En liña trátase de material teórico-práctico sobre os contidos da materia a disposición dos alumnos para a súa lectura, así como a discusión de temas de interese actual relacionados coa materia mediante foros/debates en liña e a realización de pequenos exercicios/probas de coñecemento teórico/práctico.
Presentación oral	Na modalidade presencial: Presentación de casos reais, aclarando os puntos mais importantes dos mesmos, para a súa resolución por parte do alumnado. Seguese un método de explicación xeral e posterior rolda de cuestións aclaratorias as dubidas prantexadas polo alumnado. Na modalidade online, facilitaranse casos reais plantexando discusións/ e dubidas por parte do alumnado.
Solución de problemas	Resolución de casos prácticos. En ambos casos (presencial e online) os alumnos deberán resolver casos prácticos de Xestión de Custos.
Proba mixta	Proba de preguntas curtas ou tipo test, que inclue preguntas conceptuais e de razoamento para a resolución de problemas.
Solución de problemas	Resolución de casos prácticos comprobando que o alumnado adquiriu os conceptos teórico prácticos fundamentais para enfrentarse a resolución de problemas de custos reais no ámbito da xestión de proxectos

Atención personalizada	
Metodoloxías	Descrición



Solución de problemas	Alumnos Presenciais: Durante a realización dos casos prácticos atenderase durante a clase as dúbidas dos alumnos e no traballo a realizar polo alumno fóra de horario de clases, mediante tutorías personalizadas, a solicitude dos alumnos via e-mail (ver horario tutorías do Profesor), e/ou mediante as ferramentas informáticas proporcionadas pola Universidade.
Solución de problemas	Alumnos online: No caso dos alumnos online realizaranse tutorías personalizadas ou en grupo para a resolución dos problemas expostos. Ben por solicitude do profesor, ben por solicitude do alumnado via e-mail.

Avaliación			
Metodoloxías	Competencias / Resultados	Descrición	Cualificación
Solución de problemas	A1 B1 B2 B3 B4 B5 B6 B7 B8 B9 B10 B11 B12 C1 C3 C4 C5 C6 C8	Solucionar casos prácticos basados na realidade. Realizaranse en grupo e terase en conta a correcta resolución dos mesmos e a correcta aplicación dos conceptos explicados. Teráse en conta o resultado cuantitativo e o razoamento seguido para chegar ós resultados obtidos. O caso práctico computará ata o 70% da nota da materia, podendo liberar a mesma	70
Proba mixta	A1 A12 B1 B2 B4 B5 B6 B7 B9 B10 C1 C3 C6	Responder acertadamente o examen de preguntas curtas e/ou tipo test. Considerarase superada a proba se se acerta máis do 50% das preguntas.	10
Solución de problemas	A1 A12 A21 A22 B1 B2 B4 B5 B6 B7 B8 B9 B10 B11 B12 B16 B18 B19 C1 C3 C4 C5 C6 C8	Responder acertadamente a cuestións prácticas mediante razoamento e aplicación do corpo conceptual da materia, nas probas prácticas que correspondan.	20

Observacións avaliación
Os alumnos presenciais terán asistencia obrigatoria que se valora tendo en conta a involucración do alumnado nas sesións presenciais e na resolución dos problemas expostos. Os alumnos online deberán participar activamente e razoada nos debates e foros que se poidan expor, así como a realización de tarefas colaborativas, tutorías virtuais, etc...

Fontes de información	
<b>Bibliografía básica</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Project Management Institute (2017). PMBOK Guide sixth Edition. Pennsylvania: PMI</li> <li>- Paul C. Dinsmore y Jeannette Cabanis-Brewin (). The AMA Handbook of Project Management. ISBN: 0814415423 / 0-8144-1542-3</li> <li>- García García, O. y Serrano Gómez, V (2009). El ciclo de vida del proyecto. Del proyecto al producto. A Coruña. Master Oficial Interuniversitario en dirección integrada de proyectos</li> <li>- Quentin W. Fleming and Joel M. Koppelman ( 2010). Earned Value Project Management - Fourth Edition. Project Management Institute. ISBN: 9781935589082</li> <li>- Kerzner, H. (2008). Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling. Malden: John Wiley &amp; Sons</li> <li>- Nokes, S., Greenwood, A., Major, I. &amp; Goodman, M. (2007). La guía definitiva de la gestión de proyectos. La vía rápida de todo ejecutivo para cumplir a tiempo y dentro del presupuesto. Madrid: Prentice Hall.</li> <li>- Sanjurjo, E. (). El puzzle del director del proyecto. Coruña: Master Oficial Interuniversitario en dirección integrada de proyectos</li> <li>- Project Management Institute (2021). PMBOK 7ª EDICIÓN. Pennsylvania: PMI</li> </ul>



<b>Bibliografía complementaria</b>	<p>- Gómez Gutiérrez, Juan Antonio (2017). Excel 2016 avanzado. RA-MA EDITORIAL</p> <p>- Angulo Aguirre, Luis (2018). Planificación con Project 2016-1. MARcombo</p> <p>- Angulo Aguirre, Luis (2018). Seguimiento y control con Project 2016-2. MARcombo</p> <p>- Gil Gambarte, Luis Ángel (2016). Project 2016. Ediciones Anaya Multimedia</p> <p>Los alumnos disponen en la biblioteca de la UDC acceso a libros en línea como: Autores: Gómez Gutiérrez, Juan Antonio ISBN: 9788499646947 , 9788499646756 Editorial: RA-MA Editorial Año de Edición: 2017 <a href="https://elibro.net/es/lc/bibliotecaudc/titulos/106498">https://elibro.net/es/lc/bibliotecaudc/titulos/106498</a> Tablas dinámicas con Excel 2016 Autores: Burrueco, Daniel ISBN: 9788499646879 , 9788499647937 Editorial: RA-MA Editorial Año de Edición: 2016 <a href="https://elibro.net/es/lc/bibliotecaudc/titulos/106524">https://elibro.net/es/lc/bibliotecaudc/titulos/106524</a> Excel 2016: paso a paso (2a. ed.) Autores: Valentin, Handz ISBN: 9788499643564 , 9788499646619 Editorial: RA-MA Editorial Año de Edición: 2016 <a href="https://elibro.net/es/lc/bibliotecaudc/titulos/106402">https://elibro.net/es/lc/bibliotecaudc/titulos/106402</a> Proyectos con lineamientos del PMI, uso de Project y Excel 2016 Autores: Toro López, Francisco J. ISBN: 9789587714333 , 9789587714326 Editorial: Ecoe Ediciones Año de Edición: 2016 <a href="https://elibro.net/es/lc/bibliotecaudc/titulos/126544">https://elibro.net/es/lc/bibliotecaudc/titulos/126544</a> Planificación y control de proyectos con MS Project 2016. Caso práctico Autores: Llamazares Redondo, Francisco - Romero Roldán, José Ramón ISBN: 9788417513085 Editorial: ESIC Editorial Año de Edición: 2018 <a href="https://elibro.net/es/lc/bibliotecaudc/titulos/123414">https://elibro.net/es/lc/bibliotecaudc/titulos/123414</a></p>
------------------------------------	---

## Recomendacións

**Materias que se recomenda ter cursado previamente**

**Materias que se recomenda cursar simultaneamente**

**Materias que continúan o temario**

## Observacións

Recomendase coñecer adecuadamente o funcionamento de folia de cálculo e de MS Project. Durante o curso utilizaranse profusamente ambos programas. Na biblioteca do centro encontraranse dispoñibles suficientes fontes bibliográficas para o seu aprendizaxe.

(\*A Guía docente é o documento onde se visualiza a proposta académica da UDC. Este documento é público e non se pode modificar, salvo casos excepcionais baixo a revisión do órgano competente de acordo coa normativa vixente que establece o proceso de elaboración de guías