



| Guia docente          |                                                                                                       |                    |                        |           |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------|-----------|
| Datos Identificativos |                                                                                                       |                    |                        | 2019/20   |
| Asignatura (*)        | Gestión de los riesgos del proyecto y adquisiciones                                                   |                    | Código                 | 670471108 |
| Titulación            | Mestrado Universitario en Dirección Integrada de Proxectos (Plan 2017)                                |                    |                        |           |
| Descriptores          |                                                                                                       |                    |                        |           |
| Ciclo                 | Periodo                                                                                               | Curso              | Tipo                   | Créditos  |
| Máster Oficial        | Anual                                                                                                 | Primero            | Obligatoria            | 6         |
| Idioma                | Castellano                                                                                            |                    |                        |           |
| Modalidad docente     | Presencial                                                                                            |                    |                        |           |
| Prerrequisitos        |                                                                                                       |                    |                        |           |
| Departamento          | Construcións e Estruturas Arquitectónicas, Cívís e Aeronáuticas                                       |                    |                        |           |
| Coordinador/a         | Porta Rodriguez, Manuel                                                                               | Correo electrónico | m.porta@udc.es         |           |
| Profesorado           | Lopez Piñeiro, Santiago                                                                               | Correo electrónico | santiago.lopezp@udc.es |           |
|                       | Porta Rodriguez, Manuel                                                                               |                    | m.porta@udc.es         |           |
| Web                   | www.mdip.es                                                                                           |                    |                        |           |
| Descripción general   | Análisis de los riesgos vinculados al desarrollo del proyecto y de la planificación de adquisiciones. |                    |                        |           |

| Competencias del título |                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Código                  | Competencias del título                                                                                                                                                                                                                                         |
| A1                      | Saber actuar como representantes del promotor del proyecto en todos los ámbitos de actuación del Director de Proyecto o Project Manager.                                                                                                                        |
| A17                     | Capacidad de planificar, ejecutar y controlar la gestión de los riesgos del proyecto                                                                                                                                                                            |
| A18                     | Capacidad de planificar, ejecutar y controlar la gestión de las adquisiciones del proyecto                                                                                                                                                                      |
| A21                     | Capacidad para gestionar la obtención del resultado acorde a los criterios de plazo, coste y calidad, y del cliente                                                                                                                                             |
| B1                      | Capacidad de análisis y síntesis.                                                                                                                                                                                                                               |
| B2                      | Capacidad de Organización y Planificación                                                                                                                                                                                                                       |
| B4                      | Capacidad de búsqueda, análisis y selección de información relevante.                                                                                                                                                                                           |
| B5                      | Capacidad de utilización y gestión de la información                                                                                                                                                                                                            |
| B6                      | Capacidad para actuar con velocidad y sentido de urgencia para concretar resultados con altos niveles de calidad y rendimiento a fin de atender las necesidades del cliente.                                                                                    |
| B7                      | Capacidad de enfocar los esfuerzos en generar valor para el cliente, buscando su satisfacción y su fidelización.                                                                                                                                                |
| B8                      | Capacidad de comunicación y motivación                                                                                                                                                                                                                          |
| B9                      | Capacidad para la resolución de problemas                                                                                                                                                                                                                       |
| B10                     | Capacidad para la toma de decisiones                                                                                                                                                                                                                            |
| B11                     | Capacidad para trabajar en un equipo de carácter interdisciplinar                                                                                                                                                                                               |
| B15                     | Asumir la importancia fundamental de la seguridad laboral, accesibilidad, sostenibilidad y medioambiente en la planificación, dirección y gestión de proyectos.                                                                                                 |
| C1                      | Expresarse correctamente, tanto de forma oral como escrita, en las lenguas oficiales de la comunidad autónoma.                                                                                                                                                  |
| C3                      | Utilizar las herramientas básicas de las tecnologías de la información y las comunicaciones (TIC) necesarias para el ejercicio de su profesión y para el aprendizaje a lo largo de su vida.                                                                     |
| C4                      | Desarrollarse para el ejercicio de una ciudadanía abierta, culta, crítica, comprometida, democrática y solidaria, capaz de analizar la realidad, diagnosticar problemas, formular e implantar soluciones basadas en el conocimiento y orientadas al bien común. |
| C5                      | Entender la importancia de la cultura emprendedora y conocer los medios al alcance de las personas emprendedoras.                                                                                                                                               |
| C6                      | Valorar críticamente el conocimiento, la tecnología y la información disponible para resolver los problemas con los que deben enfrentarse.                                                                                                                      |
| C7                      | Asumir como profesional y ciudadano la importancia del aprendizaje a lo largo de la vida.                                                                                                                                                                       |
| C8                      | Valorar la importancia que tiene la investigación, la innovación y el desarrollo tecnológico en el avance socioeconómico y cultural de la sociedad.                                                                                                             |

| Resultados de aprendizaje |
|---------------------------|
|---------------------------|



| Resultados de aprendizaje                                                                                                                                         | Competencias del título |                             |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------|------------|
| Capacidad de actuar como representantes del promotor del proyecto en todos los ámbitos de actuación del Project Manager.                                          | AP1                     | BP9<br>BP10<br>BP11<br>BP15 | CP1        |
| Desarrollo de la capacidad de análisis y síntesis vinculadas a las acciones del Project Manager.                                                                  | AP1                     | BP1                         | CP4        |
| Capacidad de organización y planificación las diferentes fases de un proyecto.                                                                                    | AP1                     | BP2                         |            |
| Capacidad para la búsqueda, análisis, selección, organización, utilización y gestión de la información en el ámbito del Project Manager.                          | AP1                     |                             | CP6        |
| Capacitarse en el manejo de paquetes informáticos para dirección y gestión de un proyecto.                                                                        | AP1                     |                             | CP3        |
| Dominio de los procedimientos necesarios para llevar a cabo la gestión y resolución de los problemas dentro del ámbito del Project Manager.                       | AP1                     | BP4                         |            |
| Dominio del análisis crítico y reflexivo de las opciones metodológicas que se presentan en el ámbito del Project Manager, que fundamenten las propias decisiones. | AP1                     |                             | CP6        |
| Capacidad para intercambiar conocimientos y liderar proyectos de forma cooperativa y multidisciplinar en el ámbito del Project Manager.                           | AP1                     |                             | CP1<br>CP8 |
| Capacidad de liderazgo, diálogo y negociación en las diferentes fases del proyecto.                                                                               | AP1                     |                             | CP1<br>CP4 |
| Hábitos de excelencia, compromiso ético y calidad en el ejercicio profesional del Project Manager.                                                                | AP1                     |                             | CP7        |
| Capacidad para aplicar los conocimientos adquiridos al campo profesional en el que desarrolla su actividad el Project Manager.                                    | AP1                     |                             | CP5        |
| Dotar de sensibilidad hacia la seguridad laboral, accesibilidad, sostenibilidad y medioambiente implicados en el desarrollo de proyectos.                         | AP1                     |                             | CP7        |
| Capacidad para gestionar la obtención del resultado acorde a los criterios de calidad, y del cliente                                                              | AP1                     |                             |            |
| Capacidad para la planificación, redacción del proyecto así como para su comunicación de forma convincente, clara, concisa y sin ambigüedades.                    | AP1                     |                             |            |
| Que los estudiantes hayan demostrado una comprensión sistemática de los grupos de procesos que se llevan a cabo en el entorno del Project Manager                 |                         | BP1                         |            |
| Que los estudiantes hayan demostrado la capacidad de concebir, diseñar y planificar un proyecto siguiendo la metodología Project Manager.                         |                         | BP2<br>BP6                  |            |
| Que los estudiantes sean capaces de realizar un análisis crítico, evaluación y síntesis de ideas nuevas y complejas en el ámbito del Project Manager.             | AP17<br>AP18<br>AP21    |                             |            |
| Que se le suponga, al estudiante, capaz de fomentar en contextos profesionales el avance tecnológico, en el ámbito del Project Manager.                           |                         | BP4<br>BP5                  | CP8        |
| Que los estudiantes sepan comunicarse con la comunidad profesional en su conjunto, y con la sociedad en general, en relación al ámbito del project Manager.       |                         | BP7<br>BP8                  | CP1<br>CP7 |

| Contenidos                                            |                                                            |
|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| Tema                                                  | Subtema                                                    |
| Tema I. *Introducción                                 | Tema I. *Introducción                                      |
| Tema *II. *Planificación de la gestión de riesgos     | Tema *II. *Planificación de la gestión de riesgos          |
| Tema *III. Identificación de los riesgos              | Tema *III. Identificación de los riesgos                   |
| Tema *IV. Análisis cualitativo de los riesgos         | Tema *IV. Análisis cualitativo de los riesgos. Entorno BIM |
| Tema *V. Análisis cuantitativo de los riesgos         | Tema *V. Análisis cuantitativo de los riesgos              |
| Tema VI. *Planificación de la respuesta a los riesgos | Tema VI. *Planificación de la respuesta a los riesgos      |
| Tema *VII *Seguimiento y control de los riesgos       | Tema *VII *Seguimiento y control de los riesgos            |
| Tema *VIII Ejercicios y casos prácticos               | Tema *VIII Ejercicios y casos prácticos                    |
| Tema *IX. Adquisiciones: Antecedentes                 | Tema *IX. Adquisiciones: Antecedentes                      |



|                                                          |                                                          |
|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Tema *X. *Planificación de las Adquisiciones: El proceso | Tema *X. *Planificación de las Adquisiciones: El proceso |
| Tema *XI. Planificación de las Adquisiciones             | Tema *XI. Planificación de las Adquisiciones             |
| Tema *XII. Ejecución de las Adquisiciones                | Tema *XII. Ejecución de las Adquisiciones                |
| Tema *XIII. Técnicas de negociación                      | Tema *XIII. Técnicas de negociación                      |
| Tema *XIV. Administración de las Adquisiciones           | Tema *XIV. Administración de las Adquisiciones           |
| Tema *XV. Cierre de las Adquisiciones                    | Tema *XV. Cierre de las Adquisiciones                    |

| Planificación                                                                                                                     |                                              |                    |                                          |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------|------------------------------------------|---------------|
| Metodologías / pruebas                                                                                                            | Competencias                                 | Horas presenciales | Horas no presenciales / trabajo autónomo | Horas totales |
| Solución de problemas                                                                                                             | A17 A18 A21 B1 B4<br>B5 B9 B10 B11 B15<br>C6 | 8                  | 32                                       | 40            |
| Prueba de respuesta múltiple                                                                                                      | A1 B6 B7 B8 C1 C3                            | 10                 | 30                                       | 40            |
| Trabajos tutelados                                                                                                                | B2 C8                                        | 2                  | 20                                       | 22            |
| Sesión magistral                                                                                                                  | C2 C4 C5 C7                                  | 22                 | 22                                       | 44            |
| Atención personalizada                                                                                                            |                                              | 4                  | 0                                        | 4             |
| (*)Los datos que aparecen en la tabla de planificación són de carácter orientativo, considerando la heterogeneidad de los alumnos |                                              |                    |                                          |               |

| Metodologías                 |                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Metodologías                 | Descripción                                                                                                                                                                        |
| Solución de problemas        | A lo largo del curso se propondrán ejercicios que se deberán resolver de forma individual por parte del alumno.                                                                    |
| Prueba de respuesta múltiple | Prueba objetiva dirigida a provocar el recuerdo del aprendizaje adquirido. Se presenta un enunciado con preguntas tipo test sobre la materia.                                      |
| Trabajos tutelados           | Se realizará un trabajo a propuesta del profesor para realizar en equipo sobre la materia.                                                                                         |
| Sesión magistral             | Exposición oral con apoyo de medios audiovisuales con inserción puntual de invitación al alumnado a comentarios y debate para apreciar puntos de vista y facilitar el aprendizaje. |

| Atención personalizada                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Metodologías                                | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Solución de problemas<br>Trabajos tutelados | El alumno recibirá atención individualizada en el horario de tutorías establecido a tal fin durante el presente curso académico. Para la consulta del horario de tutorías y lugar de las mismas, se deberá consultar la web del master: <a href="http://www.mdip.es">www.mdip.es</a> |

| Evaluación         |              |                                                                                            |              |
|--------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Metodologías       | Competencias | Descripción                                                                                | Calificación |
| Trabajos tutelados | B2 C8        | Se realizará un trabajo a propuesta del profesor para realizar en equipo sobre la materia. | 100          |

| Observaciones evaluación                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| El tema del trabajo será propuesto por el profesor, que dejará un plazo de entrega. Este trabajo computará sobre la calificación final por curso al 70%, y se sumará a la obtenida en la prueba tipo test, que computará al 30%.            |
| En el caso de no realizar el trabajo o la prueba tipo test o que la suma de la calificación de ambos no llegue al aprobado, el alumno se deberá presentar a las pruebas objetivas de primera o segunda oportunidad para superar la materia. |

| Fuentes de información |
|------------------------|
|------------------------|



|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Básica         | <ul style="list-style-type: none"><li>- ? Kerzner, H (2008). Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling.</li><li>- ? Nokes, S., Greenwood, A., Major, I. &amp; Goodman, M. (2007). La guía definitiva de la gestión de proyectos. La vía rápida de todo ejecutivo para cumplir a tiempo y dentro del presupuesto. . MADRID</li><li>- ? Project Management Institute (2014). Fundamentos de la Dirección de Proyectos 5ª. Edición.. Pennsylvania: PMI</li></ul> |
| Complementaria |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

| Recomendaciones                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| Asignaturas que se recomienda haber cursado previamente                                    |
| Marco conceptual de la DIP/670471101<br>Ciclo de vida y normas del proyecto/670471102<br>/ |
| Asignaturas que se recomienda cursar simultáneamente                                       |
|                                                                                            |
| Asignaturas que continúan el temario                                                       |
|                                                                                            |
| Otros comentarios                                                                          |
|                                                                                            |

(\*) La Guía Docente es el documento donde se visualiza la propuesta académica de la UDC. Este documento es público y no se puede modificar, salvo cosas excepcionales bajo la revisión del órgano competente de acuerdo a la normativa vigente que establece el proceso de elaboración de guías