



## Teaching Guide

| Teaching Guide           |                                                                        |        |                              |           |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------|------------------------------|-----------|
| Identifying Data         |                                                                        |        |                              | 2019/20   |
| Subject (*)              | Project Start: Financial Environment and Procedures                    |        | Code                         | 670471109 |
| Study programme          | Mestrado Universitario en Dirección Integrada de Proxectos (Plan 2017) |        |                              |           |
| Descriptors              |                                                                        |        |                              |           |
| Cycle                    | Period                                                                 | Year   | Type                         | Credits   |
| Official Master's Degree | Yearly                                                                 | First  | Optional                     | 5         |
| Language                 | SpanishGalician                                                        |        |                              |           |
| Teaching method          | Face-to-face                                                           |        |                              |           |
| Prerequisites            |                                                                        |        |                              |           |
| Department               | Enxeñaría Civil                                                        |        |                              |           |
| Coordinador              | Alvarez Diaz, Jose Antonio                                             | E-mail | jose.antonio.alvarezd@udc.es |           |
| Lecturers                | Alvarez Diaz, Jose Antonio                                             | E-mail | jose.antonio.alvarezd@udc.es |           |
| Web                      | www.mdip.es                                                            |        |                              |           |
| General description      |                                                                        |        |                              |           |

## Study programme competences

| Code | Study programme competences                                                                                                                                                                                                                                     |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| A1   | Saber actuar como representantes do promotor do proxecto en tódolos ámbitos de actuación do Director de Proxecto ou Project Manager.                                                                                                                            |
| A2   | Saber iniciar, planificar, dirixir, controlar e pechar Proxectos de Edificación e Desenvolvemento Territorial na especialidade de Edificación e Desenvolvemento Territorial                                                                                     |
| A19  | Capacidade para a redacción do proxecto así como para a súa comunicación de forma convincente, clara, concisa e sen ambigüedades                                                                                                                                |
| A22  | Hábitos de excelencia y compromiso ético en el ejercicio profesional del Project Manager.                                                                                                                                                                       |
| B1   | Capacidade de análise e de síntese.                                                                                                                                                                                                                             |
| B2   | Capacidade de Organización e Planificación                                                                                                                                                                                                                      |
| B4   | Capacidade de procura, análise e selección de información relevante.                                                                                                                                                                                            |
| B5   | Capacidade de utilización e xestión da información                                                                                                                                                                                                              |
| B6   | Capacidade para actuar con velocidade e sentido de urxencia para concretar resultados con altos niveis de calidade e rendemento a fin de atender as necesidades do cliente.                                                                                     |
| B7   | Capacidade de enfocar os esforzos en xerar valor para o cliente, buscando a súa satisfacción e a súa fidelización.                                                                                                                                              |
| B8   | Capacidade de comunicación e motivación                                                                                                                                                                                                                         |
| B13  | Capacidade de liderado, diálogo e negociación                                                                                                                                                                                                                   |
| C1   | Expresarse correctamente, tanto de forma oral como escrita, en las lenguas oficiales de la comunidad autónoma.                                                                                                                                                  |
| C3   | Utilizar las herramientas básicas de las tecnologías de la información y las comunicaciones (TIC) necesarias para el ejercicio de su profesión y para el aprendizaje a lo largo de su vida.                                                                     |
| C4   | Desarrollarse para el ejercicio de una ciudadanía abierta, culta, crítica, comprometida, democrática y solidaria, capaz de analizar la realidad, diagnosticar problemas, formular e implantar soluciones basadas en el conocimiento y orientadas al bien común. |
| C6   | Valorar críticamente el conocimiento, la tecnología y la información disponible para resolver los problemas con los que deben enfrentarse.                                                                                                                      |
| C7   | Asumir como profesional y ciudadano la importancia del aprendizaje a lo largo de la vida.                                                                                                                                                                       |

## Learning outcomes

| Learning outcomes | Study programme competences |
|-------------------|-----------------------------|
|                   |                             |



|                                                                                                      |                            |                                                       |                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------|
| Saber analizar o ámbito económico dun proxecto construtivo e realizar unha planificación estratéxica | AJ1<br>AJ2<br>AJ19<br>AJ22 | BJ1<br>BJ2<br>BJ4<br>BJ5<br>BJ6<br>BJ7<br>BJ8<br>BJ13 | CJ1<br>CJ3<br>CJ4<br>CJ6<br>CJ7 |
| Coñecer o alcance dun estudo de viabilidade dun proxecto construtivo e redactalo                     | AJ1<br>AJ2<br>AJ19<br>AJ22 | BJ1<br>BJ2<br>BJ4<br>BJ5<br>BJ6<br>BJ7<br>BJ8<br>BJ13 | CJ1<br>CJ4<br>CJ6<br>CJ7        |
| Coñecer e implantar os procedementos de xerencia na fase inicial dun proxecto                        | AJ1<br>AJ2<br>AJ19<br>AJ22 | BJ1<br>BJ2<br>BJ4<br>BJ5<br>BJ6<br>BJ7<br>BJ8<br>BJ13 | CJ1<br>CJ4<br>CJ6<br>CJ7        |

| Contents                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Topic                                                                               | Sub-topic                                                                                                                                                                                                                             |
| Análise do contorno económico dun proxecto inmobiliario e planificación estratéxica | - Procedemento para a análise do contorno<br>- Planificación estratéxica<br>- Análise dun caso práctico: empresa constructora o instaladora.                                                                                          |
| Estudo de viabilidade dun proxecto inmobiliario                                     | - Contido e alcance dun estudo de viabilidade<br>- Metodoloxía e fases dun estudo de viabilidade<br>- Análise de casos prácticos: promoción inmobiliaria                                                                              |
| Inicio do proxecto                                                                  | - Proceso de busca de proxectos<br>- Criterios para a selección de proxectos<br>- Inicio do proxecto (creación de empresa)<br>- Reunión de lanzamento<br>- Preparación para a contratación<br>- Análise dun ou varios casos prácticos |

| Planning              |                                                          |                      |                               |             |
|-----------------------|----------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------|-------------|
| Methodologies / tests | Competencies                                             | Ordinary class hours | Student?s personal work hours | Total hours |
| Case study            | A1 A2 A19 A22 B1 B2<br>B4 B5 B6 B7 B8 B13<br>C1 C4 C6 C7 | 18                   | 18                            | 36          |
| Supervised projects   | A1 A2 A19 A22 B1 B2<br>B4 B5 B6 B7 B8 B13<br>C1 C4 C6 C7 | 0                    | 18                            | 18          |



|                                                                                                                                 |                                                             |    |    |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----|----|----|
| Objective test                                                                                                                  | A1 A2 A19 A22 B1 B2<br>B4 B5 B6 B7 B8 B13<br>C1 C4 C6 C7    | 2  | 0  | 2  |
| Guest lecture / keynote speech                                                                                                  | A1 A2 A19 A22 B1 B2<br>B4 B5 B6 B7 B8 B13<br>C1 C3 C4 C6 C7 | 32 | 32 | 64 |
| Personalized attention                                                                                                          |                                                             | 5  | 0  | 5  |
| (*)The information in the planning table is for guidance only and does not take into account the heterogeneity of the students. |                                                             |    |    |    |

| Methodologies                  |                                                                                                                                                                                              |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Methodologies                  | Description                                                                                                                                                                                  |
| Case study                     | Expoñeranse casos reais para ilustrar a aplicación dos contidos teórico - prácticos expostos nas sesións maxistras                                                                           |
| Supervised projects            | O docente propoñerá unha serie de casos similares aos expostos na aula, para que o alumno, individualmente, os elabore segundo as indicacións impartidas na aula.                            |
| Objective test                 | Realizarase un exame de respostas curtas ou tipo test de cada un dos módulos, compostos por 10 preguntas.                                                                                    |
| Guest lecture / keynote speech | Consiste na exposición dos fundamentos e das metodoloxías de traballo para poder realizar planificación estratéxica, estudos de viabilidade e o comezo dun proxecto. Asistencia obrigatoria. |

| Personalized attention |                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Methodologies          | Description                                                                                                                                                                                                                                  |
| Supervised projects    | Durante a realización dos traballos individuais propostos en cada módulo, o alumno dispoñerá dunha tutoría individualizada (no despacho do profesor) e en grupo (durante o desenvolvemento das sesións prácticas), para a realización deste. |

| Assessment                     |                                                             |                                                                                                                                                                                            |               |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Methodologies                  | Competencies                                                | Description                                                                                                                                                                                | Qualification |
| Guest lecture / keynote speech | A1 A2 A19 A22 B1 B2<br>B4 B5 B6 B7 B8 B13<br>C1 C3 C4 C6 C7 | A asistencia a clase é obrigatoria, só admitiranse como máximo unha falta, dous con xustificante.                                                                                          | 1             |
| Supervised projects            | A1 A2 A19 A22 B1 B2<br>B4 B5 B6 B7 B8 B13<br>C1 C4 C6 C7    | Propoñeranse un mínimo de dous traballos individuais. O alumno asistirá obrigatoriamente as sesións prácticas, xa que una parte dos traballos se resolverán na aula con axuda do profesor. | 59            |
| Objective test                 | A1 A2 A19 A22 B1 B2<br>B4 B5 B6 B7 B8 B13<br>C1 C4 C6 C7    | Realizarase un exame tipo test ou preguntas curtas, entre 10 e 20 preguntas con unha duración estimada de 30 min + Exercicio práctico.                                                     | 40            |

| Assessment comments |
|---------------------|
|---------------------|



Avaliación por curso (70% da cualificación da materia):

- Probas obxectivas teóricas: realizarase un exame teórico, que será tipo test ou resposta curta e entre 10 e 20 preguntas, de cada un dos bloques temáticos, para poder presentarse ás probas teóricas esíxese a asistencia a clase (40% da cualificación obtida por curso).
- Traballos prácticos: Realizaranse un mínimo de tres traballos prácticos individuais, un por cada bloque temático. O profesor poderá expor un traballo práctico en grupo complementario aos individuais, cuxa nota repercutirá en nótaa media de traballos prácticos realizados durante o curso, esíxese a asistencia ás sesións interactivas (60% da cualificación obtida por curso)

Exame final (proba obxectiva) (30% da cualificación da materia):

- O exame final consta de dous partes: unha teórica e outra práctica.
- O exame teórico (exame tipo test e resposta curta, entre 10 e 20 preguntas) supón o 40% da nota da proba obxectiva.
- O exame práctico (propoñerase un exercicio similar aos traballos prácticos realizados durante o curso)supón o 60% da nota da proba obxectiva.

Aclaracións relevantes:

- Se a cualificación media obtida por curso é superior a 8, o alumno quedará eximido de presentar o exame final, neste caso obterá unha nota máxima de 6,9. Os alumnos que desexen optar a unha nota máis alta, deberán presentar exame final (teoría e práctica).
- No caso de dispensa académica, o alumno estará obrigado a presentar as probas teóricas por curso e presentar os traballos individuais nas datas fixadas polo profesor. En caso contrario, a cualificación obtida por curso será un cero.

## Sources of information

|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Basic         | <ul style="list-style-type: none"><li>- ? MIGUEL ANGEL GARCIA-AGULLO (2006). "EL ESTUDIO DE VIABILIDAD DE LA PROMOCION INMOBILIARIA" (2ª ED.). CIE INVERSIONES EDITORIALES DOSSAT-2000, S.L.</li><li>- ? DELFIN FERNANDEZ MARTIN (2004). "LA PROMOCION INMOBILIARIA: ASPECTOS PRACTICOS" (3ª ED.). CIE INVERSIONES EDITORIALES DOSSAT-2000, S.L.</li><li>- PATRICIO MONTOYA (2007). "GESTION DE PROMOCIONES INMOBILIARIAS" . DIAZ DE SANTOS</li><li>- SIDNEY M. LEVY (2002). "PROJECT MANAGEMENT IN CONSTRUCTION (4TH ED.)". MCGRAW-HILL</li></ul> |
| Complementary |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

## Recommendations

### Subjects that it is recommended to have taken before

DIP Conceptual Framework/670471101

/

### Subjects that are recommended to be taken simultaneously

### Subjects that continue the syllabus

Master Thesis/670471209

### Other comments

(\*)The teaching guide is the document in which the URV publishes the information about all its courses. It is a public document and cannot be modified. Only in exceptional cases can it be revised by the competent agent or duly revised so that it is in line with current legislation.