		Teaching (Guide			
	Identifyir	ng Data			2015/16	
Subject (*)	Xestión da innovación/dirección integrada de proxectos Code			730497011		
Study programme	Mestrado Universitario en Enxeñaría Industrial (plan 2012)					
		Descripto	ors			
Cycle	Period	Year		Туре	Credits	
Official Master's Degree	1st four-month period	Second	d	Obligatoria	4.5	
Language	SpanishGalicianEnglish		-		,	
Teaching method	Face-to-face					
Prerequisites						
Department	Análise Económica e Administrac	ción de Empresas	Enxeñaría Indus	strial 2		
Coordinador	Caño Gochi, Alfredo del		E-mail	alfredo.cano@udo	c.es	
Lecturers	Caño Gochi, Alfredo del		E-mail	alfredo.cano@udo	c.es	
	Cruz Lopez, Maria Pilar de la			pilar.cruz1@udc.e	es	
	Lamas Rodriguez, Adolfo			adolfo.lamasr@ud	ıdc.es	
Web	moodle.udc.es/my/	<u> </u>				
General description	Gestión de la Innovación. El plan	estratégico tecno	lógico. Identifica	ación de ideas innovado:	ras. Financiación de la	
	moodle.udc.es/my/ Gestión de la Innovación. El plan estratégico tecnológico. Identificación de ideas innovadoras. Financiación de la innovación. Explotación de los resultados. El marco español para la innovación. Dirección integrada de proyectos. Fundamentos: proyecto, programa, cartera de proyectos. Dirección integrada de proyectos: alcance, coste, plazo, calidad, sostenibilidad, oportunidades y riesgos, aprovisionamientos, comunicaciones e integración de las demás funciones directivas (planificación y control globales e integrados del proyecto). Particularidades de la gestión de proyectos tecnológicos y de innovación. Fundamentos de gestión de programas y de carteras de proyectos. INNOVATION MANAGEMENT / PROJECT MANAGEMENT Innovation Management. The technology strategic plan. Identifying innovative ideas. Innovation financing. Exploitation of results. The Spanish framework for innovation. Integrated project management. Basic concepts: project, program, portfolio. Integrated project management: scope, cost, time, quality, sustainability, opportunity & risk, procurement, communications and integration of the other management functions (integrated planning and control of the project as a whole). Characteristics of the management of technology and			conamientos, comunicaciones e del proyecto). Particularidades gramas y de carteras de del proyecto de carteras de carteras de carteras de del proyecto de carteras de		

	Study programme competences / results
Code	Study programme competences / results
A15	Coñecementos e capacidades para a dirección integrada de proxectos.
A16	Capacidade para a xestión da investigación, o desenvolvemento e a innovación tecnolóxica (I+D+i).
B2	Que os estudantes saiban aplicar os coñecementos adquiridos e a súa capacidade de resolución de problemas en ámbitos novos ou
	pouco coñecidos dentro de contextos máis amplos (ou multidisciplinares) relacionados coa súa área de estudo.
В3	Que os estudantes sexan capaces de integrar coñecementos e enfrontarse á complexidade de formular xuízos a partir dunha información
	que, sendo incompleta ou limitada, inclúa reflexións sobre as responsabilidades sociais e éticas vinculadas á aplicación dos seus
	coñecementos e xuízos.
B4	Que os estudantes saiban comunicar as súas conclusións -e os coñecementos e razóns últimas que as sustentan- a públicos
	especializados e profanos dun modo claro e sen ambigüidades.
B6	Ser capaz de realizar a análise crítica, avaliación e síntese de ideas novas e complexas.
B7	Falar ben en público.



C1 Utilizar as ferramentas básicas das tecnoloxías da información e as comunicacións (TIC) necesarias para o exercicio da súa profesión e para a aprendizaxe ao longo da súa vida.

Learning outcomes				
Learning outcomes	Study programme		amme	
		competences /		
		results		
Capacidad para concebir y planificar un proyecto de innovación tecnológica.	AJ15	BJ2	CJ1	
	AJ16	BJ3		
Capacidad para planificar un proyecto de cualquier tipo, en sus facetas de alcance, coste, plazo, calidad, sostenibilidad,		BJ4		
oportunidades y riesgos, aprovisionamientos, comunicaciones e integración. Capacidad para realizar el seguimiento y control		BJ6		
del proyecto.		BJ7		

	Contents
Topic	Sub-topic Sub-topic
Gestión de la Innovación.	Dimensión estratégica de la innovación: el plan estratégico tecnológico.
	Identificación de ideas innovadoras. Creatividad, vigilancia tecnológica, benchmarking e inteligencia competitiva.
	La financiación de la innovación.
	Explotación de los resultados. Patentes. Intraemprendimiento. Cesiones y licencias. Spin-offs. Empresas innovadoras de base tecnológica. La internacionalización de la I+D+i. Gestión del conocimiento.
	El marco español para la innovación. El Plan Estatal de Investigación Científica, Técnica y de Innovación.

Dirocción	intograda	de provectos
Direction	integraga	de provectos.

Fundamentos: proyecto, programa, cartera de proyectos.

Dirección integrada de proyectos. Procesos de gestión: entradas al proceso, salidas del mismo, técnicas y herramientas. Interrelaciones entre los procesos de gestión.

- Definición y control del alcance.
- Estimación y control del plazo.
- Estimación y control del coste.
- Gestión de la calidad.
- Gestión del objetivo de sostenibilidad.
- Gestión de oportunidades y riesgos.
- Gestión de aprovisionamientos.
- Gestión de comunicaciones.
- Integración de estas y otras funciones directivas.

Particularidades de la gestión de proyectos tecnológicos y de innovación.

Fundamentos de gestión de programas y de carteras de proyectos.

Planning	g		
Competencies /	Teaching hours	Student?s personal	Total hours
Results	(in-person & virtual)	work hours	
A15 A16 C1	20	10	30
A15 A16 B2 B3	20	5	25
A15 A16 B2 B3 B4 B6	0	33.5	33.5
B7 C1			
A15 A16 B2 B3 B4 B6	4	15	19
	5	0	5
	Competencies / Results A15 A16 C1 A15 A16 B2 B3 A15 A16 B2 B3 B4 B6 B7 C1	Results (in-person & virtual) A15 A16 C1 20 A15 A16 B2 B3 20 A15 A16 B2 B3 B4 B6 B7 C1 A15 A16 B2 B3 B4 B6 4	Competencies / Results Teaching hours (in-person & virtual) Student?s personal work hours A15 A16 C1 20 10 A15 A16 B2 B3 20 5 A15 A16 B2 B3 B4 B6 B7 C1 0 33.5 A15 A16 B2 B3 B4 B6 4 15

(*)The information in the planning table is for guidance only and does not take into account the heterogeneity of the students.

Methodologies			
Methodologies	Description		
Guest lecture /	El profesor explicará en clase los contenidos teóricos esenciales de la materia. Se dispondrán en Moodle los apuntes de la		
keynote speech	asignatura, que no constituyen un texto completo; el alumno debe completarlos en clase con los detalles que en la misma se		
	comenten por el profesor.		
Case study	El profesor analizará y explicará varios casos prácticos sobre el contenido de la asignatura, que servirán de base tanto para e		
	trabajo tutelado a realizar por el alumno, como para la prueba objetiva.		
Supervised projects	El alumno realizará, en grupo, un trabajo tutelado que consistirá en desarrollar un proyecto de innovación tecnológica		
	propuesto por el propio grupo. Este trabajo incluirá la oportuna planificación a efectos de alcance, coste, plazo, calidad,		
	sostenibilidad, oportunidades y riesgos, y aprovisionamientos, si ha lugar.		



Objective test	Habrá sendos exámenes en las fechas oficiales establecidas por la Escuela. El examen tendrá dos partes. Una será de tipo
	teórico-práctico, acerca de los contenidos teóricos y sus aplicaciones a casos concretos, que podrá contener preguntas tipo
	test, preguntas cortas, o ambos tipos de pregunta. La otra parte del examen será de tipo práctico, y podrá incluir la resolución
	de ejercicios, de supuestos o casos prácticos, o combinaciones de todo ello.

	Personalized attention				
Methodologies	Description				
Guest lecture /	El profesor atenderá en tutorías a cada alumno que lo requiera para resolver dudas sobre teoría o práctica.				
keynote speech					
Case study					
Supervised projects					

Assessment				
Methodologies	Competencies /	Description		
	Results			
Supervised projects	A15 A16 B2 B3 B4 B6	El alumno realizará, en grupo, un trabajo tutelado que consistirá en desarrollar un	56	
	B7 C1	proyecto de innovación tecnológica propuesto por el propio grupo. Este trabajo		
		incluirá la oportuna planificación del proyecto a efectos de alcance, coste, plazo,		
		calidad, sostenibilidad, oportunidades y riesgos, y aprovisionamientos, si ha lugar.		
		Se hará una defensa conjunta de todos los grupos de trabajo y se valorará el		
		contenido, su estructuración y su redacción, la presentación (capacidad para hablar		
		en público de forma ordenada, clara y sintética), la asimilación de contenidos de la		
		asignatura, los resultados, la originalidad y grado de innovación, la calidad de la		
		exposición, y la claridad y solidez en las respuestas a las preguntas que se planteen.		
Objective test	A15 A16 B2 B3 B4 B6	Habrá sendos exámenes en las fechas oficiales establecidas por la Escuela. El	44	
		examen tendrá dos partes. Una será de tipo teórico-práctico, acerca de los contenidos		
		teóricos y sus aplicaciones a casos concretos, que podrá contener preguntas tipo test,		
		preguntas cortas, o ambos tipos de pregunta. La otra parte del examen será de tipo		
		práctico, y podrá incluir la resolución de ejercicios, de supuestos o casos prácticos, o		
		combinaciones de ello.		
		Este examen se centrará en los aspectos que no pueden incluirse en el trabajo de		
		tutelado de curso, o que no necesariamente van a formar parte de todos los trabajos		
		que realicen los alumnos. De todas formas, este examen puede también contener		
		preguntas sobre los contenidos teóricos o prácticos relacionados con dicho trabajo.		

Assessment comments

La evaluación se estructura de esta forma:Gestión de la Innovación: Las partes de gestión de la innovación del trabajo tutelado y del examen supondrán, respectivamente, un 23% y un 10% de la nota final de la asignatura. Para superar la parte de gestión de la innovación el alumno debe tener más de 4 puntos sobre 10 en el examen, más de 5 puntos sobre 10 en el trabajo, y más de 5 sobre 10 de media. Dirección Integrada de Proyectos: Las partes de dirección integrada de proyectos del trabajo tutelado y del examen supondrán, respectivamente, un 33% y un 34% de la nota final de la asignatura. Para superar la parte de dirección integrada de proyectos el alumno debe tener más de 4 puntos sobre 10 en el examen, más de 5 puntos sobre 10 en el trabajo, y más de 5 sobre 10 de media. El alumno debe superar las dos partes de la asignatura (Gestión de la Innovación / Dirección Integrada de Proyectos).

Sources of information



Basic	- Lamas, A. (2015). Apuntes de la asignatura: gestión de la innovación
	- Project Management Institute (2013). Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos (Guía del PMBOK).
	Quinta edición Project Management Institute, EEUU.
	- del Caño A, de la Cruz MP (2015). Apuntes de la asignatura: dirección integrada de proyectos
Complementary	

	Recommendations	
	Subjects that it is recommended to have taken before	
	Subjects that are recommended to be taken simultaneously	
Dirección de sistemas produtivos	e loxísticos /730497009	
Dirección de empresas/73049701	0	
	Subjects that continue the syllabus	
Traballo fin de mestrado/7304970	15	
	Other comments	

(*)The teaching guide is the document in which the URV publishes the information about all its courses. It is a public document and cannot be modified. Only in exceptional cases can it be revised by the competent agent or duly revised so that it is in line with current legislation.